



2016

ANNUAL REPORT

Výročná správa spoločnosti RONA, a.s. za kalendárny rok 2016



Obsah

Table of contents

1	Príhovor predstavenstva	4	4	Address of the Board of Directors	1
2	Riadenie a správa spoločnosti	6	6	Corporate Governance	2
3	Podnikateľská činnosť a jej výsledky	7	7	Business Activities and Results	3
3.1	Vedúca spoločnosť v skupine RONA	10	10	Leading Company in the RONA Group	3.1
3.2	Obchodná politika	12	12	Business Policy	3.2
3.3	Logistika	20	20	Logistics	3.3
3.4	Marketing	21	21	Marketing	3.4
3.5	Výroba, technický a investičný rozvoj	22	22	Production, Technical and Capital Development	3.5
3.6	Politika kvality	18	18	Quality Policy	3.6
3.7	Enviromentálne aktivity	21	21	Environmental Activities	3.7
3.8	Výskumno-vývojové aktivity	23	23	Research and Development Activities	3.8
3.9	Riadenie a rozvoj ľudských zdrojov	24	24	Human Resources Management and Development	3.9
4	Zámery akciovnej spoločnosti	25	25	Company's Plans	4
5	Správa audítora	26	26	Auditor's Report	5
6	Správa vedenia spoločnosti o stave majetku a finančnom hospodárení spoločnosti	27	27	Management Report on the Company's Assets and Financial Management	6
7	Finančné výkazy	32	32	Financial Statements	7
7.1	Súvaha	32	32	Balance Sheet	7.1
7.2	Výkaz ziskov a strát	38	38	Income Statement	7.2
7.3	Prehľad peňažných tokov	40	40	Cash Flow Statement	7.3
7.4	Poznámky k účtovnej závierke	45	45	Notes to the Financial Statements	7.4
7.5	Správa dozornej rady	66	66	Report of the Supervisory Board	7.5
8	Udalosti po 31.12.2016 do dňa zostavenia výročnej správy	67	67	Events that Occurred After 31 December 2016 Until the Preparation Date of the Annual Report	8
9	Dcérské, pridružené a spoločné podniky skupiny RONA	68	68	Subsidiaries, Joint Ventures and Associated Undertakings of the RONA Group	9
10	Kontakt	72	72	Contact	10



Príhovor predstavenstva

Address of the Board of Directors



Vážení akcionári, zamestnanci a obchodní partneri.

Dostáva sa Vám do rúk Výročná správa spoločnosti RONA, a.s. Lednické Rovne za rok 2016.

Tak ako každý rok i teraz chceme úvodom podakovať všetkým našim zamestnancom, robotníkom, technicko-hospodárskym zamestnancom a manažérom na všetkých úrovniach za vynaložené úsilie a prácu v uplynulom roku 2016. Chceme tiež podakovať obchodným partnerom, dodávateľom i odberateľom, obchodným zástupcom a spolupracujúcim spoločnostiam.

Výsledky roku 2016 sú odrazom nášho snaženia a objektívnych možností vo svete sa prejavili v dosiahnutí historicky najvyššieho objemu 63,1 mil. EUR tržieb za sklárske výrobky a tovar vo vytvorení celkového hospodárskeho výsledku pred zdanením vo výške 3,3 mil. EUR.

Aj napriek tomu, že neboli splnené všetky ciele, ktoré sme si stanovili v ročnom pláne, hodnotíme rok 2016 ako rok, kedy sme si upevnilí svoje pozície v ekonomike medzi výrobcami skla. Dnes RONA, a.s. predstavuje vo svete vyspelú spoločnosť s pevným miestom a svojím výrobným programom je lídom v oblasti tak strojovej výroby, predovšetkým kalíškov s ťahanou nohou, ale i ručnej výroby v oblasti extrémnej náročnosti a moderného zušľachtenia.

V roku 2016 boli zahájené projekty modernizácie a automatizácie výroby. V týchto projektoch chceme pokračovať aj v ďalšom roku, so zameraním na nahradu ľudskej práce v manipulácii výrobkov, v kontrole ich kvality a iných procesoch.

Vážené dámy a páni, priatelia skla!

V tomto roku 2017 naša spoločnosť oslavuje 125. výročie svojho založenia. Dovoľte mi, aby som spomenul všetky generácie sklárov, technikov, technológov, všetkých, ktorí svojim umom a prácou vybudovali firmu RONA ako modernú a úspešnú spoločnosť. Je našou povinnosťou pokračovať v tejto snahe. Je to naša morálna povinnosť.

K tomuto Vám prajem veľa zdravia, šťastia a dobrých nápadov.

S úctou

Predstavenstvo RONA, a.s.

Dear Shareholders, Employees and Business Partners.

We are presenting the Annual Report of RONA, a.s. Lednické Rovne for 2016.

In line with our tradition every year, we wish to thank all our employees – blue collar workers, white collar workers and managers at all levels – for their efforts and work in 2016. We also wish to thank our business partners, suppliers and customers, sales representatives and cooperating entities.

The results of 2016 reflect our efforts and objective possibilities globally, allowing us to achieve the all-time highest volume of revenues of EUR 63.1 million from the sales of glass products and goods and to generate the total profit before tax of EUR 3.3 million.

Even though not all of the targets we set in the annual plan were met, we consider the year 2016 as a year when we strengthened our position among glassmakers. At present, RONA, a.s. is a modern company with solid global presence and a leading production programme as regards machine production, especially drawn-stem stemware as well as handmade production with extreme difficulty and modern refinement.

Dear ladies and gentlemen, dear friends of glass!

Our company celebrates the 125th anniversary of its foundation in 2017. Allow me to mention all generations of glassmakers, technicians, technologists, all who have built RONA as a modern and successful company with their skills and hard work. It is our responsibility to continue this effort. It is our moral duty.

I wish you a lot of health, happiness and good ideas.

Yours sincerely,

Board of Directors of RONA, a.s.

Podnikateľská činnosť spoločnosti RONA sa zameriava na výrobu, distribúciu a predaj sklárskych výrobkov a tovaru – úžitkového skla pre domácnosť a s nimi spojených služieb. Dlhodobá úspešnosť firmy je založená na vysokej kvalite výrobkov a z toho plynúcej spokojnosti a vernosti zákazníkov. Snahou spoločnosti je zodpovedne riešiť každú požiadavku a neustále zvyšovať úroveň dodávok a poskytovaných služieb. Spoločnosť RONA, a.s. je zákaznícky a trhovo orientovanou spoločnosťou s významným postavením zákazníka pri určovaní požiadaviek kladených na vývoj produktu, kvalitu vyrábanej produkcie, rozsahu a kvalitu zákazníckeho servisu.

Veľký dôraz sa kladie na riadenie kvality a systém využívania živej práce – riadenie ľudských zdrojov. Zamestnanci tvoria klúčový vstupný faktor, preto zámerom firmy je vytvárať stimulujúce pracovné prostredie, rozvíjajúce kreativitu zamestnancov a podporujúce ich osobnostný rast.

Z pohľadu objemu priemyselnej výroby je RONA, a.s. najväčším výrobcом úžitkového skla v Strednej Európe. Ekonomický a sociálny rozmer radí spoločnosť RONA, a.s. medzi významných slovenských exportérov a v neposlednom rade medzi významných zamestnávateľov.

Súčasťou systému riadenia spoločnosti je aj jej organizačná štruktúra, ktorá určuje základné usporiadanie z pohľadu hierarchie riadenia, zodpovednosti a kompetencií delegovaných na jednotlivé organizačné stupne. Postavenie vrcholového manažmentu spočíva v určovaní vízie spoločnosti, jej strategickom riadení a uplatňovaní koordináčnej funkcie v rámci operatívneho riadenia. Jednotlivé útvary majú čiastočne autonómne postavenie a využívajú prvky štandardizovanej tímovej práce.



Vrcholným orgánom spoločnosti je Valné zhromaždenie, ktoré poverilo riadením spoločnosti Predstavenstvo. Predstavenstvo riadi všetky aktivity spoločnosti s klúčovým cieľom zvyšovania hodnoty spoločnosti a dlhodobo udržateľného zisku pri zabezpečovaní transparentnosti jej aktivít voči obchodným partnerom a všetkým zainteresovaným stranám. Predstavenstvo spoločnosti pracovalo v nasledovnom zložení:

Ing. Stanislav Biroš – predseda
Ing. Pavol Brnka – člen
Ing. Štefan Hanák – člen
Ing. Radomír Matějček – člen
Ing. Peter Vačko – člen

Dozorná rada plní kontrolnú funkciu správy a riadenia spoločnosti.

RONA's business activities focus on the manufacture, distribution and sale of glass products and goods – utility glass for households and related services. The Company's long-term success is based on the supreme quality of our goods and the resulting customer satisfaction and loyalty. The Company strives to address each requirement responsibly and to continuously improve the quality of its supplies and provided services. RONA, a.s. is a customer- and market-oriented company with customers playing a key role in determining requirements placed on product development, quality of finished products, and scope and quality of customer service.

A great emphasis is put on quality management and the system utilising living labour – human resources management. As employees are a key input factor, the Company seeks to create a stimulating working environment that develops employee creativity and encourages personal growth of employees.

As regards industrial production volumes, RONA, a.s. is the largest utility glass manufacturer in Central Europe. The economic and social factor ranks RONA, a.s. among leading Slovak exporters and last but not least, major employers.

The corporate governance system also includes the organisational structure that defines the basic arrangement in terms of management hierarchy, responsibility and competences delegated to individual organisational levels. The role of senior management is to define the Company vision and strategic management and to perform a coordination function as part of everyday management. Individual units have a partial autonomous position and utilise the elements of standardised team work.



The General Meeting is the supreme corporate body, which has entrusted the Board of Directors with Company management. The Board of Directors manages all activities of the Company with the key goal to increase Company value and to generate a sustainable profit in the long term while ensuring transparency of the Company's activities with respect to business partners and all stakeholders. The structure of the Company's Board of Directors was as follows:

Ing. Stanislav Biroš – Chairman
Ing. Pavol Brnka – Member
Ing. Štefan Hanák – Member
Ing. Radomír Matějček – Member
Ing. Peter Vačko – Member

The Supervisory Board fulfils a controlling function with respect to the Company's management and governance.

História spoločnosti

Akcia spoločnosti RONA je významným producentom úžitkového skla a patrí do skupiny spoločností zabezpečujúcich kompletné činnosti spojené s vývojom, výrobou a predajom úžitkového skla a ďalších aktivít priamo nadväzujúcich na hlavný predmet činnosti.

Skláreň bola založená v roku 1892 ako posledná a najväčšia skláreň viedenskej spoločnosti Schreiber und Neffen. Začínať výrobou plochého skla, neskôr lisovaného skla pod značkou Kaisercristal. Popri lisovanom skle sa vyrábalo ručne fúkané sklo pod značkou Ronacristal. Začiatkom minulého storočia bola skláreň najväčším a najmodernejším sklárskym podnikom spoločnosti Schreiber und Neffen.

Vývoj sklárskej výroby v Lednických Rovniach prešiel mnohými organizačnými zmenami a od polovice 60-tych rokov sa zameriaval najmä na postupné zavádzanie strojovej automatickej výroby skla.

Výsledkom transformačného procesu po roku 1992 bol vznik akciovéj spoločnosti LR CRYSTAL, neskôr RONA CRYSTAL, ktorý otvoril priestor pre vybudovanie moderného nezávislého výrobcu úžitkového skla medzinárodného významu. Nevyhnutnou súčasťou tohto procesu sa stala reorganizácia predaja a prevzatie obchodných aktivít a činností spoločnosti B.D.S., a.s. založenou v r. 1995, neskôr Rona Trading, a.s. a následne zmena jej obchodného mena na RONA, a.s. od 9.1.2002. Zlúčenie výrobcnej a obchodnej spoločnosti od 1.1.2003 viedlo k súčasnej podobe akciovéj spoločnosti RONA a k napĺňaniu strategických zámerov akcionárov. Z výrobne



Company History

RONA, a.s. is a major manufacturer of utility glassware and a member of a group of companies performing comprehensive activities connected with the development, production, and sale of utility glassware, and other activities directly related to the Company's core business.

The glassworks were established in 1892 as the last and largest glassworks of Schreiber und Neffen based in Vienna. Initially the Company manufactured sheet glass and later pressed glass under the Kaisercristal brand. In addition to pressed glass, also hand-made blown glass was produced under the Ronacristal brand. At the beginning of the last century, the glassworks had become the largest and most modern entity within Schreiber und Neffen.

The glass production in Lednické Rovne has undergone numerous organisational changes and since mid-1960s the development has focused primarily on gradual introduction of automated machine glass production.

The transformation process after 1992 resulted in the establishment of LR CRYSTAL (joint stock company), later renamed to RONA CRYSTAL, which provided an opportunity to build a modern and independent utility glass manufacturer of international importance. This process was intrinsically associated with the reorganisation of sales and the takeover of business activities and operations by B.D.S., a.s. founded in 1995, later Rona Trading, a.s., and subsequently

orientovanej spoločnosti sa postupnou reštrukturalizáciou stala moderná zákaznícky a trhovo orientovaná spoločnosť.

Dôležitým znakom spojenia dnešnej modernej sklárne s jej historickými koreňmi je aj Slovenské sklárské múzeum, jediná inštitúcia s touto profiláciou na Slovensku. Cieľom je sprostredkovávať obraz o dejinách, ktoré pomáhajú šíriť povest o kvalite tradičného sklárstva nielen regiónu, ale celého Slovenska. Z iniciatívy RONA, a.s. a združenia sklárskych výtvarníkov našli svoje miesto v Lednických Rovniach i pravidelné medzinárodné sklárské sympózia, ktoré pomáhajú šíriť povest o kvalite a úrovni nášho sklárstva.

Profil spoločnosti

Akcia spoločnosti RONA patrí medzi popredných výrobcov sklárskej produkcie, medzi významných exportérov a medzi dôležité zamestnávateľské organizácie v rámci Trenčianskeho samosprávneho kraja ako aj celého Slovenska. Predmet podnikania dopĺňajú jej dcérské, spoločné a pridružené podniky a v rámci konsolidačného poľa sa podieľajú na jej celkovom výsledku. Podnikateľské aktivity sú zamerané prevažne na produkciu úžitkového skla, veľkoobchod a maloobchod so sklárskymi výrobkami pre domácnosti a komplexné dodávky skla pre stolovanie a gastronomiu v širokom sortimente a vysokej kvalite.

Medzi hlavné priority, ktoré sa darí priebežne napĺňať patria:

- skvalitňovanie distribúcie, obchodných operácií a marketingových činností
- sústavné zlepšovanie servisu zákazníkom
- technologická inovácia a rozvoj
- zvyšovanie efektívnosti výrobných a obslužných činností
- podpora a rozvoj vlastnej značky
- zvyšovanie kvality a úžitkových vlastností výrobkov
- vytváranie úspešného dizajnu
- zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov

Spoločnosť RONA uplatňuje filozofiu zákaznícky orientovanej firmy, ktorá spočíva v sledovaní vývoja, trendov a potrieb trhov. Tako získané poznatky sa odražajú v odpovedajúcich výrobkových inováciach, vo voľbe obchodných postupov, majúcich za cieľ zvýšenie konkurenčieschopnosti, ako aj uspokojenie dopytu a potrieb našich obchodných partnerov. Významnou konkurenčnou výhodou akciovej spoločnosti RONA je schopnosť pružne reagovať na zmeny v dopyte a takisto na individuálne potreby zákazníkov, a to v celom komplexe vybavenia objednávky – od vývoja výrobu až po balenie a jeho expedíciu.

Samozrejmosťou je, že skláreň dôsledne uplatňuje veľmi zodpovedný prístup k oblasti ekológie a k životnému prostrediu. Nemôžeme nespomenúť, že RONA a.s. sa v rámci regiónu už tradične objavuje ako sponzor a podieľa sa na zabezpečení rôznych spoločenských, športových a kultúrnych podujatí.

Etický kódex spoločnosti

RONA, a.s. dlhodobo uznáva princípy etického správania v podnikaní. Akceptácia etického kódexu zamestnancov spoločnosti je zá-

renamed RONA, a.s., as of 9 January 2002. The merger of the production and sales companies on 1 January 2003 resulted in RONA's present form and in the fulfilment of the shareholders' strategic plans. Through gradual reorganisation, the manufacturing company has become a modern customer- and market-oriented company.

An important hallmark linking the modern glassworks with its historical roots is the Slovak Glass Museum, the only institution of this kind in Slovakia. The aim is to provide a historical overview in order to uphold the reputation of traditional glass manufacture not only regionally, but also nationwide. Regular international glass symposia, which help promote the reputation of the quality and standard of our glass production and which are initiated by RONA, a.s. and the glass artists association, are organised in Lednické Rovne.

Company Profile

RONA a.s. is a leading glass manufacturer as well as an important exporter and employer in the Trenčín self-governing region and throughout Slovakia. The Company's business is supplemented by its subsidiaries, associated undertakings, and joint ventures participating in the Company's overall results as members of the consolidation group. Business activities are primarily focused on the manufacture of utility glass, wholesale and retail of household glass, and comprehensive supplies of tableware and gastronomy glass with an extensive and high quality product range.

The main corporate priorities, which the Company continuously fulfils, are as follows:

- Improvement in the quality of distribution, business operations and marketing
- Continuous improvement of customer service
- Technological innovation and development
- Improvement in efficiency of production and servicing activities
- Support and development of an own brand
- Improvement in quality and utility parameters of products
- Creation of a successful design
- Enhancement of employee qualifications

RONA, a.s. applies the philosophy of a customer-oriented company based on monitoring the market development, trends and needs. The obtained findings are reflected in corresponding product innovations, choice of business procedures aiming at increasing the competitiveness and meeting the demand and needs of our business partners. An important competitive advantage of RONA, a.s., is the ability to respond flexibly to changing demand and individual needs of customers throughout the overall order settlement process – from product development to its packaging and shipping.

It has become a norm that the glassworks consistently applies a very responsible approach to ecology and protection of the environment. It needs to be said that RONA, a.s. has regularly acted as a sponsor in the region and participated in the organisation of various social, sports and cultural events.

Corporate Code of Ethics

RONA a.s. adheres to the principles of ethical business conduct. The acceptance of the Code of Ethics by the Company's employees is the key prerequisite for successful cooperation in line with the adopted

kladom úspešnej spolupráce podľa prijatých princípov a pravidiel. Spoločnosť sa vo svojej podnikateľskej činnosti pridržiava princípov otvorenosti, objektívnosti, zodpovednosti a transparentnosti. Etický kódex spoločnosti predstavuje súhrn základných hodnôt, ku ktorým sa RONA, a.s. hľási a na ktorých stavia. Rámco vymedzuje zásady správania sa zamestnanca a zdôrazňuje potrebu ich dodržiavania. Kódex je záväzný pre všetkých zamestnancov, ktorí sú povinní konať v súlade s jeho ustanoveniami a podporovať ho. Etický kódex popisuje hodnoty spoločnosti smerom k vonkajšiemu okoliu, ako aj dovnútra spoločnosti. Hlavné hodnoty RONA, a.s. vo vzájomnom vzťahu k zamestnancom sú založené na úcte k človeku, čestnej, svedomitej a efektívnej práci, etike komunikácie, lojalite k spoločnosti a značke, ochrane dobrého mena a majetku spoločnosti a na etike riešenia sporov. Dané skutočnosti umožňujú prosperitu spoločnosti a plnenie spoločného cieľa, ktorým je poctivé a úspešné podnikanie.

Základné hodnoty spoločnosti

- čestný a korektný prístup k zákazníkom
- spokojnosť zákazníka s poskytnutou dodávkou a službou v komplexnosti, čase a kvalite
- tímová práca, vzájomné vzťahy bez akéhokoľvek zvýhodňovania, predusudkov a diskriminácie
- ochrana dobrého mena
- spokojnosť, odborný rast a neustále vzdelávanie zamestnancov
- dodržiavanie zákonov, noriem bezpečnosti a kvality, zlepšovanie firemných procesov



principles and standards. In its business activities, the Company adheres to the principles of openness, objectivity, responsibility and transparency. The Company's Code of Ethics is a set of fundamental values promoted and built upon by RONA, a.s. It provides a framework of the principles of employee conduct and emphasizes the need of compliance with such principles. The Code is mandatory for all employees, who are obliged to act in accordance with its provisions and to uphold it. The Code of Ethics defines corporate values towards society and towards the Company's own employees. The fundamental values of RONA, a.s. with respect to employees are based on respect for a human being, honest, diligent and efficient work, communication ethics, loyalty towards the Company and the brand, protection of the Company's reputation and property, and ethics of dispute resolution. The above factors allow the Company to prosper and achieve its ultimate objective – honest and successful business.

Key Corporate Values

- Honest and fair approach to customers
- Customer satisfaction with provided supplies and services in terms of range, time and quality
- Teamwork, mutual relations without preferential treatment, prejudice or discrimination
- Protection of reputation
- Satisfaction, professional growth and continued employee training
- Compliance with laws, safety and quality regulations, improvement of corporate processes

Obchodné meno spoločnosti: **RONA, a.s.**
 Sídlo spoločnosti: **Schreiberova 365
020 61 Lednické Rovne**
DIČ: 2020442182
Deň vzniku: 2.1.1996
Základné imanie: 6 457 393,359754 EUR

Počet, druh, podoba a menovitá hodnota akcií, obmedzenie prevoditeľnosti akcií na meno:
 1 036 589 kmeňových akcií na doručiteľa, zaknihované, menovitá hodnota jednej akcie 4,447986 EUR a 184 666 kmeňových akcií na doručiteľa, zaknihované, menovitá hodnota jednej akcie 10 EUR. Akcie spoločnosti ani dlhové cenné papiere nie sú obchodovateľné na žiadnom verejnom trhu.

Právna forma: **akciová spoločnosť**

Tieto skutočnosti sú uvedené vo výpise z Obchodného registra Okresného súdu Trenčín, oddiel: Sa, vložka č.299/R.

RONA, a.s. má zriadenú zahraničnú organizačnú zložku v Českej republike.

Deň zápisu: 24. 5. 1996
 Sídlo: Husova 753/45, 460 01 Liberec 5

Vybrané ekonomické ukazovatele spoločnosti RONA, a.s.:

UKAZOVATEĽ	rok 2016	v EUR rok 2015
Celkové výnosy	66 626 160	64 883 950
Tržby z predaja výrobkov, služieb a tovaru	63 912 930	63 045 761
Tržby na jedného pracovníka	48 677	48 163
Pridaná hodnota	30 992 264	30 080 705
Produktivita práce z pridanéj hodnoty	23 604	22 980
Hospodársky výsledok pred zdanením	3 268 450	3 899 699
Hospodársky výsledok po zdanení	2 161 669	2 974 698
Rentabilita z tržieb v %	3,38	4,72
EBITDA	6 771 606	8 558 886
Vlastné imanie	17 085 854	16 550 075
Aktiva celkom	49 834 631	46 511 480

EBITDA = Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti minus tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu plus zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu plus odpisy a opravné položky dlhodobého hmotného a nehmotného majetku plus saldo opravných položiek k pohľadávkam

UKAZOVATEĽ	rok 2016	rok 2015
ROE rentabilita vlastného kapitálu	12,65	17,97
ROE rentabilita celkového kapitálu	4,34	6,4
Finančná samostatnosť	0,3429	0,3558
Celková zadlženosť	0,6571	0,6442

Finančná samostatnosť= vlastný kapitál/celkový kapitál
 Celková zadlženosť=1-finančná samostatnosť

Business name: **RONA, a.s.**
 Registered office: **Schreiberova 365
020 61 Lednické Rovne**
Tax ID: 2020442182
Incorporation date: 2.1.1996
Share capital: EUR 6,457,393.359754

Number, type, form and face value of shares, restrictions on negotiability of registered shares:

1 036 589 kmeňových akcií na doručiteľa, zaknihované, menovitá hodnota jednej akcie 4,447986 EUR a 184 666 kmeňových akcií na doručiteľa, zaknihované, menovitá hodnota jednej akcie 10 EUR. Akcie spoločnosti ani dlhové cenné papiere nie sú obchodovateľné na žiadnom verejnom trhu.

Legal form: **Joint-stock company**

These details are stated in the extract from the Business Register of the District Court in Trenčín, Section: Sa, File No.: 299/R.

RONA a.s. has established a foreign organisational unit in the Czech Republic.

Incorporation date: 24 May 1996
 Registered office: Husova 753/45, 460 01 Liberec 5

Selected Financial Indicators of RONA, a.s.:

INDICATOR	2016	in EUR 2015
Total revenues	66 626 160	64 883 950
Revenues from the sale of products, services and goods	63 912 930	63 045 761
Sales per employee	48 677	48 163
Added value	30 992 264	30 080 705
Labour productivity from added value	23 604	22 980
Profit/loss before tax	3 268 450	3 899 699
Profit/loss after tax	2 161 669	2 974 698
Return on sales in %	3,38	4,72
EBITDA	6 771 606	8 558 886
Equity	17 085 854	16 550 075
Total assets	49 834 631	46 511 480

EBITDA = Profit/loss from operating activities less revenues from the sale of non-current assets and raw materials plus the net book value of non-current assets and raw materials sold plus depreciation charges of and provisions for non-current tangible and intangible assets plus provisions for receivables

INDICATOR	2016	2015
ROE (Return on equity)	12,65	17,97
ROA (Return on assets)	4,34	6,4
Financial independence (equity to debt)	0,3429	0,3558
Debt ratio	0,6571	0,6442

Financial independence=equity/total capital
 Total indebtedness = 1 - financial independence

Pracovníci	rok 2016	rok 2015
Priemerný prepočítaný stav pracovníkov	1 313	1 309
Priemerná mesačná mzda v EUR	1 084	963

Staff	2016	2015
Full-time equivalent of employees	1 313	1 309
Average monthly wage in EUR	1 084	963

Group Companies

RONA, a.s. exercises its shareholder rights in the subsidiaries through the General Meeting and its membership in their statutory and supervisory bodies. The subsidiaries operate as independent legal entities.

The RONA Group comprises 6 subsidiaries, 1 joint venture and 1 sub-subsidiary, in which the Company holds an indirect 100% share through its subsidiary, LR COMFORT, a.s. The Company has financial investments in the following entities:

Company	Core business
RONA DEUTSCHLAND, GmbH, Selb	mediation and sale of utility glass
LEGIA, a.s. Trenčín	wholesale and provision of software
LR COMFORT, a.s. Lednické Rovne	lease of real estate and cleaning services
ŠK LR CRYSTAL, s.r.o., Lednické Rovne	lease and management of sports facilities, organisation of sports events
RONA Trading CZ, a.s., Liberec	mediation of trade and services
CRYSTALGRAF, a.s., Lednické Rovne	production and sale of packaging materials
LR SALE, s.r.o. v likvidácii, Lednické Rovne	sale of utility glass
RONEX Moscow	wholesale and retail



Podobne ako v roku 2014 aj na začiatku roku 2016 prezentovali kľúčoví hráči svetového trhu s nápojovým sklom rok 2016 silne pozitívne očakávania. Po kladnom výsledku predaja v hlavnej sezóne roku 2015 (vianočný trh) pokračoval vysoký dopyt po nápojovom skle aj v januári 2016. Premietol sa aj do prekročenia objemu plánovaných tržieb spoločnosti v prvom štvrtfroku o 5,57 % (830 tis. EUR). Oproti porovnatelnému obdobiu roku 2015 boli tržby vyššie o 1 mil. EUR (6,52 %). Čahúňom vyšších tržieb bola hlavne Západná a Južná Európa. V Nemecku sa podarilo udržať objem obchodu v kusoch i cenovú pozíciu napriek agresívnej cenovej politike nemeckých producentov v klúčovom segmente retailu – v segmente obchodných domov s nábytkom a všeobecnej snahe retailových reťazcov premetnúť nízke ceny energií do ich nákupných cien.

Medzi škandinávskymi zákazníkmi dominoval v prvom štvrtfroku predaj na dánском trhu, ktorý zaznamenal výrazný medziročný nárast vďaka rastu predaja dekorovaného skla. Najdynamickejšie sa rozvíjal predaj produktov dekorovaných strojnym brusom.

Koncom prvého štvrtfroka 2016 sme mohli konštatovať rast predaja aj na talianskom a francúzskom, ako aj španielskom trhu obnovenie rastu predaja. A to v podmienkach, keď strední a drobní retailisti boli pod tlakom veľkých retailových reťazcov a mnohí z nich zmenili charakter svojej činnosti z veľkoobchodníkov na projektové firmy pôsobiace v tržnom segmente B2B.

Na trhoch USA a Kanady dosiahla za obdobie 1. štvrtfroka 2016 RONA, a. s. medziročné navýšenie tržieb až o 28,57 % a silnú pozíciu si udržala svojim výkonom aj na trhoch Austrálie, Veľkej Británie, Írska, Juhoafrickej republiky, ako aj na niektorých trhoch Južnej Ameriky (Chile, Argentína).

Hoci prvý štvrtfrok patrí v Rusku do tzv. hlavnej sezóny, tak predajný výkon na danom teritóriu bol len o niečo vyšší ako v rovnakom období roku 2015 a zaostal za očakávaniami.

Nadálej pokračoval aj problematický vývoj v Brazílii, kde administratívne opatrenia výrazne sťažili aj export nápojového skla z Európy.

Pre druhý štvrtfrok je vždy v porovnaní s prvým štvrtfrokom roku typic-

Similarly as in 2014, also in early 2016 the key players on the global drinking glassware market presented their strongly positive expectations for 2016. After the positive sales in the 2015 peak season (Christmas market), the demand for drinking glassware remained high in January 2016. The Company exceeded the planned sales volume by 5.57% (EUR 830 thousand) in the first quarter. When compared to the comparable period of 2015, revenues increased by EUR 1 million (6.52%). The markets driving higher sales were mainly Western and Southern Europe. In Germany, the Company maintained the volume of sales by quantity as well as its price position despite the aggressive pricing policy of German producers in the key retail segment (segment of furniture retail stores) and the general efforts of retail chains to reflect low energy prices in their purchase prices.

As regards Scandinavian customers, the sales on the Danish market dominated in the first quarter – it saw a significant year-on-year increase due to the growth in sales of decorated glass. The development in sales of machine-cut decorated products was most dynamic. In the end of the first quarter of 2016, we saw growth in the sales on both the Italian and French markets, and the recovery of sales growth on the Spanish market. These results were achieved in the circumstances when medium-sized and small retailers were under the pressure from large retail chains, and many changed their business from wholesalers to design firms operating in the B2B business segment.

In the first quarter of 2016, the Company reached a y/y increase in sales by as much as 28.57% on the US and Canadian markets and maintained its strong position on the markets of Australia, United Kingdom, Ireland, the Republic of South Africa, and some markets of South America (Chile, Argentina).

Even though the first quarter is a peak season in Russia, the sales volumes on the given territory were only slightly higher than in the same period in 2015 and lagged behind our expectations.

The problematic development in Brazil where administrative measures significantly hindered the export of drinking glass from Europe continued.

A market potential decline is typical for the second quarter when



ký pokles potenciálu trhu. Platilo to aj o roku 2016 – kým v prvom polroku dosiahla RONA, a. s. tržby za predaj vlastných výrobkov a tovaru vo výške 15 651 tis. EUR, výsledok druhého polroku bol nižší – výkon bol 15 019 tis. EUR. Jednoznačne teda vyššiu kontribúciu pri splnení plánu predaja v prvom polroku 2016 mal opäť výkon v prvom štvrtfroku.

V tržnej štruktúre dominovali zasa trhy Nemecka, Škandinávie (najmä Dánsko), Veľkej Británie, Francúzska (medziročne vyššie o 400 tis. EUR), Austrálie.

Na druhej strane sa prehľiba odchýlka medzi plánovaným výkonom na trhoch Ruska, Číny a Brazílie.

Kvôli zmene pravidiel pre import (nový systém certifikátov) nebol možný export nápojového skla RONA, a. s. do Egypta. Ako kompenzačný faktor týchto výpadkov pôsobil úspešný rozvoj kooperácie s poľskou sklárnou v Krosne a dynamický rozvoj predaja dekorovaného skla v Turecku (čajové, nápojové súpravy s fľašami či džbánmi).

Tretí štvrtfrok býva rozhodujúci pre celkový ročný predajný výkon spoločnosti. V roku 2016 dosiahol hodnotu 17 045 tis. EUR. Objem realizovaného obchodu v kusoch obvykle prevyšuje výrobné kapacity, a tak v treťom štvrtfroku bývajú realizované aj tržby, ktoré boli výrobcu pripravené v druhom štvrtfroku. Samozrejme, vždy za cenu vyšej viazanosti pracovného kapítalu ako aj nutnosti skokom navyšiť disponibilnú kapacitu skladov. Medziročne (2016/2015) bol predajný výkon RONA, a. s. vyšší o 4,44 %, čím sa vytvoril dobrý základ pre splnenie očakávaní roka 2016.

V júli 2016 sa konečne obnovil export do Egypta, čím sa podarilo uvoľniť skladové kapacity potrebné pre finálnu etapu exportu na vianočný trh severnej Ameriky (USA, Kanada), Austrálie a Latinskej Ameriky (Argentína, Chile).

Na domácom trhu (CZ, SK) sa realizovala výrobná kooperácia s Crystalex CZ, s. r. o. Nový Bor, ktorá výrazne posunula predajný výkon na domácom trhu blízko k plánovaným hodnotám.

O dosiahnutí a následnom prekročení plánovaných hodnôt predaja sa však opäťovne rozhodovalo na nosných trhoch RONA, a. s. – na trhoch Nemecka, Rakúska, USA, Veľkej Británie, Škandinávie a Austrálie. A to nielen v retaili, ale aj v tržnom segmente skla pre reštaurácie a hotely.

Vo štvrtom štvrtfroku dosiahla RONA, a. s. tržby na úrovni hodnoty, ktorá bola zakotvená v ročnom pláne predaja. Týmto výkonom prekročili prvýkrát v histórii spoločnosti tržby za vlastné výrobky a tovar hranicu 63 000 tis. EUR. Potvrdilo sa opäť, že vzhľadom na nerovnomerné rozloženie obchodu počas roka (hlavná sezóna koncentrovaná do prvého a tretieho štvrtfroku), je výkon v hlavnej sezóne kritický vo vzájomnom súčetnom hodnotení úspešnosti podnikania za daný kalendárny rok. Najlepším možno túto skutočnosť dokumentovať na predajnom výkone na trhu USA. V roku 2016 sme dosiahli na danom trhu oproti roku 2015 vyšší predajný výkon (nárast bol 622 tis. EUR), no súčasne sa predaj výraznejšie v roku 2016 koncentroval do hlavnej sezóny – do augusta až októbra 2016. Mimo hlavnej sezóny bola veľkosť objednávok až násobne nižšia ako v hlavnej sezóne. Predpokladáme, tento trend bude typický aj pre roky 2017-2018.

Pod fakt, že v štvrtom štvrtfroku 2016 sa nepodarilo dosiahnuť výrazne vyšší výkon napriek dostatočnému objemu objednávok na takéto navýšenie výkonu, sa podpísal fenomén nedostatku pracovníkov na tzv. prebaľovacie operácie, ktoré sa vykonávajú bud' na konci výrobných liniek alebo v Centre služieb zákazníkom. Každý deň vo výrobe i danom centre chýbalo voči potrebe 20 – 30 % pracovníkov. Vzhľadom na situáciu na trhu práce (úroveň nezamestnanosti v regióne Púchova) považujeme toto za faktor, ktorý bude negatívne ovplyvňovať potenciál rastu obchodného výkonu spoločnosti aj v budúcich 2 rokoch. Na riešenie problému spoločnosť zapracovala do podnikateľského zámeru budúcych období investičné aktivity

compared to the first quarter of the year. This was also the case for 2016 – while in the first half of the year RONA, a.s. generated revenues from the sales of own products and goods of EUR 15,651 thousand, the results for the second half were lower – the sales amounted to EUR 15,019 thousand. The sales in the first quarter clearly contributed to meeting the sales plan in the first half of 2016 to a greater extent.

As regards the market structure, the markets of Germany, Scandinavia (mainly Denmark), United Kingdom, France (y/y increase by EUR 400 thousand) and Australia dominated again.

On the other hand, the deviation between the planned and actual results grew on the markets of Russia, China and Brazil.

Due to a change in import rules (new certificate system), RONA, a.s. was unable to export its drinking glass to Egypt. The successful development of cooperation with the Polish glassworks in Krosno and the dynamic development of sales of decorated glass in Turkey (tea cups, sets of glasses with bottles and jars) compensated for these outages.

The third quarter is usually critical for the Company's total annual sales volume. In 2016, it totalled EUR 17,045 thousand. The volume of sales in pieces usually exceeds production capacities, so the sales in the third quarter also comprise sales prepared in the second quarter. Naturally, always at the cost of higher investment of working capital and the need to significantly increase the available storage capacity. In a year-on-year (2016/2015) comparison, the sales of RONA, a.s., were higher by 4.44%, creating a good basis for meeting the expectations of 2016.

In July 2016, exports to Egypt were finally resumed, which allowed the Company to ensure storage capacities necessary for the final stage of exports for the Christmas market in North America (USA, Canada), Australia and Latin America (Argentina, Chile).

On the domestic market (CZ, SK), production co-operation with Crystalex CZ, s. r. o. Nový Bor helped to significantly shift the domestic sales results close to the planned values.

However, RONA's core markets (Germany, Austria, USA, United Kingdom, Scandinavia and Australia) were decisive for achieving and exceeding the planned sales volumes. Not only in retailer, but also in the market segment of glass for restaurants and hotels.

In the fourth quarter, RONA's sales equalled the amounts set forth in the annual sales plan. These results ensured that the Company generated sales of own products in excess of EUR 63,000 thousand for the first time in its history. It was again confirmed that given the uneven distribution of sales during the year (the peak season in the first and third quarters), the sales volumes in the peak season are critical as regards business success for the entire calendar year. It can be best described by the sales results in the US market. In 2016, we achieved higher sales in the given market than in 2015 (an increase by EUR 622,000), but the sales concentrated significantly in the 2016 peak season – from August to October 2016. Outside the peak season, order volumes were several times lower than in the peak season. We expect this trend to be typical for 2017 and 2018. The Company was unable to generate significantly higher sales despite a sufficient volume of orders for such an increase in the fourth quarter; it was attributable to the lack of staff at the so-called re-wrapping operations performed at the end of production lines or at the Customer Service Centre. The Company lacked 20 – 30% of workers in production and at the given centre every day. Given the situation on the labour market (unemployment levels in the Púchov region), we consider it a factor that will negatively affect the growth potential of the Company's business results over the next two years. To address the issue, the Company has incorporated into its future business plan investment activities (automation of certain operations) aimed at changing the structure of job positions in production to shift

(automatizácia určitých operácií) zamerané na zmenu štruktúry pracovníckych pozícii vo výrobe s cieľom presunúť uvoľnených pracovníkov na pozície na konci výrobných liniek (operácie balenia a manipulácie) a na posilnenie pozícii v Centre služieb zákazníkom (tzv. prebaľovacom centre).

Kým v roku 2011 sme konštatovali v predaji na čínskom trhu až 40 % medziročný nárast, tak od roku 2012 bolo snahou RONA, a. s. skôr stabilizať objem predaja. Ak však porovnáme dosiahnuté výsledky, tak kým v roku 2014 sa nám podarilo predaj stabilizať aspoň v retaili, tak 2015 skončil opäť ďalším poklesom výkonu ako v predaji gastra, tak aj výrobkov pre retail. Vznikla tak potreba zásadným spôsobom reštrukturalizovať oba predajné kanály v Číne. Koncom 1. polroku 2016 sme doručili obom distribútorom (pre retail i gastro) výpoved' zmluvy a vybrali sme nového distribútoru, ktorý prevzal riadenie oboch predajných kanálov pod značkou RONA od 1.1.2017. Tretí a štvrtý štvrtok 2016 boli pre RONA, a. s. v Číne veľmi náročným obdobím – museli sme pripraviť nový koncept predaja a minimalizovať riziko zmeny distribútora na predajné ceny v roku 2017. Na základe dojednaných dohôd prevzal nový distribútor od bývalých distribútora skladov retailových i gastro výrobkov, pričom sa nám podarilo eliminovať aktivity, ktoré by mohli poškodiť obchod RONA, a. s. na čínskom trhu v rokoch 2017-2018. Transformácia bola teda v januári 2017 úspešne ukončená.

Začiatkom roku 2015 RONA, a. s. pokračovala v rozvoji predaja domácsenského nápojového skla v Rusku už len cez dva samostatné predajné kanály – dcérsku spoločnosť RONEX a jedného českého obchodníka orientovaného na retail v Rusku. Tretí predajný kanál, založený na spolupráci so spoločnosťou so širším produktovým portfóliom pre domácnosti, sme po vzájomnej dohode ukončili ešte v decembri 2015. Rok 2016 môžeme nazvať obdobím stagnácie predaja výrobkov RONA, a. s. na ruskom trhu. Ak sme pri hodnotení roku 2013 konštatovali, že ruský trh sa vyvíjal negatívne a medziročne predaj na tomto trhu poklesol o 46 % voči plánu, tak aj roky 2014 - 2015 znamenal pokračovanie v trende prepadi obchodu. V roku 2015 sa opäť medziročne znížil objem predaja o ďalších 30 %, ale podarilo sa stabilizať aspoň efektivitu predaja – porovnaní s rokom 2014 sa efektivita predaja zlepšila, a to aj napriek neustálym kurzovým výkyvom rubľa voči EUR. Pre ruský trh bola v roku 2015 typická nízka platobná schopnosť ruských firiem. V roku 2016 sa sice predajný výkon už zásadne nezhoršil, ale nezaznamenali sme žiadny pozitívny trend rastu dopytu (rok 2015 predaj vo výške 1 234 tis. EUR, rok 2016 vo výške 1 202 tis. EUR). Kompenzačným nástrojom poklesu predaja dekorovaného skla v roku 2016 na ruskom trhu mali byť akvizície realizované na trhoch Turecka a Egypta v roku 2015. Ciele tureckých akvizícií RONA, a. s. v roku 2016 naplnila už v prvom polroku, kým tie egyptské začala plniť až po prekonaní administratívnych bariér na strane egyptských štátnych orgánov v júli 2016. Koncom roku 2016 sme mohli konštatovať, že dané akvizície dosiahli plánovaný kompenzačný efekt voči predaju dekorovaného skla na trhu Ruskej federácie.

Česká konkurencia RONA, a. s. - Crystalex CZ, s.r.o. a Crystalite Světlá, s.r.o. v roku 2016 významne zainvestovali do obnovy svojej technológie. Obe spoločnosti však pri rozvoji svojich kapacít narazili na rovnaký problém ako RONA, a. s. – nedostatočok pracovníkov nielen na úrovni technických špecialistov, ale aj na pozíciách na konci výrobných liniek (balenie, manipulácia). Nutnosť stabilizať svoj únik pracovnej sily k iným regionálnym zamestnávateľom ich prinútila zvýšiť úroveň ponúkaných miezd. Na druhej strane však obe uvedené spoločnosti pokračovali v rozvoji svojho obchodného konceptu, založenom na nízkych cenách a orientácii na trhy Nemecka, Rakúska, Francúzska, Ruska, Španielska a Latinskej Ameriky. Podobne ako v roku 2015, tak aj v roku 2016 bola dôsledkom akvizíčných aktivít týchto subjektov pre všetky "veľkoobjemové projekty"

available workers to positions at the end of production lines (packing and handling operations) and to strengthen the positions in the Customer Service Centre (the so-called rewinding centre).

While in 2011 we reported a 40% year-on-year growth in sales on the Chinese market, since 2012 the Company has strived to stabilise the sales volume. However, when we compare the achieved results, in 2015 we saw another decline in the sales of both gastro glass and retail glass despite successfully stabilising the sales at least in retail in 2014. As a result, the need to significantly restructure the two sales channels in China arose. At the end of the first half of 2016, we served termination notices to both distributors (for retail and gastro) and selected a new distributor who took over the management of both sales channels under the RONA brand from 1 January 2017. The third and fourth quarters of 2016 were very challenging for RONA, a. s. in China – we had to prepare a new sales concept and minimize the risk of changing distributors on sales prices in 2017. Based on the negotiated agreements, the new distributor took over the warehouses of retail and gastro products from the former distributors, and we successfully eliminated activities that could damage RONA's business on the Chinese market in 2017 and 2018. The transformation was successfully completed in January 2017.

In early 2015, RONA, a. s. continued to develop the sales of its household drinking glass in Russia through only two independent sales channels – RONEX subsidiary and one Czech dealer focusing on retail in Russia. The third sales channel, based on cooperation with a company with a wider household product portfolio, was ended by agreement in December 2015. In 2016, the sales of RONA's products on the Russian market stagnated. As we stated when assessing the results for 2013 that the Russian market saw a negative development and a 46% year-on-year decrease in the sales compared to the plan, the trend of sales decline continued in 2014 and 2015. In 2015, the sales volume decreased year-on-year by another 30%, but we managed to stabilise at least the sales efficiency – compared to 2014, the sales efficiency improved despite frequent fluctuations in the rouble to euro exchange rate. Low solvency of Russian firms was typical for the Russian market in 2015. The sales results did not deteriorate fundamentally in 2016, but we did not see any positive trend in demand growth (the 2015 sales amounted to EUR 1,234 thousand, the sales in 2016 to EUR 1,202 thousand). The Company planned to compensate for the decline in the sales of decorated glass in the Russian market in 2016 by acquisitions on the markets of Turkey and Egypt in 2015. While the Company successfully met the targets of Turkish acquisitions already in the first half of 2016, it started to perform the targets for Egypt only after overcoming the administrative barriers on the part of the Egyptian state authorities in July 2016. By the end of 2016 we were able to say that the acquisitions had the planned compensatory effect vis-à-vis the sales of decorated glass on the Russian market.

RONA's Czech competitors – Crystalex CZ, s.r.o. and Crystalite Světlá, s.r.o. made significant investments in the renewal of their technology in 2016. However, both companies encountered the same problem in developing their capacities as RONA, a.s. – shortage of workers not only at the level of technical specialists but also in positions at the end of production lines (packaging, handling). The need to stabilise their departure to other regional employers forced them to raise the level of wages offered. On the other hand, both companies continued to pursue their business concept based on low prices and a focus on the German, Austrian, French, Russian and Spanish markets and markets of Latin America. Similarly as in 2015, as a result of the acquisition efforts of these companies, the maximum selling price for all "large-volume projects" in the machine stemware category (i.e. projects with more than 200,000 pieces depending on the product shape and size) reached as little as EUR 0.60-0.58

v kategórii strojnej kalíškoviny (t.j. pre projekty nad 200 tis. kusov od tvaru a veľkosti výrobku) dosiahnutelná ako maximálne predajná cena len 0,60 - 0,58 EUR/kus (v roku 2013 to bolo 0,76 - 0,73 EUR/kus). V praxi dojednávania kontraktov s retailovými refazcami sa táto cenová úroveň stala základným kritériom vo výberových kategóriach dodávateľov.

V štruktúre obchodu RONA, a. s. už tradične (od roku 2000) dominujú krajinu OECD. Sú to trhy, kde RONA, a.s. už dlhoročne poskytuje svojim zákazníkom komplexné činnosti spojené s vývojom, výrobou, servisom a predajom nápojového skla, a to ako v segmente domácsenského skla, tak aj v segmente skla určeného pre gastronomiu.

V roku 2016 spoločnosť realizovala svoje podnikateľské zámery v 69 krajinách sveta. Štruktúra dodávateľského refazca v jednotlivých krajinách respektuje nielen hľadisko minimalizácie nákladov na distribúciu produktov pri zachovaní očakávanej flexibilitu servisu, ale aj špecifické podmienky podnikania v jednotlivých teritoriách. Obchodná politika je už tradične realizovaná na teritoriálnom princípe prostredníctvom obchodných spoločností a siete zástupcov. V roku 2016 sme našim odberateľom dodali 58 427 tis. kusov výrobkov a tovaru (v roku 2015 to bolo 59 004 tis. kusov) v celkovej hodnote 63 069 tis. EUR (v roku 2015 to bola hodnota 62 182 tis. EUR).

Spoločnosť pokračovala aj v roku 2016 v rozvoji predaja výrobkov pod vlastným obchodným značkami RONA Select a RONA Gastro. Za rok 2016 dosiahol predaj výrobkov pod vlastnou značkou podiel 11,90 % na celkovom predaji výrobkov RONA, a.s., keď v roku 2015 tento podiel dosiahol 12,8 %. Kým podiel výrobkov určených pre gastro je dlhodobo stabilný a nezaznamenal od roku 2010 trend poklesu, problematickým sa stáva dosiahnutie rastového trendu v predaji produktov RONA Select. Dôvod je veľmi jednoduchý – rovnako ako v rokoch 2014-2015, tak aj v roku 2016 musela RONA, a. s. prioritne poskytnúť nutnú výrobnú kapacitu svojim klúčovým partnerom (viď prehľad TOP 10 zákazníkov nižšie) a následne redukovať kapacitu plánovanú pre rozvoj projektu RONA Select. Rekonštrukcie väčších technologických celkov, ktoré sú plánované každý rok, ako aj krátke početné odstavky súvisiace s inováciou technologických liniek alebo rozsiahlejší projekt s niektorým so zákazníkmi skupiny TOP 10 situáciu ešte zhoršujú.



per piece (in 2013: EUR 0.76-0.73 per piece) also in 2016. When negotiating contracts with retail chains, this price level was the key criterion in tendering for suppliers.

The OECD countries have dominated the structure of RONA's trade since 2000. These are the markets where RONA, a.s. has provided its customers with comprehensive activities comprising the development, production, service and sale of drinking glass for many years, both in the household glass as well as gastronomy glass segments.

In 2016, the Company conducted its business in 69 countries worldwide. The supplier network structure in individual countries reflects not only the efforts of cutting the costs of product distribution while maintaining expected service flexibility but also specific business conditions in different territories. The business policy is traditionally carried out on a territorial basis, via trading companies and a network of agents. In 2016, the Company supplied its customers with 58,427 thousand products and goods (59,004 thousand in 2015) in the total amount of EUR 63,069 thousand (EUR 62,182 thousand in 2015).

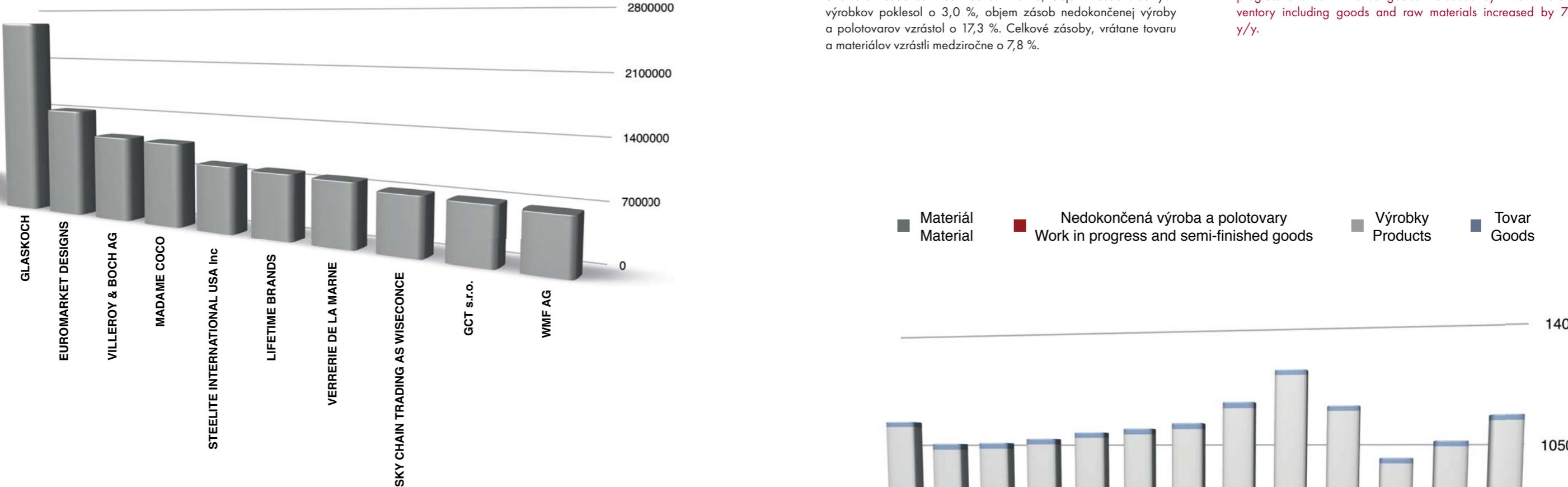
In 2016, the Company continued to increase the sales of products under its own brands, RONA Select and RONA Gastro. In 2016, the sales of products under the Company's own brand accounted for 11.90% of the total sales of RONA products (12.8% in 2015). While the share of gastronomy products has been stable in the long term and has not shown a decreasing trend since 2010, achieving a growth trend in the sales of RONA Select products becomes challenging. The reason is very simple – similarly as in 2014-2015, RONA, a.s. had to preferentially provide the required production capacities to its key partners also in 2016 (see Table: TOP 10 Customers below) and, as a result, to reduce the capacity planned for the development of the RONA Select product. Reconstruction of larger technological units planned each year as well as short numerous downtime related to technological line upgrades or a larger project with a TOP 10 customer make the situation even worse.



Top 10 zákazníkov

V roku 2016 dosiahol podiel TOP 10 zákazníkov podiel na celkovom obrate spoločnosti 34,3 %. V roku 2015 to bolo 35,7 %, v roku 2014 dosiahol 36,8 %, v roku 2013 tvoril 39,2 %, v roku 2012 to bolo 37,4 % a v roku 2011 ich podiel dosiahol 34,7 %.

Ak porovnáme štruktúru skupiny zákazníkov TOP 10, tak môžeme v rokoch 2011-2016 konštatovať jej vysokú stabilitu. Táto skupina zákazníkov vyšla z krízy v roku 2008 s najnižšími stratami a plne využila masívny nárast potenciálu dopytu na svojich trhoch. Dlhodobo (2010 - 2016) si najvyšší podiel drží klúčový zákazník RONA, a. s. – firma Glaskoch, Nemecko.



Strategické ciele v oblasti predaja realizované v roku 2016

- Inovácia produktovej ponuky pre kľúčových zákazníkov RONA v Nemecku, Rakúsku, Austrálii, Veľkej Británii a Dánsku.
- Rozvoj predajných kanálov pre predaj dekorovaného skla v Egypte a Turecku.
- Konsolidácia predajných kanálov na dekorované sklo na trhu Veľkej Británie a Severného Írska.
- Zmena distribútorov pre retailové (RONA Select) i gastro výrobky (RONA Gastro) na trhu Číny.
- Spustenie projektu pre akvizíciu výrobkov pod značkou RONA v tržnom segmente malých, stredných retailistov, ako aj tzv. kateringových spoločností a malých i stredných vinárov v USA.
- Vytvorenie nového konceptu predaja pre ručne tvarované výrobky pod značkou RONA – koncept RONA Premium.

Sales-related Strategic Objectives Achieved in 2016

- Innovation of the product portfolio for RONA's key customers in Germany, Austria, Australia, United Kingdom and Denmark.
- Development of sales channels for the sale of decorated glass in Egypt and Turkey.
- Consolidation of sales channels for decorated glass on the market of Great Britain and Northern Ireland.
- Change of distributors for retail (RONA Select) and gastro products (RONA Gastro) on the Chinese market.
- Launch of the acquisition project for products under the RONA brand in the market segment of small and medium-sized retailers and catering companies, and small and medium-sized wine producers in the USA.
- Creation of a new sales concept for hand-shaped products under the RONA brand – RONA Premium concept.

Úsek logistiky zabezpečuje obslužné logistické činnosti pre ostatné úseky, teda zaobrá sa vstupnou, vnútropodnikovou a výstupnou logistikou, vrátane skladovania surovín a materiálov, ako aj polotovarov, hotových výrobkov a nakupovaných tovarov.

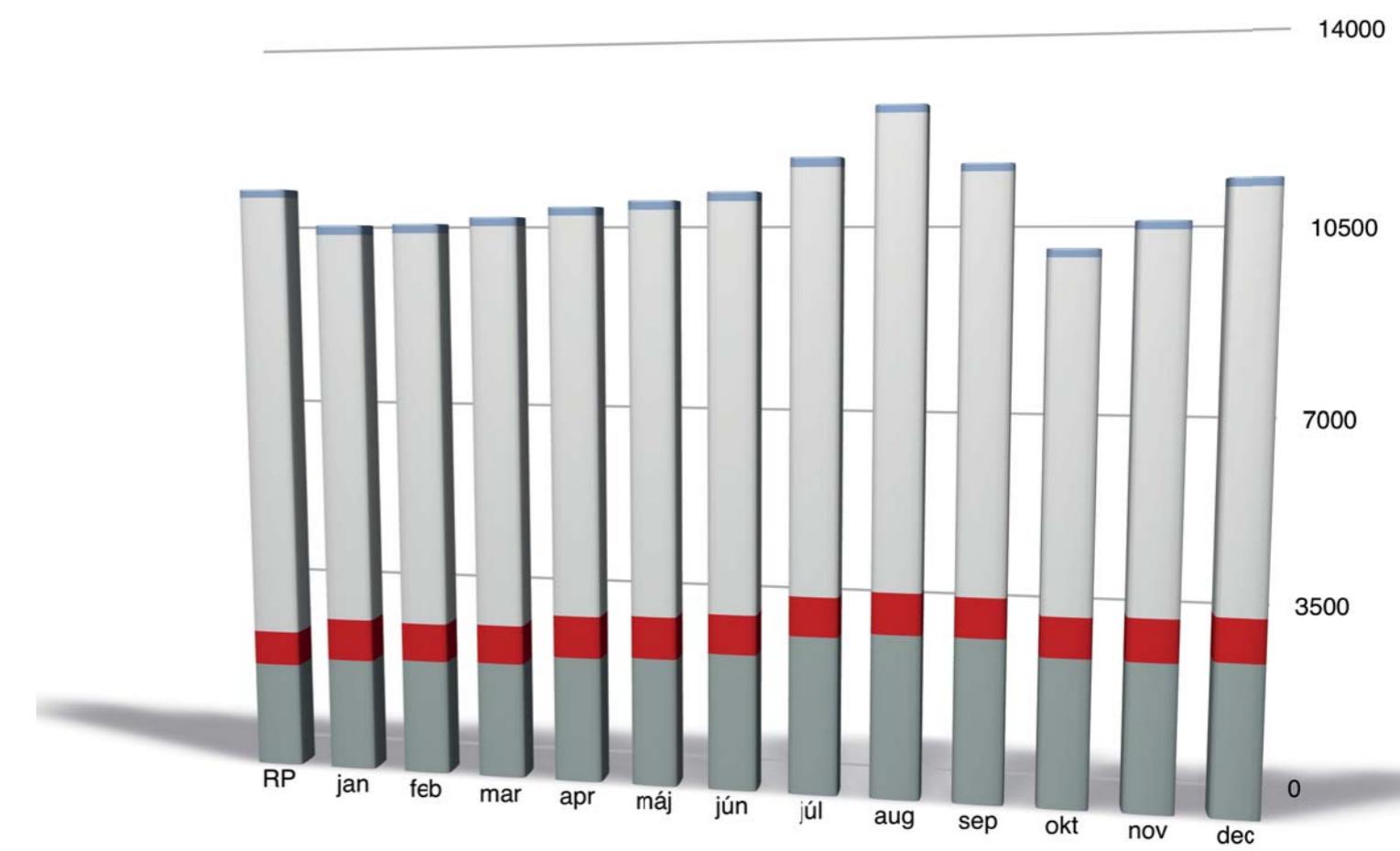
V roku 2016 sa činnosť logistiky zameriavala na zvýšenie flexibility logistických služieb ponúkaných našim partnerom na strane exportu a zvýšenie efektivity logistických procesov, ako podporného nástroja na zvyšovanie konkurenčnej schopnosti v globálnom meradle. V roku 2016 sa v logistike zaznamenal nárast počtu celovozidlových expedícií o 2,9 % oproti roku 2015, čo odráža medziročný nárast tržieb. Z pohľadu štruktúry exportu, zaznamenali sme nárast prepráv zabezpečených prostredníctvom RONA na úkor prepráv zákazníka o 8,6 %. Počet námorných kontajnerov medziročne stúpol o 9,2 %.

Štruktúra zásob sa medziročne zmenila, objem zásob vlastných výrobkov poklesol o 3,0 %, objem zásob nedokončenej výroby a polotovarov vzrástol o 17,3 %. Celkové zásoby, vrátane tovaru a materiálov vzrástli medziročne o 7,8 %.

The Logistics Section provides logistic activities for the other sections, i.e. it deals with input, in-house and output logistics, including storage of raw materials, as well as semi-finished goods, finished products and purchased goods.

In 2016, the Logistics focused on increasing the flexibility of logistics services offered to our exports partners and on increasing the efficiency of logistic processes, as a support tool to increase competitiveness at the global scale. In 2016, the Logistics reported an increase in whole-vehicle shipments by 2.9% over 2015, which reflects a y/y growth in sales. As regards the exports structure, shipments organised by RONA vis-à-vis customers' shipments increased by 8.6%. The number of sea containers grew by 9.2% year-on-year.

The inventory structure changed year-on-year: the volume of own products decreased by 3.0% and the volume of work-in-progress and semi-finished goods increased by 17.3%. Total inventory including goods and raw materials increased by 7.8% y/y.



Tvorba nových produktov a ich prezentácia na veľtrhoch a výstavách je jedným z hlavných bodov činnosti odboru marketingu. Nemenej dôležitá je však i práca na širokej podpore značky RONA a prienik na nové trhy. Činnosti odboru sa odvíjajú od možností, ktoré je možné realizovať v rámci finančného plánu a rozpočtu.

Produkty vytvárané v úzkej spolupráci s výrobou a dizajnom na vysokú úroveň stavajú firmu do popredia svetových výrobcov. RONA, a.s. sa za posledné roky vypracovala aplikáciou najnovších poznatkov a využíváním vyspelých technológií na špičkovú sklársku firmu. Vo výrobe kalíškov s ťahanou nohou vyrábaných na stroji je stále svetovým lídom. U dekorovaných výrobkov bolo zámerom hlavne udržanie a rozvíjanie nosných techník zušľachtenia, ako je napr. panto, brúsenie, diaryt, ale tiež bola pozornosť v inováciach venovaná aj ostatným zavedeným technikám. Realizovateľnosť vlastných projektov RONA je časťou limitovaná požiadavkami odberateľov podľa ich návrhov a promočných akcií a tiež kapacitnými možnosťami výroby.

Činnosti marketingu sa zamerali okrem tvorby produktov na prípravu a realizáciu predajných podkladov, katalógov, obalov, banerov, výstav a veľtrhov, ale tiež na podporu zákazníkov predávajúcich sortiment RONA. Trend zjednotenia grafiky obalov pre produkty pod značkou RONA sa darí realizovať u nových súborov a tiež sa podľa požiadavky obchodu menia obaly starších súborov zaradených do súborov pod značkou RONA Select.

Strategické ciele v oblasti marketingu realizované v roku 2016

- Pre udržanie rastu a podpory predaju sortimentu Hotel & Restaurant bola v rámci inovačného programu pripravovaná i nová kolekcia výraznejšie zameraná na dizajn a výrobky dekorované strojním brusom.
- Inovácia ponuky strojne tvarovaných výrobkov s využitím a zdôraznením špičkovej technologickej a technickej úrovne výroby v RONA a.s. v kolekcii noviniek a tiež v kolekcii TOP VISION.
- Príprava nového konceptu ručne tvarovaných výrobkov RONA PREMIUM ako komplexného projektu.
- Ďalšie rozvíjanie nového konceptu prezentácie firmy na klúčom výstavu veľtrhu Ambiente vo Frankfurte a jeho realizovanie na všetkých úrovniach – katalógy, leaflets, banery, video spoty a pod.
- Pokračovanie v štandardizácii obalového konceptu strojovo vyrábaných produktov RONA (konštrukcia, grafika).
- Príprava osláv 125. výročia založenia firmy a Medzinárodného sklárskeho sympózia v roku 2017.



Creating new products and presenting them at fairs and exhibitions is one of the key activities of the Marketing Department. Equally important, however, is work aimed at providing wide support to the RONA brand and the penetration of new markets. The activities of the Marketing Department depend on the financial plan and budget.

Products created in close collaboration with production and world-class design put the Company at the forefront of global manufacturers. RONA, a.s. has become a top glass-making company in the recent years by applying the latest knowledge and using state-of-the-art technology. It is the world leader in the manufacture of machine-made drawn-stem stemware. As regards decorated products, the Company's plan was mainly to maintain and develop the key refinement techniques, such as panto, grinding, diaryt, but it also paid attention to innovation in other established techniques. The feasibility of RONA's projects is partly limited by requirements of customers as to their designs and promotions, and production capacities.

Besides product development, Marketing Department's activities focused on the preparation and implementation of sales materials, catalogues, packaging, banners, exhibitions and fairs, as well as providing support to customers selling RONA products. The Company is successfully implementing the packaging graphics unification for the RONA brand products and the packaging of older products under the RONA Select brand are also changing in line with the Sales requirements.

Marketing-related Strategic Objectives Achieved in 2016

- For the purposes of maintaining growth and promoting sales of the Hotel & Restaurant product range, as part of an innovation program the Company prepared a new collection focusing on design and machine-cut products.
- Innovation of the offer of machine-shaped products using and emphasising cutting-edge technical and technological level of production at RONA, a.s. in the new products collection as well as the TOP VISION collection.
- Preparation of a new RONA PREMIUM concept of hand-shaped products as a comprehensive project.
- Further development of a new concept of the Company's presentation at the key trade fair, Ambiente in Frankfurt, and its implementation at all levels – catalogues, leaflets, banners, video spots, etc.
- Continued standardisation of the packaging of machine-made RONA products (design, graphics).
- Preparation of celebrations for the 125th anniversary of the Company's establishment and the International Glass Symposium in 2017.

Strojová výroba v roku 2016 vyrábila oproti predchádzajúcemu roku o 0,2 % ks výrobkov menej. V roku 2016 bolo v prevádzke všetkých sedem automatických liniek, s niekoľkými tepelnými odstávkami zohľadňujúcimi rekonštrukčné a modernizačné potreby strojového parku a technológií. Na prelome 1. štvrtfroku linky č. 3 a 7 podstúpili rozsiahlu rekonštrukciu a modernizáciu všetkých strojno-technologických zariadení. V polovici roka bola odovzdaná do prevádzky a úspešne nabehnutá pokročilejšia technológia laserovo-ovracovania DELAC na pohárovej linke č.7, s cieľom zvýšenia kvality a pevnosti ústneho okraja.

Výrobková kategória MTK-ŤN (ťahaná noha), podobne ako v predchádzajúcom roku, udržala najvyšší podiel na celkovom objeme. Hlavnou výzvou v tejto nosnej výrobkovej kategórii bola potreba adaptácie na stále sa znižujúce výrobné dávky vyrábaných sortimentov, kedy priemerná výdrž sortimentu len mierne presahovala jeden deň. Napriek tomu sa podarilo mierne prekročiť priemerný denný výkon v porovnaní s predchádzajúcim rokom, pri zachovaní nárokov na kvalitu a dodržaní expedičných termínov.

Dopyt po výrobkoch kategórie MTP (mechanicky tvarované poháre) opäť zaznamenal nárast oproti predchádzajúcemu roku o viac ako 1,5 milióny kusov a s 30% percentami tvorilo MTP druhú najväčšiu výrobkovú kategóriu. Pre výrobu pohárov boli k dispozícii okrem jednej špecializovanej aj ďalšie tri automatické linky.

Výroba kategórie MTK (mechanicky tvarované kalíšky) realizovaná na dvoch automatických linkách zaznamenala v roku 2016 mierny pokles a dosiahla 21 percentný podiel na celkovej produkcii. Priemerný denný výkon, ako hlavný parameter sledovania výkonnosti liniek a prevádzky, dosiahol plánovanú hodnotu na 101 %.

Rovnako ako v roku 2015 sa výroba OMTS (misy, vázy, karafy) realizovala na automatickej linke 5 spolu s výrobou hrubostenných pohárov určených na brúsenie.

Celkový fond pracovnej doby za rok 2016 v porovnaní s rokom 2015 vzrástol o 2 %. Priemerný prepočítaný stav zamestnancov na strojovej výrobe v roku 2016 oproti roku 2015 zaznamenal nárast o necelé 2 % v kmeňovom stave zamestnancov. Stav brigádnikov oproti roku 2015 prepočítaný na fond pracovnej doby poklesol o takmer 3 percentá, vďaka úspešnej implementácii nových automatisačných technológií, medzi ktoré patrili etiketovacie a laserové zariadenia.

V ručnej hutnej výrobe produkcia hladkého skla za uplynulý rok 2016 vzrástla o 10 % voči produkcií predchádzajúceho roka 2015. Odbor ručnej výroby zrealizoval v roku 2016 modernizáciu v oblasti opracovania výrobkov, a to novým dopravníkom na linke a zaradením nového strojného zariadenia FC6 na brúsenie. Realizáciou investície odbor reaguje na zvyšujúci sa trend náročnosti kvality a zároveň si chce udržať dobré postavenie v rámci skupiny popredných výrobcov ručného skla.

Ručná výroba dlhodobo dosahuje najväčší podiel na celkovom objeme výrobkov v sortimente kalíšky a poháre, trvale zaznamenáva narastajúci dopyt po danom sortimente, ako aj narastajúcu náročnosť sortimentu. Trend narastajúcej náročnosti výrobkov z roka 2015 pretrvával i v roku 2016 a zákazníci sa výraznejšou mierou orientujú na tenkostenné výrobky, kde odbor medziročne dosahuje rovnaké výkony. Uvedený trend náročných výrobkov sa presúva aj do ďalšej sortimentnej skladby, a to sú veľké kusy (VK). Podiel daného sortimentu z celkovej ročnej produkcie klesol o 2%. Produkcia v sortimente mechanicky hutne dotvarovaného skla (MHDS) uzatvára sortimentnú skladbu hladkých výrobkov.

In 2016, **machine production** produced by 0.2% products less than in the previous year. In 2016, all seven automatic lines were in operation, with several thermal shutdowns taking into account the reconstruction and modernisation needs of the machinery and technology. In March and April 2016, lines no. 3 and 7 underwent extensive reconstruction and modernisation of all machinery and equipment. In mid-year, DELAC advanced laser processing technology was put into operation and successfully launched on line No. 7 in order to increase the quality and strength of the mouth rim.

The MTK-ŤN (drawn stem) product category maintained the highest share in the total production volume, as in the previous year. The main challenge in this core product category was the need to adapt to the ever-decreasing production batches of product ranges produced, where average production per product type only slightly exceeded one day. Nevertheless, the Company managed to slightly exceed the average daily output compared to the previous year, while maintaining quality requirements and adherence to shipment deadlines.

Demand for the MTP product category (mechanically-shaped glass) again saw an increase over the previous year by more than 1.5 million pieces, and with a 30% share the MTP was the second largest product category. One specialised and three automated lines were available for glass production.

The MTK (mechanically-shaped stemware) category produced on two automated lines slightly fell in 2016 and accounted for 21% of total production. An average daily output as the key parameter for monitoring the line output and operations reached the planned volume at 101%.

Similarly as in 2015, the OMTS production (bowls, vases, carafes) was made on the automated line No. 5 together with the production of thick-walled glass cups for cutting.

The total working time increased by 2% in 2016 y/y. As regards core workforce, the full-time equivalent of employees for machine production in 2016 increased by nearly 2% when compared to 2015. The number of part-time workers when compared to 2015 and converted to total working time fell by almost 3 percent thanks to the successful implementation of new automation technologies, including labelling and laser equipment.

As regards **manual metallurgical production**, smooth glass production increased by 10% in 2016 compared to the previous year's production. In 2016, the Manual Production Department carried out modernisation of product working, installing a new conveyor on the line and putting a new grinding machine FC6 in use. By making this investment, the Department responds to increasing quality requirements and, at the same time, strives to maintain a good position among leading manufacturers of hand-made glass.

Hand-made production has had the largest share of the total volume of stemware and glasses in the long term, constantly recording increasing demand for the given product range, as well as increasing labour intensity of the product range. The trend of increasing labour intensity of the products seen in 2015 continued in 2016; customers' focus on thin-walled products grew and the Department recorded the same results year-on-year. This trend of labour-intensive products is also seen in another product range – large pieces (VK). The share of this product range in total annual production decreased by 2%. Production in the mechanically hot-shaped glass (MHDS) range is the last group of the smooth glass product range.

Pre rok 2017 odbor plánuje v rámci investícií realizáciu nového drevoobrábacieho zariadenia pre oblasť výroby drevených foriem. Druhou investíciou bude realizácia novej plynovej chladiacej pece. Z dlhodobého hľadiska pre rok 2018 firma na rúčnej výrobe pripravuje výraznú investíciu v sortimente veľkých kusov a jedná sa o podhľadinový výtok.

Zušľachtenie (dekorácie) dosiahlo medziročný nárast produkcie voči roku 2015 o 7 % v ks a o 12 % v EUR hodnote.

V roku 2016 táto výroba pokračovala v nastavenom trende modernizácie a rekonštrukcie z predchádzajúcich rokov. V septembri 2016 zahájilo výrobu na novom automatickom ciachovacom a dekoračnom zariadení, ktorý bol výsledkom vlastného vývoja a realizácie s pomocou firmy Antec s.r.o., Považany. Jedná sa o úplne nové 16-pozičné zariadenie na certifikované ciachovanie kalíškov a pohárov a zároveň na dekorovanie skla technikou laseru s následným viacnásobným zvýšením výkonu na zamestnanca oproti pôvodnému spôsobu ciachovania. Z tohto dôvodu došlo k výraznému zníženiu výrobných nákladov techniky ciachu už pre rok 2017. Tým, že na tomto zariadení sa okrem ciachu môže i dekorovať, príčom dekorácia je veľmi jemná, očakávame v budúcich obdobiah výrazný nárast objemov zákaziek.

Zušľachtenie v roku 2016 pokračovalo v trende organizačno-technologických a technických opatrení, ktoré začalo v predchádzajúcich rokoch a v súvislosti s narastajúcim trendom výkonov udržalo výkon spracovaných počtov kusov na jednu odpracovanú hodinu.

Zušľachtenie bude v nastavenom trende modernizácie a rekonštrukcie pokračovať i v nasledujúcom roku 2017.

V predchádzajúcom roku 2015 tvorila u zušľachtenia najväčšie zastúpenie z celkového objemu výrobkov technika siefotlač, u ktorej prebehla v danom roku výrazná modernizácia. Situácia na trhu pre rok 2016 priniesla zmeny z pohľadu dopytu a pre rok 2016 sa o najväčšie zastúpenie produkcie delia techniky siefotlač, diaryt a panto. Z uvedených techník práve u techníky panto hodnotíme najväčnejší medziročný nárast na úrovni 10 % v počte vyrobených kusov čistou technikou a z pohľadu objemu produkcie 3 % medziročný nárast. Voči roku 2015 zaznamenávame zmenu u techniky siefotlač. I keď sa jej darí držať poprednú pozíciu v objeme produkcie, medziročne výkazuje 6 % pokles.

Technický a investičný rozvoj

Spoločnosť aj ďalej pokračuje v orientácii na rast produkcie výrobkov vysokej kvality, podporovaný rozvojom strojovej výroby skla s dôrazom na znižovanie nákladov a zvyšovanie efektivity, s cieľom uspokojenia požiadaviek zákazníkov a udržania dobrého postavenia medzi poprednými výrobcami skla na európskej a medzinárodnej úrovni.

Celkové náklady na obstaranie dlhodobého majetku za rok 2016 predstavovali 6 078 tis. EUR. Investičný program v roku 2016 bol zameraný na modernizáciu strojno-technologických zariadení automatických výrobných liniek strojovej výroby mechanicky tvarovaných výrobkov, na oblasť tavenia skla, na mechanizáciu dekorovania výrobkov, na modernizáciu opracovania výrobkov z rúčnej výroby a na oblasť energetiky, ako aj na úsporu ľudskej práce rozšírením automatizácie procesov. RONA, a.s. vyvinula a patentovo chráni pracovisko laserového ciachovania splňajúce nové podmienky EU noriem.

For 2017, the Department plans to invest in new woodworking equipment for the production of wood moulds. A new gas cooling furnace will be the second investment.

In the long term, for hand-made production the Company is preparing a substantial investment in the large piece product range for 2018 – a sub-level discharge outlet.

Refinement (decoration) achieved a year-on-year growth of production by 7% in product pieces and by 12% in EUR when compared to 2015.

In 2016, the production continued in the trend of modernisation and reconstruction. In September 2016, production began on a new automatic calibration and decorative device, which resulted from the Company's own development and implementation with assistance from Antec s.r.o., Považany. It is a new 16-position device for certified stemware and cup calibration and glass decoration using the laser technique resulting in a multiple increase in outputs per worker when compared to older devices. For this reason, there was a significant reduction in production costs for the calibration technique in 2017. As both calibration and decoration may be made on this machine and the decoration is very delicate, we expect a significant increase in the volume of orders in the future.

Refinement in 2016 continued the trend of technological, organisational and technical measures, which started in previous years and maintained the number of processed pieces per hour worked.

Refinement will continue in the trend of modernisation and reconstruction in 2017.

In 2015, as regards refinement screen printing technique, which underwent major modernisation during the year, had the largest share in the total volume of products. Market demand changed in 2016 and the largest shares in production are held by screen printing, diaryt and panto techniques. The panto technique saw the most significant year-on-year increase of 10% in the number of products produced using the pure technique, and in terms of production volume it represents a 3% year-on-year increase. When compared to 2015, the position of screen printing technology changed. Even though it still holds a leading position in the production volume, it shows a year-on-year decline of 6%.

Technical and Capital Development

The Company continues its focus on the increase in production of high quality products supported by the development of machine-produced glass with an emphasis on lowering costs and increasing efficiency with the aim to satisfy customer needs and maintain a good standing with leading glass manufacturers at the European and international level.

The total cost of acquisition of non-current assets in 2016 amounted to EUR 6,078 thousand. The capital expenditure program in 2016 was aimed at the modernisation of machinery and technological equipment of automated production lines of machine production of mechanically-shaped products, melting glass technology, modernisation of product decoration, modernisation of working hand-made products, energy and reduction of labour intensity by process automation. RONA, a.s. has developed and protected by patents the laser calibration workplace meeting the new EU standards.

Záväzok manažmentu organizácie:

Politika kvality je vrcholovým dokumentom, ktorým sa manažment riadi pri svojej činnosti a rozvoji svojich aktivít. Manažment spoločnosti sa týmto zaväzuje zabezpečiť všetky potrebné zdroje na činnosť organizácie a jej trvalý rozvoj, plniť požiadavky zákazníkov a zainteresovaných strán kladené na výrobok a neustále zlepšovať jeho kvalitu. Ako jeden z prvkov pre naplnenie tohto záväzku spoločnosť realizuje proces inštalácie automatickej výrobanej kontroly produkcie, ktorým znižuje podiel subjektívneho posudzovania kvalitatívnych parametrov výrobkov a zároveň vytvára ďalšie prvky pre neustále zlepšovanie výrobných procesov.

Profil organizácie:

Skláreň v Lednických Rovniach od založenia v roku 1892 vyrába úžitkové sklo, v súčasnosti je to viac ako 60 mil. kusov ročne. Výroba a predaj sa uskutočňuje pod certifikovaným dohľadom normy 9001:2008 – Výskum, vývoj, výroba a zušľachťovanie úžitkového skla.

Hlavné zásady politiky kvality našej organizácie:

- Spokojnosť zákazníka s výrobkom aj poskytovanými službami
- Procesný prístup – definovanie procesov a ich majiteľov, neustále zlepšovanie procesov
- Efektívna komunikácia a tímová práca – vo všetkých formách riadenia
- Uplatňovanie najnovších trendov – v technológii aj riadení
- Aktívne zapojenie zamestnancov – vytvorenie podmienok pre rozvoj ľudských zdrojov, trvalé a systematické vzdelávanie zamestnancov spojené s ich motiváciou
- Zodpovednosť voči okoliu – chrániť životné prostredie, napomáhať rozvoju regiónu



Commitment of Company Management:

The Quality Policy is the top document followed by management in its activities and in the development of its activities. Company management commits itself to provide all necessary resources for the Company's activities and permanent development, to satisfy the requirements of customers and stakeholders placed on the products, and to continuously improve their quality. As one of the steps for fulfilling this commitment, the Company installs automatic production control that reduces the share of subjective assessment of product quality parameters while creating new opportunities for continuous improvement of production processes.

Company Profile:

The glassworks in Lednické Rovne has been producing utility glass since its foundation in 1892; currently it manufactures over 60 million pieces of glass products annually. Production and sales are certified under and adhere to the standard 9001:2008 – Research, Development, Production and Refinement of Utility Glass.

Key Principles of the Company's Quality Policy:

- Customer satisfaction with products and provided services
- Process approach – definition of key processes and their owners, continuous improvement of processes
- Efficient communication and teamwork – in all forms of management
- Application of the latest trends – in technology and management
- Active engagement of employees – creation of conditions for human resources development, continued and systematic motivation-related training of employees
- Corporate responsibility – protect the environment, assist in regional development



CERTIFIKÁT

Potvrdzujeme, že systém manažérstva kvality spoločnosti:

RONA, a.s.
Schreiberova 365
020 61 Lednické Rovne
Slovenská republika

bol schválený spoločnosťou Lloyd's Register Quality Assurance podľa nasledujúcich noriem systému manažérstva kvality:

ISO 9001:2008
EN ISO 9001:2008
BS EN ISO 9001:2008
ČSN EN ISO 9001:2009

Systém manažérstva kvality zahrňuje činnosti:

Výskum, vývoj, výroba a zušľachťovanie úžitkového skla.

Certifikát č.: PRA 0003843

Prvý certifikát vystavený: 10. októbra 1995

Súčasný certifikát vystavený: 14. decembra 2015

Platnosť certifikátu do: 14. septembra 2018

Vystavený v: Lloyd's Register EMEA, Praha,
menom Lloyd's Register Quality Assurance Limited



Táborská 31, 140 00 Prague 4, Czech Republic
menom LRQA Ltd 1 Trinity Park, Bickenhill Lane, Birmingham, B37 7ES, United Kingdom

Lloyd's Register Group Limited, its affiliates and subsidiaries, including Lloyd's Register Quality Assurance Limited (LRQA), and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as "Lloyd's Register". Lloyd's Register assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant Lloyd's Register entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.

Životné prostredie – všeobecne

Cieľom RONA, a.s. je podporovať ochranu životného prostredia a prevenciu znečisťovania v rovnováhe so sociálno-ekonomickými potrebami spoločnosti. Zodpovednosť za ochranu životného prostredia je zárukou pre zamestnancov, verejnosť a zákazníkov dodržiavania záväzkov, vyplývajúcich zo všeobecne platných právnych predpisov SR a EÚ, o neustálom uplatňovaní princípov čistejšej produkcie a prevencie znečisťovania.

Povinnosti a požiadavky v jednotlivých oblastiach životného prostredia sú v spoločnosti sledované a vyhodnocované z hľadiska platnej legislatívy pre ŽP. Oblasti starostlivosti o životné prostredie sa dajú diferencovať na tieto oblasti:

Ochrana vôd
Ochrana ovzdušia
Produkcia, bilancia, kvóty skleníkových plynov
Odpadové hospodárstvo
Zhodnotenie a recyklácia odpadov – výroba skla a obaly na trh SR sú ako komodity spoplatnené
Prevencia pred závažnými priemyselnými haváriami
Integrované povolenie – IPKZ – ako komplexný dohľad SIŽP nad zložkami ŽP v podniku.

Ochrana vôd

Zdrojom pitnej vody je studňa, ktorá je vo vlastníctve RONA, a.s. a nachádza sa vo vnútri areálu a využíva sa pre sociálne a technologické účely. Výška odberu pitnej vody z vlastnej studne je limitovaná stanoveným maximom tak, aby pri splnení sociálnych a priemyselných požiadaviek firmy nebola zároveň ohrozená výdatnosť ostatných blízkych vodných zdrojov. Pravidelne (štvrtročne) sú vykonávajú kontrollné analýzy limitov vypúšťania odpadových priemyselných vôd a takisto aj pitnej vody. Povrchová voda sa využíva ako chladiacia a fritovacia voda iba pre technologické účely. Je čerpaná z povrchového toku rieky Lednica. Tieto použité vody z technológie sú vypúštané, potom ako prejdú cez technologické zariadenia čističiek odpadových vôd, späť do recipientu rieky Lednica. Odpadové vody zo sociálnych zariadení sú vypúštané do miestnej – obecnej čistiarnie odpadových vôd. Okrem týchto zariadení je na dočistenie technologických odpadových vôd umiestnený koalescenčný odlučovač ropných látok a sorpcný filter, ktorý je v priebehu roka pravidelne vyčistený a vyčerpaný.

Ochrana ovzdušia

RONA, a.s. prevádzkuje energetické a technologické zariadenia, ktoré sú zaradené podľa platných legislatívnych predpisov medzi veľké a stredné zdroje znečisťovania ovzdušia. Ako palivo je výhradne používaný zemný plyn a elektrická energia, čím je minimizovaná produkcia vypúštaných emisií do ovzdušia. Spoločnosť sa riadi a je kontrolovaná pri vypúšťaní znečisťujúcich látok do ovzdušia cez všeobecné emisné limity podľa platnej štátnej legislatívy SR v rámci ochrany ovzdušia, no pri niektorých zdrojoch s aplikovanými filtračnými zariadeniami z kategórie BAT, sú pre a.s. pridelené sprísnené individuálne emisné limity. Z pohľadu ekologizácie výroby tepelnej energie aj v roku 2016 sa využívalo teplo zo spalín taviacích agregátov, kedy sa odpadové teplo zo spalín zaviedlo cez spalinový kotol na SV do teplovodného vykurovacieho systému v rámci areálu a.s. a čiastočne pokrylo požiadavku TÜV spoločnosti v letných mesiacoch.

Environment – General

The objective of RONA, a.s. is to support environmental protection and pollution prevention balanced with the Company's social and economic needs. The responsibility for environmental protection is a guarantee to employees, the public and customers of fulfilment of the obligations resulting from the generally-applicable legal regulations in Slovakia and the European Union regarding the continued application of the principles of cleaner production and pollution prevention.

The Company monitors and evaluates requirements and obligations stipulated by applicable environmental legislation for individual areas of environmental protection. The areas of environmental protection can be broken down as follows:

Water protection
Air protection
Greenhouse gas production, measuring and quotas
Waste management
Waste recovery and recycling – manufacture of glass and packages for the Slovak market as charged commodities
Prevention of major industrial accidents
Integrated permit – Integrated Prevention and Pollution Control (IPKZ) – comprehensive supervision by the Slovak Environmental Inspection (SIŽP) over individual environmental issues in the Company.

Water Protection

Drinking water is extracted from a well located in the Company's premises and owned by RONA, a.s. It is used for social and technological purposes. The amount of drinking water supplied from the well complies with the set limit, so that the meeting of the Company's social and industrial requirements does not threaten the yield of other water sources nearby. Wastewater and industrial water, as well as drinking water discharge limit analyses are conducted regularly (quarterly). Surface water is used for cooling and frying technological purposes only. It is drawn from the Lednica riverbed. Technological water is discharged back into the Lednica river after its treatment with technological equipment of the wastewater treatment plant. Wastewater from sanitary facilities is discharged into the local municipality wastewater treatment plant. In addition to the aforementioned equipment a coalescence separator of petroleum substances and a sorption filter were installed to further clean technological wastewater, the latter being regularly cleaned and pumped out during the year.

Air Protection

RONA, a.s. operates utility and technological equipment classified as large or medium-sized air pollution sources pursuant to the applicable legal regulations. Electricity and natural gas are the only fuels used, which minimises emissions released into the air. The discharge of air pollutants into the atmosphere by the Company is governed and controlled by general emission limits pursuant to the applicable Slovak air pollution legislation; however, with respect to some BAT category sources with filtration devices, the Company has to comply with stricter individual emission limits. In terms of making thermal energy generation more environmentally-friendly, in 2016 the Company used flue gas heat from melting aggregates when the waste heat from flue gas was led through a flue gas boiler in the hydronic heating system at the Company's site and partially cover the Company's demand for hot utility water in summer months.

CO₂ - skleníkový plyn

RONA, a.s. je súčasťou schémy bilancovania tvorby skleníkového plynu CO₂ pri spaľovaní zemného plynu a v taviacom procese surrovín. V roku 2013 sa začalo tretie obchodovateľné obdobie 2013-2020, kde sa postupovalo výpočtom CO₂ z celkového spáleného zemného plynu, čo malo za následok zvýšené emisie CO₂.

Odpadové hospodárstvo

RONA, a.s. produkuje odpad, ktorý je zaradený do dvoch kategórií - ostatný a nebezpečný. Oba druhy sú kategorizované a očíslované podľa katalógu platnej vyhlášky 283/2001 MŽP. Pre každý odpad sa vedia evidencia vzniku v evidenčných listoch. RONA, a.s. má udelený platný súhlas na nakladanie s nebezpečnými odpadmi na všetky produkujúce nebezpečné odpady, kde sú zakotvené podmienky manipulácie, dočasného uskladnenia pred odovzdaním, ako aj maximálne možné množstvá všetkých druhov týchto odpadov. Okrem uvedeného súhlasu má spoločnosť aj súhlas na odovzdávanie odpadov vhodných na využitie v domácnosti.

CO₂ – Greenhouse Gas

RONA, a.s. is a part of the balancing system to monitor the generation of CO₂ in natural gas combustion and in the melting process. A third trading period started in 2013 (2013 – 2020) with CO₂ calculated from the total volume of combusted natural gas resulting in increased emission of CO₂.

Waste Management

RONA a.s. produces waste classified in two categories – other waste and hazardous waste. Both types are categorised and numbered by catalogue number under the effective Regulation of the Ministry of Environment No. 283/2001. For each waste category, its origin is recorded in registration sheets. RONA, a.s., holds a valid permit to handle all types of hazardous waste in production, defining individual handling conditions, temporary storage before disposal, as well as maximum limits of all waste categories. In addition to the permit mentioned above the Company holds a permit to supply waste suitable for use in households.

Systém zhodnotenia a recyklácie odpadových komodít (Recyklačný fond)

V roku 2016 sa zrušil systém Recyklačného fondu a nahradil ho systém viacerých firiem.

Závažné priemyselné havárie

Popri zlepšovaní stavu jednotlivých zložiek ŽP sa pozornosť venuje tiež minimalizovaniu rizika vzniku priemyselnej, resp. ekologickej havárie. Firma má vypracované zhodnotenie inventarizácie vybraných nebezpečných látok, ktoré sa skladujú, používajú resp. môžu pri chemických reakciách vygenerovať. Na základe tejto bilancie je zaradený v zmysle zákona o závažných priemyselných haváriach – v kategórii podprahový podnik, teda mimo definovaných kategórií A resp. B.

System of Recovery and Recycling of Waste Commodities (Recycling Fund)

The Recycling Fund system was abolished in 2016 and replaced by the system of several firms.

Major Industrial Accidents

While improving the individual components of environmental protection, an emphasis is also placed on minimising the risks of a major industrial or environmental accident. The Company has evaluated the inventory of selected hazardous substances stored on the corporate premises, used in production, or generated in chemical reactions. Based on the above analysis, the Company is listed as a sub-threshold company pursuant to the regulation on major industrial accidents, which means that the Company is outside the A or B categories.

Integrované povolenie – IPKZ (integrovaná prevencia a kontrola znečisťovania ŽP)

Dňa 6.12.2006 bolo Slovenskou inšpekciami životného prostredia v Žiline, odborom IPKZ, vydané integrované povolenie (IP) pre vykonávanie všetkých činností v prevádzke RONA, ktoré majú priamy dopad na akokoľvek zložku životného prostredia. V tomto dokumente je zosumarizovaný popis prevádzky celej a.s., všetkých čiasťových zložiek ŽP, limitov, podmienok prevádzkovania, úloh zadaných inšpekciiou. IP kompletne zastrešuje celú agendu o ŽP.

Integrated Permit – IPKZ (Integrated Pollution Prevention and Control)

On 6 December 2006, the Slovak Environmental Inspection in Žilina, IPKZ division, issued an integrated permit (IP) for all activities carried out in RONA, which have with a direct impact on any environmental components. This document comprises a summary of corporate operations, all individual environmental components, limits, operating conditions and any tasks imposed by the inspection office. The integrated permit covers the entire issue of environmental protection.



RONA v priebehu roku 2016 dokončila posledné nedokončené aktivity v rámci projektu „Základný výskum a priemyselný výskum pre potreby zefektívnenia unikátej technológie tavenia a tvarovania úžitkového skla“, ktorý bol spolufinancovaný z projektu EÚ. Stále pri tom využívala existenciu Spoločného pracoviska RONA a UACH SAV, príčom aktivita sa venovala hlavne oblastiam:

- 2.2 Priemyselný výskum nového spôsobu a technologických postupov tavenia skla.
- 2.3 Priemyselný výskum nového spôsobu a technologických postupov tvarovania skla.

Mimo tejto oblasti RONA, a.s. sa zamerala hlavne na

- Vytvorenie nových metodík pre meranie vlastností ako optická neklúenosť (nový prístroj), resp. pevnosť výrobkov (nový prístroj)
- Vývoj zariadenia pre automatické ciachovanie výrobkov (vrátane patentovej ochrany)

V priebehu roku 2016 zaviedla RONA, a.s. do výroby viac ako 150 nových výrobkov (kombinácia typu výrobku a objemu výrobku)

Zároveň je potrebné uviesť, že v priebehu roku 2016 si spoločnosť udržala certifikát systému ISO 9001:2008 práve v oblasti výskumu a vývoja, kde vrátane certifikátu o výskumno – vývojovej činnosti v podniku kde bolo udelené osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj Ministerstvom školstva SR. V rámci 2016 nebola RONA úspešná pri získavaní projektov v oblasti Výskumu a vývoja zo zdrojov EU, keďže vyhlásené výzvy po prvočasnom posunuť termínu odovzdania neboli vyhodnotené.



In 2016, RONA completed the last unfinished activities under the "Basic research and industrial research for the needs of increasing the efficiency of the unique technology of melting and shaping utility glassware" project, co-funded by the EU project. It continuously utilised the Common Workplace of RONA and the Institute of Inorganic Chemistry of the Slovak Academy of Sciences, and focused on the following categories:

- 2.2 Industrial research of a new method and technological procedures of glass melting.
- 2.3 Industrial research of a new method and technological procedures of glass shaping.

Besides this area, RONA, a.s. focused mainly on

- Creating new methodologies for measuring properties such as internal waviness (new device) and strength of products (new device)
- Developing a device for automatic product calibration (including patent protection)

During 2016, RONA, a.s. launched the production of more than 150 new products (combination of product type and product volume).

It is also worth noting that in 2016 the Company maintained its certificate under the ISO 9001:2008 system in the research and development area, where besides a certificate applicable to research and development in the Company we were issued a certificate of competence to carry out R&D by the Ministry of Education of the SR. In 2016, RONA was not successful in obtaining EU funding for research and development projects, as the announced calls were not evaluated after the initial deadline extension.

Rastúca angažovanosť zamestnancov spoločnosti výraznou mierou ovplyvnila naplnenie výkonnostných cieľov stanovených pre rok 2016. Pozitívna pracovná klíma v spoločnosti sa prejavila na nízkej fluktuácii zamestnancov, čo svedčí o zdravej úrovni stabilizácie predovšetkým odborného personálu. Úspešné hospodárenie spoločnosti sa priaznivo premietlo aj vo vzťahu so zamestnancami a sociálnym partnerom.

Riadenie ľudských zdrojov poskytalo výrobným a obslužným hospodárskym jednotkám spoločnosti efektívny servis, spolupracovalo na zabezpečení požiadaviek obchodu a marketingu a tiež reagovalo na potreby zhodnocovania ľudského kapitálu a.s.

Zamestnanci a mzdy

Zamestnanosť v akciovnej spoločnosti RONA dosiahla v roku 2016 priemernú úroveň 1313 zamestnancov. V porovnaní s rokom 2015 došlo k rastu o 0,3 %.

Výška vynaložených osobných nákladov dosiahla úroveň 23 083 tis. EUR, pričom zamestnancom spoločnosti boli celkovo vyplatené mzdrové prostriedky vo výške 17 127 tis. EUR. Priemerný zárobok v roku 2016 dosiahol výšku 1 084 EUR na zamestnanca, čo predstavuje medziročný rast 12,6 %.

Ø prepočítaný počet zamestnancov Ø full-time equivalent of employees	2015	2016
Robotníci Blue collar workers	1043	1090
technicko - hospodárski zamestnanci White collar workers	266	223
Spolu / Total	1309	1313

K 31.12.2016 spoločnosť zamestnávala 1 315 zamestnancov (vo fyzických osobách), z toho v robotníckej kategórii 82,8 %.

Sociálna politika spoločnosti

Zamestnanecké výhody, poskytované zamestnancom popri mzde v spoločnosti RONA, a.s. sú zamerané na podporu ich spokojnosti, starostlivosti o zdravie a životosprávu, na pomoc v mimoriadnych životných situáciach a zabezpečenie v dôchodkovom veku.

Nástroje sociálnej politiky boli financované zo Sociálneho fondu a nákladov spoločnosti a zasahovali najmä do oblastí:

- spoločného stravovania,
- poskytovania nealkoholických nápojov na spotrebú na pracovisku
- pracovné a životné jubileá,
- sociálne výpomoci,
- regenerácia pracovnej sily formou rekondičných a regeneračných pobytov, jednorazovej regenerácie pracovnej sily
- doplnkové dôchodkové sporenie,
- zvýhodnené bezúročné návratné požičky
- zdravotnícke pomôcky
- odmeny darcom krvi
- kultúrne a spoločenské podujatia

Spoločnosť splnila v roku 2016 všetky legislatívne záväzky v oblasti personálnej, mzdovej, sociálnej politiky a politiky ochrany a bezpečnosti zdravia pri práci, a tiež záväzky vyplývajúce z dohody medzi zamestnávateľom a zástupcami zamestnancov na úrovni kolektívnej zmluvy vyššieho stupňa ako aj podnikovej kolektívnej zmluvy.

The increasing commitment of the Company's staff substantially helped achieve the 2016 performance objectives. A positive working atmosphere in the Company reflected in low turnover of employees, which further confirms a positive situation specifically with professional staff. The Company's good results were reflected in the Company's relationship with its employees and the social partner.

Human Resources management provided efficient service to the Company's production and back office units, worked on ensuring the sales and marketing requirements and responded to the needs for improvement of the Company's human capital.

Employees and Wages

In 2016, the average number of employees working for RONA, a.s., amounted to 1,313. This means an increase by 0.3% compared to 2015.

The Company's personnel costs amounted to EUR 23,083 thousand, and the Company employees were paid total wages and salaries of EUR 17,127 thousand. The average earning in 2016 amounted to EUR 1,084 per employee, which represents a year-on-year increase by 12.6%.

Ø prepočítaný počet zamestnancov Ø full-time equivalent of employees	2015	2016
Robotníci Blue collar workers	1043	1090
technicko - hospodárski zamestnanci White collar workers	266	223
Spolu / Total	1309	1313

As at 31 December 2016, the Company had 1,315 employees (individuals), of which 82.8% were blue collar workers.

Social Policy of the Company

Employee benefits provided to the employees in addition to salaries by RONA, a.s., are designed to increase employee satisfaction, to support healthcare and healthy lifestyle, to provide assistance in extraordinary life events and to provide pension benefits.

Social policy instruments were financed from the social fund and costs of the Company and they mainly covered the following areas:

- company catering,
- providing non-alcoholic beverages for on-site consumption,
- work and life jubilees,
- social assistance,
- recuperation of workforce by means of recreational stays, non-recurring recuperation of workforce,
- supplementary pension schemes,
- favourable interest-free repayable loans,
- medical aids,
- rewards for blood donors,
- cultural and social events.

In 2016, the Company fulfilled all legal obligations as regards personnel, wage, social and occupational health and safety policies, as well as obligations resulting from the agreement between the employer and the representatives of employees at the level of the higher-level collective agreement as well as the company collective agreement.

Podnikateľské imperativy

Poslanie RONA

„Prinášame ľuďom potešenie z krásnych a kvalitných výrobkov.“

Vízia RONA

„Statť sa modernou, trhovo orientovanou a efektívnu európskou sklárňou s pevnou pozíciou na svetovom trhu.“

Stratégia činnosti RONA, a.s. vychádza z dlhodobého a komplexného pôsobenia v odbore výroby skla pre stolovanie, predstavuje výrobu a predaj komplexného sortimentu skla pre domácnosť, hotely a reštaurácie, s dôrazom na neustály vývoj sortimentov so zameraním na využitie klúčovej technológie výroby kalíškov s fáhanou nohou a výraznú úžitkovú a estetickú hodnotu. Technologickú kompetenciu a konkurenčný náštok v tejto oblasti chceme nadálej využívať na upevnenie nášho postavenia na všetkých trhoch, s neustálou snahou preniknúť na nové trhy v rámci celosvetového predaja našich výrobkov. Aplikáciou automatickej kontroly produkcie pokračujeme v zvyšovaní kvalitatívnej úrovne výrobkov so súčasným znížením subjektívneho faktora pri kontrole výrobkov. Najdôležitejšou prioritou pre spoločnosť však stále zostávajú zákaznícky orientované služby budované na báze dlhodobého, vzájomne výhodného obchodného partnerstva a spolupráce.

Základné strategické ciele

- Neustále zvyšovať tržnú hodnotu spoločnosti;
- Zabezpečiť medziročný rast prevádzkového hospodárskeho výsledku a stabilizať spoločnosť ako dlhodobo ziskovú;
- Realizovať opatrenia na dosiahnutie 22% podielu predaja vlastného sortimentu RONA Select a RONA Gastro z objemu celkového predaja do roku 2018;
- Marketing postaviť do centra činností zabezpečujúcich zvýšenie podielu predaja výrobkov pod značkou RONA;
- Pokračovať v realizácii projektu modernizácie informačného systému ako základu pre napredovanie v oblasti kalkulácií, znižovania výrobných nákladov a logistiky;
- Realizovať projekt dobudovania logistiky a logistického centra, eliminovať neproduktívne náklady pri manipulácii s výrobkami a zvýšiť efektivitu expedičných činností;
- Rozvíjať flexibilné výrobné kapacity v oblasti automatickej výroby, ručnej výroby a dekorácií. Neustálymi inováciemi vo výrobnom procese potvrdzovať technickú kompetenciu RONA, a.s. vo výrobe úžitkového skla;
- Zvyšovať kvalifikačnú úroveň riadiacich zamestnancov s cieľom zlepšenia úrovne riadiacej práce a racionalizácie všetkých činností spoločnosti s hlavným dôrazom na rast produktivity práce z pridanej hodnoty.

Business Imperatives

RONA's Mission Statement

“We bring people the joy of beautiful and high-quality products.”

RONA's Vision

“To become a modern, market-oriented and efficient European glassworks with a firm position on the global market.”

The strategy of the activities of RONA, a.s., is based on its long-term and comprehensive operation in the area of glass tableware manufacture, and includes the manufacture and sales of a wide range of glassware for households, hotels and restaurants, with a focus on the continued development of product ranges using the key technology of manufacture of drawn-stem stemware and a significant utility and aesthetic value. We plan to utilise our technological competence and advantage as regards our competitors in this area to strengthen our position on all markets, while continually endeavouring to penetrate new markets as part of the global sales of our products. By applying automatic production control, we continue to improve product quality while reducing subjective factors in product control. However, the most important priority for the Company still remains customer-oriented services built on a long-term, mutually-beneficial business partnership and cooperation.

Fundamental Strategic Objectives

- To continuously increase the Company's market value;
- To ensure year-on-year growth of operating profits and to stabilise the Company as profit-making in the long-term;
- To take measures to reach a 22% share of RONA Select and RONA Gastro products in the total sales by 2018;
- To place marketing as the focal point of the activities increasing the share of RONA brand product sales;
- To continue implementing the project of information system upgrade as a basis for calculation and logistics improvement, and production and logistics costs reduction;
- To implement the logistics and logistic centre completion project, to eliminate unproductive costs of product handling and to increase the efficiency of shipping activities;
- To develop flexible production capacities in automated and hand-made production, and in decoration. To confirm RONA's technical competence in utility glass production through increasing innovation of the production process;
- To improve the qualifications of managers to improve the quality of management activities and to rationalise all of the Company's activities with the main focus on the growth of labour productivity from added value.



INTERAUDIT Trenčín, spol. s r.o.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Aкционárom RONA, a.s.

Správa z auditu účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti RONA, a.s., Lednické Rovne (ďalej len „Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2016, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2016 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov. Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite v znení neskorších predpisov týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre nás audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opisanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a výdať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodne očakávať, že jednotivo alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká



a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obýdenie internej kontroly.

- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Výročnú správu sme ku dňu vydania správy audítora z auditu účtovnej závierky nemali k dispozícii. Keď získame výročnú správu, posúdime, či výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve, a na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, vyjadrieme názor, či:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2016 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho uvedieme, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky.

Trenčín, 15. marca 2017

Audítorská spoločnosť
INTERAUDIT Trenčín, spol. s r.o.
Licencia SKAu číslo 004



Zodpovedný auditor
Ing. Miroslav Džupinka, CSc.
Licencia SKAu číslo 202



DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Aкционárom RONA, a.s.

k výročnej správe

v zmysle § 27 odsek 6 zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“)

I. Overili sme účtovnú závierku spoločnosti RONA, a.s. (ďalej aj „Spoločnosť“) k 31. decembru 2016, uvedenú v priloženej výročnej správe Spoločnosti, ku ktorej sme dňa 15. marca 2017 vydali správu nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky v nasledujúcim znení:

Správa z auditu účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti RONA, a.s., Lednické Rovne, ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2016, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2016 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov. Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite v znení neskorších predpisov týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týkajúce ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavanie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opisanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a výdať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodniť očakávať, že jednotlivo alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.



INTERAUDIT Trenčín, spol. s r.o.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

II. Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe – dodatok správy nezávislého audítora
Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Nás vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve. Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2016 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme dostali po dátume vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Trenčín, 24. apríla 2017



Audítorská spoločnosť
INTERAUDIT Trenčín, spol. s r.o.
Licencia SKAU číslo 004

Zodpovedný audítör
Ing. Miroslav Džupinka, CSc.
Licencia SKAU číslo 202



AKTÍVA

Celkový stav majetku v netto vyjadrení k 31.12.2016 dosiahol hodnotu 49 835 tis. EUR a v porovnaní s predchádzajúcim rokom bol vyšší o 3 323 tis. EUR, t. j. o 7,1 %. Neobežný majetok vzrástol o 8,7 %. Obežný majetok medziročne o 1 072 tis. EUR, t. j. o 5,2 %. Medziročne vzrástlo aj časové rozlíšenie o 6,3 %.

Vývoj vybraných položiek majetku

	POLOŽKA / ITEM	EUR		rozdiel difference 2016 - 2015	% nárast / pokles increase / decrease 2016 - 2015
		2016	2015		
	MAJETOK / ASSETS	49 834 631	46 511 480	3 323 151	7,14
A.	NEOBEŽNÝ MAJETOK / NON-CURRENT ASSETS	28 112 434	25 869 156	2 243 278	8,67
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok / Non-current intangible assets	34 134	31 108	3 026	9,73
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok / Non-current tangible assets	26 252 747	24 110 430	2 142 317	8,89
A.III.	Dlhodobý finančný majetok / Non-current financial assets	1 825 553	1 727 618	97 935	5,67
B.	OBEŽNÝ MAJETOK / CURRENT ASSETS	21 583 322	20 511 725	1 071 597	5,22
B.I.	Zásoby / Inventory	11 559 310	10 698 612	860 698	8,04
B.II.	Dlhodobé pohľadávky / Non-current receivables	56 946	89 084	-32 138	-36,08
B.III.	Krátkodobé pohľadávky / Current receivables	9 449 207	9 105 921	343 286	3,77
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok / Current financial assets	374 340	352 059	22 281	6,33
B.V.	Finančné účty / Financial accounts	143 519	266 049	-122 530	-46,06
C.	ČASOVÉ ROZLÍŠENIE / ACCRUALS AND DEFERRALS	138 875	130 599	8 276	6,34

Neobežný majetok

Zvýšenie stavu neobežného majetku celkovo bolo dané najmä nárastom dlhodobého hmotného majetku, ktorý v rámci štruktúry neobežného majetku predstavuje 93 %.

Celý majetok je poistený proti všetkým rizikám v Allianz-Slovenská poisťovňa a.s.

Dlhodobý nehmotný majetok

V rámci dlhodobého nehmotného majetku spoločnosť obstarala software pre polarimeter a optimalizačnú štúdiu designu.

Dlhodobý hmotný majetok

Obstarávacia cena dlhodobého hmotného majetku medziročne vzrástla o 5 564 tis. EUR, čo predstavuje najmä prístavba hutnej haly na AL č. 4., modernizácia budovy leštičky, výrobného monobloku a investičného skladu. Úbytok budov a stavieb predstavuje 2 ks garází. Prírastok strojov a zariadení predstavuje najmä stroj na opracovanie DELAC na AL č. 7, vypalovacia pec pre maliareň, brúsiaci stroj BM JACK 3, zariadenie na kontrolu hotových výrobkov na AL č. 6, zariadenie na laserové logo, zariadenie na cíachovanie, skrútkový kompresor, dopravníky pre opracovanie na ručnej výrobe, drahé kovy – výtokové misky, modernizácia a rekonštrukcia TA č. 3, fúkacieho stroja na linke č. 3, fúkacieho stroja na AL č. 4, taviaceho agregátu č. 5, fúkacieho stroja na AL č. 7, kombinovaného stroja DELAC na AL č. 3, stroj na ťahanie TYP SA-48 na AL č. 3, brúsiaceho stroja S2-TC37 Biebuyck na AL č. 6, zapaľovacieho stroja ZS 60

ASSETS

Total net assets as at 31.12.2016 amounted to EUR 49,835 thousand, which represents an increase by EUR 3,323 thousand, i.e. 7,1%, over the previous year. Non-current assets increased by 8,7%. Current assets grew year-on-year by 5,2%, i.e. EUR 1,072 thousand. Accruals and deferrals also increased year-on-year by 6,3%.

Development of Selected Items of Assets

	POLOŽKA / ITEM	EUR		rozdiel difference 2016 - 2015	% nárast / pokles increase / decrease 2016 - 2015
		2016	2015		
	MAJETOK / ASSETS	49 834 631	46 511 480	3 323 151	7,14
A.	NEOBEŽNÝ MAJETOK / NON-CURRENT ASSETS	28 112 434	25 869 156	2 243 278	8,67
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok / Non-current intangible assets	34 134	31 108	3 026	9,73
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok / Non-current tangible assets	26 252 747	24 110 430	2 142 317	8,89
A.III.	Dlhodobý finančný majetok / Non-current financial assets	1 825 553	1 727 618	97 935	5,67
B.	OBEŽNÝ MAJETOK / CURRENT ASSETS	21 583 322	20 511 725	1 071 597	5,22
B.I.	Zásoby / Inventory	11 559 310	10 698 612	860 698	8,04
B.II.	Dlhodobé pohľadávky / Non-current receivables	56 946	89 084	-32 138	-36,08
B.III.	Krátkodobé pohľadávky / Current receivables	9 449 207	9 105 921	343 286	3,77
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok / Current financial assets	374 340	352 059	22 281	6,33
B.V.	Finančné účty / Financial accounts	143 519	266 049	-122 530	-46,06
C.	ČASOVÉ ROZLÍŠENIE / ACCRUALS AND DEFERRALS	138 875	130 599	8 276	6,34

Non-current Assets

The increase in non-current assets was caused mainly by an increase in non-current tangible assets, accounting for 93% of total non-current assets.

Total assets are insured against all risks with Allianz-Slovenská poisťovňa a.s.

Non-current Intangible assets

As regards non-current intangible assets, the Company acquired software for polarimeter and an optimisation design study.

Non-current Tangible Assets

The cost of non-current tangible assets increased by EUR 5,564 thousand year-on-year, which mainly represents the annex to the metallurgy hall at AL No. 4, and modernisation of the polishing machine plant, production mono-block and investment warehouse. The disposal of buildings and structures is represented by two garages. The additions to machinery and equipment mainly comprise DELAC glass machining equipment for AL No. 7, furnace for a paint shop, BM JACK 3 grinding machine, finished product inspection device for AL No. 6, laser logo equipment, calibration equipment, screw compressor, conveyors for manual machining, precious metals – spout pans, modernisation and refurbishment of MA No. 3, blowing machine for line No. 3, blowing machine for AL No. 4, melting aggregate No. 5, blowing machine for AL No. 7, DELAC combined machine for AL No. 3, drawing machine TYP SA-48 for AL No. 3, fúkacieho stroja na linke č. 3, fúkacieho stroja na AL č. 4, taviaceho agregátu č. 5, fúkacieho stroja na AL č. 7, kombinovaného stroja DELAC na AL č. 3, stroj na ťahanie TYP SA-48 na AL č. 3, brúsiaceho stroja S2-TC37 Biebuyck na AL č. 6, zapaľovacieho stroja ZS 60

na AL č. 6, filtra Cypres pre vaňu č. 4. Úbytok strojov a zariadení predstavujú najmä drahé kovy – výtokové misky a drenážne trubky, zásobník cementu, leštička pre AL č. 3 a nepotrebná výpočtová technika.. Pírastok dopravných prostriedkov predstavujú najmä 2 ks traktor ZETOR a úbytok dopravných prostriedkov predstavujú najmä osobný automobil VW Golf, náves TRAILOR, fahač MAN, vysoko-zdvížné vozíky a traktor ZETOR.

Dlhodobý finančný majetok

spoločnosti v obstarávacej cene vzrástol o 47 tis. EUR, čo predstavuje nárast z dôvodu precenenia metódou vlastného imania a kurzové rozdiely.

Obežný majetok

Zvýšenie stavu obežného majetku celkovo o 1 072 tis. EUR zapríčinil hlavne nárast stavu zásob v hodnote 861 tis. EUR, krátkodobých pohľadávok v hodnote 343 tis. EUR, krátkodobého finančného majetku v hodnote 22 tis. EUR. Toto zvýšenie bolo eliminované poklesom stavu finančných účtov o 122 tis. EUR a dlhodobých pohľadávok o 32 tis. EUR. Pohľadávky po lehote splatnosti boli k 31.12.2016 vo výške 3 660 tis. EUR a tvorili 38,5 % všetkých pohľadávok. Spoločnosť má vytvorené opravné položky k pohľadávkam po lehote splatnosti vo výške 1 568 tis. EUR.

PASÍVA

V štruktúre pasív došlo v priebehu roka 2016 k zvýšeniu vlastných zdrojov o 536 tis. EUR, k zvýšeniu záväzkov o 2 832 tis. EUR a k zníženiu časového rozlíšenia o 44 tis. EUR.

Vývoj vybraných položiek

	POLOŽKA / ITEM	EUR		rozdiel difference 2016 - 2015	% nárast / pokles increase / decrease 2016 - 2015
		2016	2015		
	ZDROJE KRYTIA / EQUITY AND LIABILITIES	49 834 631	46 511 480	3 323 151	7,14
A.	VLASNÉ IMANIE / EQUITY	17 085 854	16 550 075	535 779	3,24
A.I.	Základné imanie / Share capital	6 457 393	6 457 393	0	0,00
A.II.	Emisné ážio/ Share premium	0	0	0	0,00
A.III.	Ostatné kapitálové fondy / Other capital funds	1 376 832	1 376 832	0	0,00
A.IV.	Zákonné rezervné fondy / Legal reserve funds	1 875 775	1 875 775	0	0,00
A.V.	Ostatné fondy zo zisku / Other funds created from profit	475 713	675 040	-199 327	-29,53
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia / Revaluation reserves	-230 416	-328 351	97 935	-29,83
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov / Profit/loss from previous years	4 968 888	3 518 688	1 450 200	41,21
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účt. obdobia / Profit/loss for the reporting period	2 161 669	2 974 698	-813 029	-27,33
B.	ZÁVÄZKY / LIABILITIES	32 410 705	29 578 967	2 831 738	9,57
B.I.	Dlhodobé záväzky / Non-current liabilities	759 458	271 864	487 594	179,35
B.II.	Dlhodob				

Na vlastné imanie, ktoré vzrástlo o 536 tis. EUR malo vplyv:

- zniženie fondov zo zisku o 199 tis. EUR z dôvodu čerpania fondu finančnej rezervy v zmysle vnútropodnikových pravidiel najmä na poistenie osôb, odpis nevymožiteľných pohľadávok, dary, reklamu a pod.;
- zvýšenie oceňovacích rozdielov z precenenia o 98 tis. EUR z dôvodu precenenia podielových cenných papierov metódou vlastného imania a z dôvodu precenenia podielových listov;
- zniženie výsledku hospodárenia za účtovné obdobie o 813 tis. EUR vykázaním zisku za rok 2016 vo výške 2 162 tis. EUR,
- zvýšenie výsledku hospodárenia minulých rokov o 1 450 tis. EUR z dôvodu preúčtovania časti výsledku hospodárenia z roku 2015 vo výške 1 793 tis. EUR a zniženie o 343 tis. EUR z dôvodu rozdelenia zisku podľa rozhodnutia VZ 26.5.2016.

Cudzie zdroje krycia majetku sú tvorené 2,3 % dlhodobými záväzkami, 2,2 % dlhodobými rezervami, 5,4 % dlhodobými úvermi, 32,9 % krátkodobými záväzkami, 7,9 % krátkodobými rezervami a 49,3 % predstavujú bežné bankové úvery.

Dlhodobé záväzky vzrástli oproti predchádzajúcemu roku o 488 tis. EUR z dôvodu zvýšenia odloženého daňového záväzku o 380 tis. EUR a záväzkov zo sociálneho fondu vo výške o 108 tis. EUR.

Dlhodobé rezervy vzrástli o 135 tis. EUR z dôvodu zvýšenia rezervy na odchodné.

Dlhodobé bankové úvery vzrástli o 161 tis. EUR z dôvodu čerpania nových úverov v súvislosti s realizáciou významnejších investičných zámerov.

Krátkodobé záväzky medziročne vzrástli o 583 tis. EUR hlavne z dôvodu zvýšenia záväzkov z obchodného styku, záväzkov voči spoločníkom a združeniu, záväzkov voči zamestnancom, záväzkov zo sociálneho poistenia a iných záväzkov. Tento nárast bol eliminovaný poklesom daňových záväzkov.

Krátkodobé rezervy medziročne poklesli o 440 tis. EUR hlavne z dôvodu zniženia rezervy na nevyplatené prémie a odmeny, na poskytnutie služby, na provízie, na odškodené a rezervy na reklamácie. Pokles týchto rezerv bol čiastočne eliminovaný nárastom rezervy na mzdy za dovolenkou a emisné kvóty.

Bežné bankové úvery medziročne vzrástli o 1 905 tis. EUR z dôvodu čerpania nových úverov v súvislosti s realizáciou významnejších investičných zámerov.

HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK, VÝNOSY A NÁKLADY

Celkové výnosy v roku 2016 dosiahli výšku 66 626 tis. EUR a celkové náklady 63 358 tis. EUR.

Nárast nákladov v kombinácii s nárostrom výnosov sa podieľal na vývoji **čistého výsledku hospodárenia**, ktorý dosiahol zisk 2 162 tis. EUR. Zo štruktúry tvorby výsledku hospodárenia z hospodárskej činnosti v roku 2016 je vidno, že spoločnosť dosiahla **výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti** zisk vo výške 3 738 tis. EUR, čo je oproti roku 2015 pokles o 761 tis. EUR z dôvodu nárostu výnosov z hospodárskej činnosti o 1 630 tis. EUR a nárostu nákladov z hospodárskej činnosti o 2 392 tis. EUR.

Čistý obrat spoločnosti oproti roku 2015 vzrástol o 867 tis. EUR na úroveň 63 913 tis. EUR a **pridaná hodnota** vzrástla o 912 tis. EUR a dosiahla výšku 30 992 tis. EUR.

Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti medziročne vzrástol o 130 tis. EUR, čím spoločnosť dosiahla v roku 2016 stratu z finančnej činnosti vo výške 470 tis. EUR. Na poklese straty z finančnej činnosti za rok 2016 sa podieľal hlavne pokles opravných položiek k finančnému majetku.

Equity, which increased by EUR 536 thousand, was affected by:

- decrease in funds created from profit by EUR 199 thousand due to the use of the financial reserve fund in line with internal regulations, in particular for personal insurance, write-off of bad debts, gifts, advertising, etc.;
- increase in revaluation reserves by EUR 98 thousand due to the revaluation of ownership shares using the equity method and re-evaluation of trust certificates;
- decrease in the profit for the reporting period by EUR 813 thousand as the profit of EUR 2,162 thousand was reported for 2016;
- increase in the profit from previous years by EUR 1,450 thousand due to reposting of a part of the 2015 profit amounting to EUR 1,793 thousand and a decrease by EUR 343 thousand due to profit distribution based on a decision of the General Meeting of 26 May 2016.

Liabilities to cover assets comprise non-current liabilities, non-current provisions, long-term loans, current liabilities, current provisions, current bank loans, and account for 2.3%, 2.2%, 5.4%, 32.9%, 7.9% and 49.3%, respectively.

Non-current liabilities increased by EUR 488 thousand compared to the previous year due to an increase in the deferred tax liability by EUR 380 thousand and social fund payables by EUR 108 thousand.

Non-current provisions increased by EUR 135 thousand due to an increase in provisions for retirement pay.

Long-term bank loans increased by EUR 161 thousand as new loans were drawn for the implementation of major investment projects.

Current liabilities increased y/y by EUR 583 thousand, mainly due to an increase in trade payables, payables to partners and participants in an association, payables to employees, social security insurance payables and other liabilities. This increase was eliminated by a decrease in tax liabilities.

Current provisions decreased y/y by EUR 440 thousand mainly due to a decrease in the provisions for unpaid bonuses and rewards, provided services, commissions, indemnification and customer complaints. A decrease in the provisions was partially eliminated by an increase in the provision for vacation day compensation and emission allowances.

Current bank loans increased y/y by EUR 1,905 thousand as new loans were drawn for the implementation of major investment projects.

OPERATING RESULTS, REVENUES AND EXPENSES

Total revenues in 2016 amounted to EUR 66,626 thousand and total expenses to EUR 63,358 thousand.

An increase in expenses, in combination with an increase in revenues, resulted in a net **profit** of EUR 2,162 thousand. It is clear from the structure of the 2016 operating results that the Company achieved an **operating profit** amounting to EUR 3,738 thousand, which represents a decrease by EUR 761 thousand when compared to 2015, due to an increase in operating revenues by EUR 1,630 thousand and an increase in operating expenses by EUR 2,392 thousand.

When compared to 2015, the Company's **net turnover** increased by EUR 867 thousand to EUR 63,913 thousand, and **added value** increased by EUR 912 thousand to EUR 30,992 thousand.

The **profit/loss from financing activities** increased y/y by EUR 130 thousand, so the Company reported a loss from financing activities of EUR 470 thousand in 2016. The loss from financing activities in 2016 decreased mainly due to a decrease in provisions for financial assets.

Vývoj vybraných položiek nákladov a výnosov

POLOŽKA / ITEM	EUR		rozdiel difference 2016 - 2015	nárast / pokles increase / decrease 2016 - 2015
	2016	2015		
ČISTÝ OBRAT / NET TURNOVER	63 912 930	63 045 761	867 169	1,38
VÝNOSY Z HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI SPOLU / TOTAL OPERATING INCOME	66 138 526	64 508 117	1 630 409	2,53
Tržby z predaja tovaru / Revenues from the sale of goods	876 255	769 592	106 663	13,86
Tržby z predaja vlastných výrobkov / Revenues from the sale of own products	62 192 792	61 412 631	780 161	1,27
Tržby z predaja služieb / Revenues from the sale of services	843 883	863 538	-19 655	-2,28
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob / Change in inventories	71 795	-822 209	894 004	-108,73
Aktivácia / Capitalisation	1 727 522	1 780 662	-53 140	-2,98
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku a materiálu / Revenues from sale of non-current intangible and tangible assets and raw materials	129 710	236 866	-107 156	-45,24
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti / Other operating income	326 569	267 037	59 532	22,29
Náklady na hospodársku činnosť spolu / Total operating expenses	62 400 051	60 008 400	2 391 651	3,99
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru / Costs of the acquisition of merchandise sold	743 260	633 452	109 808	17,33
Spotreba materiálu, energie a ostatných nesklad.dodávok / Consumed raw materials, energy and other non-inventory supplies	23 918 322	24 559 169	-640 847	-2,61
opravné položky k zásobám / Provision for inventories	528	836	-308	-36,84
Služby / Services	10 027 873	8 730 052	1 297 821	14,87
Osobné náklady / Personnel costs	23 083 075	21 225 185	1 857 890	8,75
Dane a poplatky / Taxes and fees	149 496	154 765	-5 269	-3,40
Odpisy dlhodobého majetku / Depreciation of non-current assets	4 002 679	3 850 898	151 781	3,94
Zostávková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu / Net book value of non-current assets and raw materials sold	92 336	213 028	-120 692	-56,66
OPRAVNÉ POLOŽKY POHLADÁVKY / PROVISIONS FOR RECEIVABLES	-932 174	232 109	-1 164 283	-501,61
Ostatné náklady na hospodársku činnosť / Other operating expenses	1 314 656	408 906	905 750	221,51
VÝSLEDOK HOSPODÁREŇA Z HOSPOD. ČINNOSTI PROFIT / LOSS FROM OPERATING ACTIVITIES	3 738 475	4 499 717	-761 242	-16,92
Pridaná hodnota / Added value	30 992 264	30 080 705	911 559	3,03
Výnosy z finančnej činnosti spolu / Total revenues from financing activities	487 634	375 833	111 801	29,75
Výnosové úroky / Interest income	13	235	-222	-94,47
Kurzové zisky / Foreign exchange gains	486 820	374 537	112 283	29,98
Náklady na finančnú činnosť spolu / Total costs of financing activities	957 659	975 851	-18 192	-1,86
Nákladové úroky / Interest expense	287 839	353 476	-65 637	-18,57
Kurzové straty / Foreign exchange losses	559 793	310 973	248 820	80,01
VÝSLEDOK HOSPODÁREŇA Z FINANČNEJ ČINNOSTI / PROFIT/LOSS FROM FINANCING ACTIVITIES	-470 025	-600 018	129 993	-21,66
VÝSLEDOK HOSPODÁREŇA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE / PROFIT/LOSS FOR THE REPORTING PERIOD	2 161 669	2 974 698	-813 029	-27,33

Development of Selected Items of Expenses and Revenues

FINANČNÉ RIADENIE**Riadenie finančných rizík**

Spoločnosť RONA, a.s. patrí medzi firmy s významným podielom exportu. Takmer 99 % predaja smeruje mimo územie Slovenskej republiky. Menová štruktúra inkasa tržieb sa výrazne zmenila po vstupe SR do menovej únie, teda po prijatí EUR. Kedže už dlhodobo predstavuje najväčší podiel vývozu do krajín s menou EUR, kurzové riziko sa značne znížilo. V roku 2016 predstavoval podiel inkasa v cudzej mene (okrem EUR) z celkových tržieb iba 19,9%. Najväčší podiel má americký dolár – 14,3%, britská libra – 5,3 % a časť tržieb sa inkasuje aj v austrálskom dolári – 0,3 %.

Kedže spoločnosť v súčasnosti nevyužíva aktívne nástroje na zabezpečenie kurzového rizika (hedging), riziko pohybu kurzov sa snaží aspoň odhadnúť v plánovacom procese a tak zreďalí očakávania v oblasti predaja. Kurzové riziko na druhej strane dosť výrazne eliminuje skutočnosť, že spoločnosť časť surovín, materiálov ako i investícií nakupuje v cudzej mene, hlavne americkom dolári a britskej libre. Tým sa značne znižuje otvorená menová pozícia.

Ďalšou oblasťou s finančným rizikom je cena cudzích zdrojov, potrebných na krytie pracovného kapitálu. V tejto oblasti je už dlhodobejšie pomerne priznivá situácia, keďže cena peňazí na finančných trhoch je vďaka opatreniam Európskej centrálnej banky na podporu hospodárskeho rastu veľmi nízka.

V priebehu roka 2016 pretrvávali záporné hodnoty EURIBOR-u a z toho dôvodu sa konečne sadzby z prijatých bankových úverov držali na úrovni marže jednotlivých bánk. I napriek tomu, že RONA prijala v priebehu roka strednodobý investičný úver, celkové úrokové náklady predstavovali 287.839 EUR, čo je o 65.637 EUR menej ako v predchádzajúcom roku.

**FINANCIAL MANAGEMENT****Financial Risk Management**

RONA, a.s. is a company with a significant share of exports. Nearly 99% of its sales are directed outside the Slovak Republic. The currency structure of revenues significantly changed after the Slovak Republic joined to the monetary union, i.e. after the adoption of the euro. Since the exports to the Eurozone countries have had the greatest share in the long term, the foreign exchange risk has significantly decreased. Revenues collected in foreign currencies (excluding EUR) currently only account for 19.9% of total revenues. USD has the largest share (14.3%), followed by GBP (5.3%), and some revenues are also generated in AUD (0.3%).

Since the Company does not currently utilise active instruments for hedging against foreign exchange risk, it at least endeavours to estimate the foreign exchange risk in the planning process and to make sales expectations more realistic. On the other hand, the foreign exchange risk is significantly eliminated by the fact that the Company purchases certain raw materials and investments in foreign currencies, mainly in USD and GBP. This significantly reduces the Company's open currency position.

Another area with financial risk is the cost of debt necessary to cover working capital. In this regard, the situation has been relatively favourable in the long term, since the cost of capital on financial markets is very low thanks to the European Central Bank's measures aimed to support economic growth.

In 2016, negative EURIBOR values continued, so the ultimate rates on the received bank loans approximated margins applied by individual banks. Even though RONA received a medium-term investment loan during the year, total interest expense amounted to EUR 287,839, which is EUR 65,637 less than in the previous year.

- A. Označenie
- B. Strana aktív
- C. Číslo riadku
- D. Bežné účtovné obdobie
- E. Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie

- A. Description
- B. Assets side
- C. Line number
- D. Current reporting period
- E. Immediately-preceding reporting period

A	B	C	D		E
			1 Brutto-časť 1 / Gross-part 1	2 Korekcia-časť 2 / Correction-part 2	
	Spolu majetok r. 02 + r. 33 + r. 74 Total assets l. 02 + l. 33 + l. 74	01	130,703,948	80,869,317	49,834,631 46,511,480
A.	Neobežný majetok r. 03 + r. 11 + r. 21 Non-current assets l. 03 + l. 11 + l. 21	02	106,804,230	78,691,796	28,112,434 25,869,156
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10) Non-current intangible assets - total (l. 04 to l. 10)	03	1,348,663	1,314,529	34,134 31,108
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/ Capitalised development costs (012)-/072, 091A/	04	0	0	0 0
2.	Softvér (013)-/073, 091A/ / Software (013)-/073, 091A/	05	1,277,463	1,250,902	26,561 21,966
3.	Oceniteľné práva (014)-/074, 091A/ Valuable rights (014)-/074, 091A/	06	51,225	51,225	0 0
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/ / Goodwill (015)-/075, 091A/	07	0	0	0 0
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/ Other non-current intangible assets (019, 01X)-/079, 07X, 091A/	08	12,402	12,402	0 0
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/ Non-current intangible assets in acquisition (041)-/093/	09	7,573	0	7,573 9,142
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/ Advance payments made for non-current intangible assets (051)-/095A/	10	0	0	0 0
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20) / Total non-current tangible assets (l. 12 to l. 20)	11	103,112,284	76,859,537	26,252,747 24,110,430
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/ / Land (031)-/092A/	12	386,587	0	386,587 386,587
2.	Stavby (021) - /081, 092A/ / Structures (021)-/081, 092A/	13	20,568,353	10,571,167	9,997,186 10,021,245
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082, 092A/ Separate movable assets and sets of movables (022)-/082, 092A/	14	77,327,375	63,721,867	13,605,508 11,214,163
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/ Perennial crops (025) -/085, 092A/	15	0	0	0 0
5.	Základné stádo a fajené zvieratá (026) - /086, 092A/ Livestock and draught animals (026)-/086, 092A/	16	0	0	0 0
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/ Other non-current tangible assets (029, 02X, 032)-/089, 08X, 092A/	17	2,783,232	2,563,205	220,027 161,569
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/ Non-current tangible assets in acquisition (042)-/094/	18	1,818,587	0	1,818,587 2,171,369
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/ Advance payments for non-current tangible assets (052)-/095A/	19	224,852	0	224,852 155,497
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098 Correction item to acquired assets (+/- 097) +/- 098	20	3,298	3,298	0 0
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32) Total non-current financial assets (l. 22 to l. 32)	21	2,343,283	517,730	1,825,553 1,727,618
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/ Shares and ownership interests in group companies (061A, 062A, 063A)-/096A/	22	2,026,246	494,785	1,531,461 1,439,154
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/ Shares and ownership interests within a participating interest except for group companies (062A)-/096A/	23	242,418	0	242,418 238,390
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/ Other held-for-sale securities and ownership interests (063A)-/096A/	24	22,945	22,945	0 0
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/ Loans to group companies (066A) – (096A)	25	0	0	0 0

A	B	C	D		E
			1 Brutto-časť 1 / Gross-part 1	2 Korekcia-časť 2 / Correction-part 2	2 Netto / Net
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/ Loans within a participating interest except to group companies (066A)-/096A/	26	0	0	0
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/ Other loans (067A)-/096A/	27	0	0	0
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/ Debt securities and other non-current financial assets (065A, 069A, 06XA)-/096A/	28	51,674	0	51,674
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkou do- bou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/ Loans and other non-current financial assets with remaining matu- rity of up to one year (066A, 067A, 069A, 06XA)-/096A/	29	0	0	0
9.	Účty v bankách s dobu viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA) Bank accounts bound for a period exceeding one year (22XA)	30	0	0	0
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/ Non-current financial assets in acquisition (043)-/096A/	31	0	0	0
11.	Poskytnuté predavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/ Advance payments for non-current financial assets (053)-/095A/	32	0	0	0
B.	Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71 Current assets I. 34 + I. 41 + I. 53 + I. 66 + I. 71	33	23,760,843	2,177,521	21,583,322
B.I.	Zásoby súčet (r. 35 až r. 40) Total inventory (I. 35 to I. 40)	34	12,168,911	609,601	11,559,310
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/ Raw materials (112, 119, 11X)-/191, 19X/	35	2,949,493	4,548	2,944,945
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/ Work-in-progress and semi-finished goods (121, 122, 12X)-/192, 193, 19X/	36	1,984,946	45,528	1,939,418
3.	Výrobky (123) - /194/ Finished products (123)-/194/	37	7,057,704	559,525	6,498,179
4.	Zvieratá (124) - /195/ Livestock (124)-/195/	38	0	0	0
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/ Goods (132, 133, 13X, 139)-/196, 19X/	39	140,616	0	140,616
6.	Poskytnuté predavky na zásoby (314A) - /391A/ Advance payments for inventory (314A) - /391A/	40	36,152	0	36,152
B.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52) Total non-current receivables (I. 42 + I. 46 to I. 52)	41	69,170	12,224	56,946
B.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45) Total trade receivables (I. 43 to I. 45)	42	69,170	12,224	56,946
1. a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/ Trade receivables from group companies (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA)-/391A/	43	0	0	0
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/ Trade receivables within a participating interest except for receivable- bles from group companies (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44	0	0	0
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/ Other trade receivables (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45	69,170	12,224	56,946
2.	Čistá hodnota základky (316A) / Net contract value (316A)	46	0	0	0
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/ Other receivables from group companies (351A)-/391A/	47	0	0	0

A	B	C	D		E
			1 Brutto-časť 1 / Gross-part 1	2 Korekcia-časť 2 / Correction-part 2	2 Netto / Net
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/ Other receivables within a participating interest except for receivables from group companies (351A)-/391A/	48	0	0	0
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/ Receivables from partners, members and participants in an association (354A, 355A, 358A, 35XA)-/391A/	49	0	0	0
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A) Receivables from derivative transactions (373A, 376A)	50	0	0	0
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/ Other receivables (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A)-/391A/	51	0	0	0
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A) Deferred tax asset (481A)	52	0	0	26,956
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65) Total current receivables (I. 54 + I. 58 to I. 65)	53	11,004,903	1,555,696	9,449,207
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57) Total trade receivables (I. 55 to I. 57)	54	9,029,123	1,425,311	7,603,812
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/ Trade receivables from group companies (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA)-/391A/	55	2,384,193	922,973	1,461,220
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/ Trade receivables within a participating interest except for receivable- bles from group companies (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA)	56	66,763	0	66,763
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/ Other trade receivables (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57	6,578,167	502,338	6,075,829
2.	Čistá hodnota základky (316A) / Net contract value (316A)	58	0	0	0
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/ Other receivables from group companies (351A)-/391A/	59	0	0	0
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/ Other receivables within a participating interest except for receivable- bles from group companies (351A)-/391A/	60	0	0	0
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/ Receivables from partners, members and participants in an association (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A)-/391A/	61	0	0	0
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/ Social security (336A)-/391A/	62	0	0	0
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/ Tax assets and subsidies (341, 342, 343, 345, 346, 347)-/391A/	63	1,722,055	0	1,722,055
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A) Receivables from derivative transactions (373A, 376A)	64	0	0	0
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/ Other receivables (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A)-/391A/	65	253,725	130,385	123,340
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70) Current financial assets – total (I. 67 to I. 70)	66	374,340	0	374,340
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/ Current financial assets in group companies (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA)-/291A, 29XA/	67	0	0	0

A	B	C	D		E
			1 Brutto-časť 1 / Gross-part 1	2 Korekcia-časť 2 / Correction-part 2	
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/ Current financial assets excluding current financial assets in group companies (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA)	68	374,340	0	374,340 352,059
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252) Treasury shares and treasury stock (252)	69	0	0	0
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/ Current financial assets in acquisition (259, 314A)-/291A/	70	0	0	0
B.V.	Finančné účty r. 72 + r. 73 Financial accounts I. 72 + I. 73	71	143,519	0	143,519 266,049
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X) Cash (211, 213, 21X)	72	20,870	0	20,870 26,820
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261) Bank accounts (221A, 22X, +/- 261)	73	122,649	0	122,649 239,229
C.	Časové rozlišenie súčet (r. 75 až r. 78) Total accruals and deferrals (I. 75 to I. 78)	74	138,875	0	138,875 130,599
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A) Non-current deferred expenses (381A, 382A)	75	2,057	0	2,057 7,462
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A) Current deferred expenses (381A, 382A)	76	105,754	0	105,754 90,920
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A) Non-current accrued income (385A)	77	0	0	0
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A) Current accrued income (385A)	78	31,064	0	31,064 32,217

- A. Označenie
 B. Strana aktív
 C. Číslo riadku
 D. Bežné účtovné obdobie
 E. Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie

- A. Description
 B. Assets side
 C. Line number
 D. Current reporting period
 E. Immediately-preceding reporting period

A	B	C	D (v EUR / in EUR)	E (v EUR / in EUR)
	Spolu vlastné imanie a záväzky r. 80 + r. 101 + r.141 Total equity and liabilities I. 80 + I. 101 + I. 141	79	49,834,631	46,511,480
A.	Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100 Equity I. 81 + I. 85 + I. 86 + I. 87 + I. 90 + I. 93 + I. 97 + I. 100	80	17,085,854	16,550,075
A.I.	Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84) Total registered capital (I. 82 to I. 84)	81	6,457,393	6,457,393
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491) Share capital (411 or +/- 491)	82	6,457,393	6,457,393
2.	Zmena základného imania +/- 419 Changes in the share capital +/- 419	83	0	0
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-353) Receivables for subscribed capital (/-353)	84	0	0
A.II.	Emisné čižo (412) Share premium (412)	85	0	0
A.III.	Ostatné kapitálové fondy (413) Other capital funds (413)	86	1,376,832	1,376,832
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89 Legal reserve funds I. 88 + I. 89	87	1,875,775	1,875,775
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422) Legal reserve fund and non-distributable fund (417A, 418, 421A, 422)	88	1,875,775	1,875,775
2.	Reservný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A) Reserve fund for treasury shares and treasury stock (417A, 421A)	89	0	0

A	B	C	D (v EUR / in EUR)	E (v EUR / in EUR)
A.V.	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92 / Other funds created from profit I. 91 + I. 92	90	475,713	675,040
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X) / Statutory funds (423, 42X)	91	0	0
2.	Ostatné fondy (427, 42X) / Other funds (427, 42X)	92	475,713	675,040
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96) Total revaluation reserves (I. 94 to I. 96)	93	-230,416	-328,351
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414) Asset and liability revaluation reserve (+/- 414)	94	-340,071	-438,006
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí (+/- 415) Revaluation reserve from capital contributions (+/- 415)	95	109,655	109,655
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416) Revaluation reserve from fusions, mergers and separations (+/- 416)	96	0	0
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99 / Profit/loss from previous years I. 98 + I. 99	97	4,968,888	3,518,688
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428) / Retained earnings from previous years (428)	98	4,968,888	3,518,688
2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-429) / Accumulated losses from previous years (/-429)	99	0	0
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení /+/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141) Profit/loss for the reporting period after taxation /+/- I. 01 - (I. 81 + I. 85 + I. 86 + I. 87 + I. 90 + I. 93 + I. 97 + I. 101 + I. 141)	100	2,161,669	2,974,698
B.	Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140 Liabilities I. 102 + I. 118 + I. 121 + I. 122 + I. 136 + I. 139 + I. 140	101	32,410,705	29,578,967
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117) Total non-current liabilities (I. 103 + I. 107 to I. 117)	102	759,458	271,864
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106) Total non-current trade payables (I. 104 to I. 106)	103	0	0
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A) Trade payables to group companies (321A, 475A, 476A)	104	0	0
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A) Trade payables within a participating interest, except for payables to group companies (321A, 475A, 476A)	105	0	0
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A) Other trade payables (321A, 475A, 476A)	106	0	0
2.	Čistá hodnota záväzkov (316A) / Net contract value (316A)	107	0	0
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA) Other payables to group companies (471A, 47XA)	108	0	0
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA) Other payables within a participating interest except for payables to group companies (471A, 47XA)	109	0	0
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA) / Other long-term payables (479A, 47XA)	110	0	0
6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A) / Long-term advance payments received (475A)	111	0	0
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A) / Long-term bills of exchange to be paid (478A)	112	0	0
8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A) / Bonds issued (473A/-/ 255A)	113	0	0
9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472) / Social fund payables (472)	114	379,263	271,864
10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA) Other non-current payables (336A, 372A, 474A, 47XA)	115	0	0
11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A) Long-term payables from derivative transactions (373A, 377A)	116	0	0
12.	Odložený daňový záväzok (481A) / Deferred tax liability (481A)	117	380,195	0
B.II.	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120 / Long-term provisions for liabilities I. 119 + I. 120	118	716,086	581,323
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A) / Legal provisions (451A)	119	0	0
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA) / Other provisions for liabilities (459A, 45XA)	120	716,086	581,323
B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA) / Long-term bank loans (461A, 46XA)	121	1,760,723	1,600,000
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135) Total current liabilities (I. 123 + I. 127 to I. 135)	122	10,651,064	10,067,671
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r.124 až r. 126) / Total trade payables (I. 124 to I. 126)	123	8,225,718	7,828,185
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA) Trade payables to group companies (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	253,291	287,994

A	B	C	D (v EUR / in EUR)	E (v EUR / in EUR)
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA) <i>Trade payables within a participating interest except for payables to group companies (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)</i>	125	2,557,585	3,448,380
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA) <i>Other trade payables (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)</i>	126	5,414,842	4,091,811
2.	Čistá hodnota zákozky (316A) / <i>Net contract value (316A)</i>	127	0	0
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA) <i>Other payables to group companies (361A, 36XA, 471A, 47XA)</i>	128	0	0
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA) <i>Other payables within a participating interest except for payables to group companies (361A, 36XA, 471A, 47XA)</i>	129	0	0
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A) <i>Payables to partners and participants in an association (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)</i>	130	240,483	221,970
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A) <i>Payables to employees (331, 333, 33X, 479A)</i>	131	1,142,766	936,955
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A) / <i>Social security insurance payables (336A)</i>	132	592,854	556,576
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X) <i>Tax liabilities and subsidies (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)</i>	133	206,161	305,506
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A) <i>Payables from derivative transactions (373A, 377A)</i>	134	0	0
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA) <i>Other payables (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)</i>	135	243,082	218,479
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138 Short-term provisions for liabilities I. 137 + I. 138	136	2,562,385	3,002,391
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A) / <i>Legal provisions for liabilities (323A, 451A)</i>	137	1,358,793	1,042,711
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA) <i>Other provisions for liabilities (323A, 32X, 459A, 45XA)</i>	138	1,203,592	1,959,680
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA) Current bank loans (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	139	15,960,989	14,055,718
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A) Short-term financial assistance (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	140	0	0
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145) Total accruals and deferrals (I. 142 to I. 145)	141	338,072	382,438
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A) / <i>Non-current accrued expenses (383A)</i>	142	0	0
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A) / <i>Current accrued expenses (383A)</i>	143	75,729	55,356
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A) / <i>Non-current deferred income (384A)</i>	144	86,870	98,852
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A) / <i>Current deferred income (384A)</i>	145	175,473	228,230



- A. Označenie
B. Text
C. Číslo riadku
D. Bežné účtovné obdobie
E. Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie

- A. Description
B. Text
C. Line number
D. Current accounting period
E. Immediately-preceding reporting period

A	B	C	Skutočnosť / Actual (v EUR / in EUR)	
			D	E
*	Čistý obrat (časť úč. tr. 6 podľa zákona) <i>Net turnover (part of account group 6 under the law)</i>	01	63,912,930	63,191,620
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09) <i>Total operating income (I. 03 to I. 09)</i>	02	66,138,526	64,508,117
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607) / <i>Revenues from the sale of goods (604, 607)</i>	03	876,255	769,592
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601) <i>Revenues from the sale of own products (601)</i>	04	62,192,792	61,412,631
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606) / <i>Revenues from the sale of services (602, 606)</i>	05	843,883	863,538
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61) <i>Change in inventories (+/-) (account group 61)</i>	06	41,795	-822,209
V.	Aktivácia (účtová skupina 62) / <i>Capitalisation (account group 62)</i>	07	1,727,522	1,780,662
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642) <i>Revenues from the sale of non-current intangible and tangible assets and raw materials (641, 642)</i>	08	129,710	236,866
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657) / <i>Other operating income (644, 645, 646, 648, 655, 657)</i>	09	326,569	267,037
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26 <i>Total operating expenses</i> <i>I. 11 + I. 12 + I. 13 + I. 14 + I. 15 + I. 20 + I. 21 + I. 24 + I. 25 + I. 26</i>	10	62,400,051	60,008,400
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507) <i>Costs of the acquisition of merchandise sold (504, 507)</i>	11	743,260	633,452
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503) <i>Consumed raw materials, energy and other non-inventory supplies (501, 502, 503)</i>	12	23,918,322	24,559,169
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505) / <i>Provisions for inventories (+/-) (505)</i>	13	528	836
D.	Služby (účtová skupina 51) / <i>Services (account group 51)</i>	14	10,027,873	8,730,052
E.	Osobné náklady súčet (r. 16 až r. 19) / <i>Total personnel expenses (I. 16 to I. 19)</i>	15	23,083,075	21,225,185
E.1.	Mzdové náklady (521, 522) / <i>Wages and salaries (521, 522)</i>	16	17,126,946	15,725,676
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523) <i>Remuneration of members of company bodies and co-operative (523)</i>	17	0	0
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526) <i>Social insurance expenses (524, 525, 526)</i>	18	5,175,096	4,827,943
4.	Sociálne náklady (527, 528) / <i>Social expenses (527, 528)</i>	19	781,033	671,566
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53) / <i>Taxes and fees (account group 53)</i>	20	149,496	154,765
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23) <i>Amortisation and depreciation, and provisions for non-current intangible and non-current tangible assets (I. 22 + I. 23)</i>	21	4,002,679	3,850,898
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551) <i>Amortisation and depreciation of non-current intangible and non-current tangible assets (551)</i>	22	4,002,679	3,850,898
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553) <i>Provisions for non-current intangible and non-current tangible assets (+/-) (553)</i>	23	0	0
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542) <i>Net book value of non-current assets and raw materials sold (541, 542)</i>	24	92,336	213,028
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547) / <i>Provisions for receivables (+/-) (547)</i>	25	-932,174	232,109
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557) <i>Other operating expenses (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)</i>	26	1,314,656	408,906

A	B	C	Skutočnosť / Actual (v EUR / in EUR)	
			D	E
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti(+/-)(r.02 - r.10) Operating profit or loss (+/-) (l. 02 - l. 10)	27	3,738,475	4,499,717
*	Pridaná hodnota (l. 03 + l. 04 + l. 05 + l. 06 + l. 07) - (l. 11 + l. 12 + l. 13 + l. 14) Added value (l. 03 + l. 04 + l. 05 + l. 06 + l. 07) - (l. 11 + l. 12 + l. 13 + l. 14)	28	30,992,264	30,080,705
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu (l. 30 + l. 31 + l. 35 + l. 39 + l. 42 + l. 43 + l. 44) Total revenues from financing activities (l. 30 + l. 31 + l. 35 + l. 39 + l. 42 + l. 43 + l. 44)	29	487,634	375,833
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661) Revenues from the sale of securities and ownership interests (661)	30	0	0
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34) Total revenues from non-current financial assets (l. 32 to l. 34)	31	0	0
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A) Revenues from securities and ownership interests from group companies (665A)	32	0	0
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A) Revenues from securities and ownership interests within a participating interest except for revenues from group companies (665A)	33	0	0
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A) Other revenues from securities and ownership interests (665A)	34	0	0
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38) Total revenues from current financial assets (l. 36 to l. 38)	35	801	1,060
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A) Revenues from current financial assets from group companies (666A)	36	0	0
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A) Revenues from current financial assets within a participating interest except for revenues from group companies (666A)	37	0	0
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A) Other revenues from current financial assets (666A)	38	801	1,060
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41) Interest income (l. 40 + l. 41)	39	13	235
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A) Interest income from group companies (662A)	40	0	0
2.	Ostatné výnosové úroky (662A) Other interest income (662A)	41	13	235
XII.	Kurzové zisky (663) Foreign exchange gains (663)	42	486,820	374,537
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667) Gains on revaluation of securities and revenues from derivative transactions (664, 667)	43	0	0
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668) Other revenues from financing activities (668)	44		1
**	Total costs of financing activities (l. 46 + l. 47 + l. 48 + l. 49 + l. 52 + l. 53 + l. 54)	45	957,659	975,851
K.	Predané cenné papiere a podiele (561) Securities and ownership interests sold (561)	46	0	0
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566) Expenses related to current financial assets (566)	47	0	0
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565) Provision for financial assets (+/-) (565)	48	-58,463	179,506
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51) Interest expense (l. 50 + l. 51)	49	287,839	353,476
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A) Interest expense for group companies (562A)	50	0	0
2.	Ostatné nákladové úroky (562A) Other interest expense (562A)	51	287,839	353,476
O.	Kurzové straty (563) Foreign exchange losses (563)	52	559,793	310,973
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567) Expenses for revaluation of securities and expenses related to derivative transactions (564, 567)	53	0	0

A	B	C	Skutočnosť / Actual (v EUR / in EUR)	
			D	E
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569) Other costs of financing activities (568, 569)	54	168,490	131,896
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45) Profit/loss from financing activities (+/-) (l. 29 - l. 45)	55	-470,025	-600,018
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55) Profit/loss for the reporting period before taxation (+/-) (l. 27 + l. 55)	56	3,268,450	3,899,699
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59) Income tax (l. 58 + l. 59)	57	1,106,781	925,001
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595) Current income tax (591, 595)	58	699,630	1,173,724
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592) Deferred income tax (+/-) (592)	59	407,151	-248,723
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596) Profit/loss of partnership transferred to partners (+/- 596)	60	0	0
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60) Profit/loss for the reporting period after taxation (+/-) (l. 56 - l. 57 - l. 60)	61	2,161,669	2,974,698



Zložky peňažných tokov a ekvivalentov:

	Stav k 31.12.2015 Balance as at 31.12.2015	Stav k 31.12.2016 Balance as at 31.12.2016
1. Peniaze (211,213) 1. Cash (211, 213)	26 820	20 870
2. Bežné účty (221 A) 2. Current accounts (221 A)	239 592	123 000
3. Peniaze na ceste (+ 261) 3. Cash in transit (+ 261)	-363	-351
4. Finančný majetok (r.1+2+3) 4. Financial assets (l.1+2+3)	266 049	143 519
5. Kontokorentný účet v TATRABANKE 5. Overdraft in TATRABANKA	-2 558 272	-2 617 044
6. Kontokorentný účet vo VÚB 6. Overdraft in VÚB	-3 992 573	-4 165 425
7. Kontokorentný účet v UniCreditBank 7. Overdraft in UniCreditBank	-2 526 809	-2 796 208
10. Kontokorentný účet v ČSOB 10. Overdraft in ČSOB	-4 178 001	-4 539 145
11. Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty (r.4+5+6+7+8+9+10) 11. Cash and Cash Equivalents (l.4+5+6+7+8+9+10)	-12 989 606	-13 974 303

Pre potreby zostavenia prehľadu peňažných tokov zaraďujeme pod:

1. peňažné prostriedky:

- peniaze v hotovosti (z účtu 211)
- ceniny (z účtu 213)
- peniaze na ceste (z účtu 261)
- bežné bankové účty (z účtu 221)
- kontokorentný úver (z účtu 221, resp. 231)

2. peňažné ekvivalenty:

- termínované vklady na bankových účtoch uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu (z účtu 221)

Breakdown of cash and cash equivalents:

	Stav k 31.12.2015 Balance as at 31.12.2015	Stav k 31.12.2016 Balance as at 31.12.2016
1. Peniaze (211,213) 1. Cash (211, 213)	26 820	20 870
2. Bežné účty (221 A) 2. Current accounts (221 A)	239 592	123 000
3. Peniaze na ceste (+ 261) 3. Cash in transit (+ 261)	-363	-351
4. Finančný majetok (r.1+2+3) 4. Financial assets (l.1+2+3)	266 049	143 519
5. Kontokorentný účet v TATRABANKE 5. Overdraft in TATRABANKA	-2 558 272	-2 617 044
6. Kontokorentný účet vo VÚB 6. Overdraft in VÚB	-3 992 573	-4 165 425
7. Kontokorentný účet v UniCreditBank 7. Overdraft in UniCreditBank	-2 526 809	-2 796 208
10. Kontokorentný účet v ČSOB 10. Overdraft in ČSOB	-4 178 001	-4 539 145
11. Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty (r.4+5+6+7+8+9+10) 11. Cash and Cash Equivalents (l.4+5+6+7+8+9+10)	-12 989 606	-13 974 303

For the purposes of the cash flow statement, the following are the components of:

1. Cash:

- cash in hand (from Account 211)
- stamps and vouchers (from Account 213)
- cash in transit (from Account 261)
- current bank accounts (from Account 221)
- overdraft facility (from Accounts 221, 231)

2. Cash equivalents:

- term deposits in bank accounts with up to a three-month notice period (from Account 221)



Prehľad peňažných tokov k 31. decembru 2016

Označenie položky Item Identification	Obsah položky Item Content	31.12.2016	31.12.2015
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti Cash flows from operating activities		
Z/S	Výsledok hospod. z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov (+/-) Profit/loss on ordinary activities before income tax (+/-)	3 268 450	3 899 699
A.1.	Nepeňažné operácie ovplyvňujúce výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov (+/-), (súčet A.1.1. až A.1.13.) Non-cash transactions affecting profit/loss from ordinary activities before income tax (+/-), (total of A.1.1. to A.1.13.)	2 521 819	4 716 059
A.1.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (+) Amortisation and depreciation of non-current intangible and tangible assets (+)	3 927 288	3 768 130
A.1.2.	Zostatková hodnota dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku účtovaná pri vyradení tohto majetku do nákladov na bežnú činnosť, s výnimkou jeho predaja (+) Net book value of non-current intangible and tangible assets recorded after disposal of such assets and charged to expenses for ordinary activities except for the sale (+)	75 391	82 767
A.1.3.	Odpis opravnej položky k nadobudnutému majetku (+/-) Write-off of the provision for acquired assets (+/-)	0	0
A.1.4.	Zmena stavu dlhodobých rezerv (+/-) Change in long-term provisions for liabilities (+/-)	134 763	29 928
A.1.5.	Zmena stavu opravných položiek (+/-) Change in provisions for assets (+/-)	-1 917 546	286 622
A.1.6.	Zmena stavu položiek časového rozlíšenia nákladov a výnosov (+/-) Change in expense and revenues accruals (+/-)	-52 640	179 992
A.1.7.	Dividendy a iné podiely na zisku účtované do výnosov (-) Dividends and other profit sharing charged to revenues (-)	0	0
A.1.8.	Úroky účtované do nákladov (+) Interest charged to expenses (+)	287 839	353 476
A.1.9.	Úroky účtované do výnosov (-) Interest charged to income (-)	-13	-235
A.1.10.	Kurzový zisk vyčíslený k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (-) Foreign exchange gains quantified to cash and cash equivalents as at the reporting date (-)	-190	-4 681
A.1.11.	Kurzová strata vyčíslená k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+) Foreign exchange loss quantified to cash and cash equivalents as at the reporting date (+)	29 675	11 912
A.1.12.	Výsledok z predaja dlhodobého majetku, s výnimkou majetku, ktorý sa považuje za peňažný ekvivalent (+/-) Profit/loss on sales of non-current assets except for those assets considered as cash equivalents (+/-)	37 252	9 060
A.1.13.	Ostatné položky nepeňažného charakteru, ktoré ovplyvňujú výsledok hospodárenia z bežnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobite v iných časťach prehľadu peňažných tokov (+/-) Other non-cash items affecting the profit/loss from ordinary activities except for those listed separately in other parts of the cash flow statement (+/-)	0	-912
A.2.	Vplyv zmien stavu prac.kapitálu, kt.sa na účely tohto opatr.rozumie rozdiel medzi obež.majet.a krátkodob.záväzkami s výnimkou položiek obež.majetku, kt.sú súčasťou peň.prostriedkov a peň.ekvivalentov, na výsledok hospod.z BČ (súčet A.2.1.až A.2.4.) Effect of changes in working capital on profit/loss from ordinary activities; for the purposes of this measure, working capital means a difference between current assets and current liabilities except for items of current assets that are included in cash and cash equivalents (total of A.2.1.to A.2.4.)	1 135 918	-413 590
A.2.1.	Zmena stavu pohľadávok z prevádzkovej činnosti (-/+) Change in receivables from operations (-/+)	2 009 854	-1 117 986
A.2.2.	Zmena stavu záväzkov z prevádzkovej činnosti (+/-) Change in payables from operations (+/-)	15 428	-852 808
A.2.3.	Zmena stavu zásob (-/+) Change in inventories (-/+)	-867 082	1 637 748
A.2.4.	Zmena stavu krátkodobého finančného majetku, s výnimkou majetku, ktorý je súčasťou peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov (-/+) Change in current financial assets except for those included in cash and cash equivalents (-/-)	-22 282	-80 544
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti s výnimkou príjmov a výdavkov, ktoré sa uvádzajú osobite v iných časťach prehľadu peňažných tokov (+/-), (súčet Z/S + A.1. + A.2.) Cash flow from operating activities, except for income and expenditures listed separately in other sections of the cash flow statement (+/-), (total P/+A.1.+A.2.)	6 926 187	8 202 168

Označenie položky Item Identifica-tion	Obsah položky Item Content	31.12.2016	31.12.2015
A.3.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+) <i>Interest received, except for that included in investing activities (+)</i>	13	235
A.4.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-) <i>Interest paid, except for that included in financing activities (-)</i>	-287 839	-353 476
A.5.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+) <i>Income from dividends and other shares of profit, except for that included in investing activities (+)</i>		
A.6.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-) <i>Expenses related to dividends and other shares of profit paid, except for those included in financing activities (-)</i>		
	Peňažné tokov z prevádzkovej činnosti (+/-), (súčet Z/S + A.1. až A.6.) Cash flows from operating activities (+/-), (total P/L + A.1. to A.6.)	6 638 361	7 848 927
A.7.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností alebo finančných činností (-/+) <i>Income tax expenses, except for those included in investing or financing activities (-/+)</i>	-1,339,963	-1,088,070
A.8.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (+) <i>Extraordinary income related to operating activities (+)</i>		
A.9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (-) <i>Extraordinary expenses related to operating activities (-)</i>		
A.	Čisté peňažné tokov z prevádzkovej činnosti (+/-), (súčet A.1. až A.9.) Net cash flows from operating activities (+/-), (total P/L + A.1. to A.9.)	5,298,398	6,760,857
	Peňažné tokov z investičnej činnosti / Cash flows from investing activities		
B.1.	Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (-) <i>Expenditures for acquisition of non-current intangible assets (-)</i>	-20,422	-22,171
B.2.	Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku (-) <i>Expenditures for acquisition of non-current tangible assets (-)</i>	-5,774,202	-3,429,012
B.3.	Výdavky na obstaranie dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-) <i>Expenditures for acquisition of long-term securities and shares in other entities except for securities available for sale or trading securities (-)</i>		
B.4.	Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku (+) / <i>Income on sale of non-current intangible assets (+)</i>		
B.5.	Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku (+) / <i>Income on sale of non-current tangible assets (+)</i>	14,519	110,398
B.6.	Príjmy z predaja dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (+) <i>Income on sale of long-term securities and shares in other entities except for securities considered cash equivalents and securities available for sale or trading securities (+)</i>		
B.7.	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnej jednotke inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-) <i>Expenditures for non-current borrowings provided by the Company to another entity that is a member of the consolidation group (-)</i>		
B.8.	Príjmy zo splácania dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+) <i>Income on repayment of non-current borrowings provided by the Company to another entity that is a member of the consolidation group (+)</i>		
B.9.	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnej jednotkou tretím osobám s výnimkou dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-) <i>Expenditures for non-current borrowings provided by the Company to third parties except for non-current borrowings provided to the entity which is included in the consolidation group (-)</i>		
B.10.	Príjmy zo splácania pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotkou tretím osobám, s výnimkou pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+) <i>Income on repayment of borrowings provided by the Company to third parties except for borrowings provided to the entity which is included in the consolidation group (+)</i>		
B.11.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+) <i>Interest received, except for that included in operating activities (+)</i>		
B.12.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+) <i>Income on dividends and other shares of profit, except for those included in operating activities (+)</i>		
B.13.	Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa tieto výdavky považujú za peňažné tokov z finančnej činnosti (-) <i>Expenditures related to derivatives except for those which are available for sale or trading, and those deemed cash flows from financing activities (-)</i>		

Označenie položky Item Identifica-tion	Obsah položky Item Content	31.12.2016	31.12.2015
B.14.	Príjmy súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa tieto výdavky považujú za peňažné tokov z finančnej činnosti (+) <i>Income related to derivatives except for those which are available for sale or trading, and those deemed cash flows from financing activities (+)</i>		
B.15.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak ju možné začleniť do investičných činností (-) <i>Income tax paid on investing activities (-)</i>		
B.16.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+) <i>Extraordinary income related to investing activities (+)</i>		
B.17.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-) <i>Extraordinary expenses related to investing activities (-)</i>		
B.18.	Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+) <i>Other income related to investing activities (+)</i>		
B.19.	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-) <i>Other expenses related to investing activities (-)</i>		
B.	Čisté peňažné tokov z investičnej činnosti (súčet B.1. až B.19.) Net cash flows from investing activities (total B.1. to B.19.)	-5,780,105	-3,340,785
	Peňažné tokov z finančnej činnosti Cash flows from financing activities		
C.1.	Peňažné tokov vo vlastnom imaní (súčet C.1.1. až C.1.8.) <i>Cash flows in equity (total C.1.1. to C.1.8.)</i>	-199,327	-117,198
C.1.1.	Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov (+) <i>Income on subscribed shares and ownership interests (+)</i>		
C.1.2.	Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania spoločníkmi alebo fyzickou osobou, ktorá je účtovnou jednotkou (+) <i>Income on other investments in equity by partners or individuals which are a reporting equity (+)</i>		
C.1.3.	Prijaté peňažné dary (+) <i>Monetary gifts received (+)</i>		
C.1.4.	Príjmy z úhrady straty spoločníkmi (+) <i>Income on the loss paid by partners (+)</i>		
C.1.5.	Výdavky na obstaranie alebo spätné odkúpenie vlastných akcií a vlastných obchodných podielov (-) <i>Expenses for the acquisition or repurchase of treasury shares and treasury stock (-)</i>		
C.1.6.	Výdavky spojené so znížením fondov vytvorených účtovnou jednotkou (-) <i>Expenditures relating to a decrease of funds created by the Company (-)</i>		
C.1.7.	Výdavky na vyplatie podielu na vlastnom imaní spoločníkmi účtovnej jednotky a fyzickou osobou, ktorá je účtovnou jednotkou (-) <i>Expenditures for repayment of capital stake to the Company's partners and a natural person that is a reporting entity (-)</i>		
C.1.8.	Výdavky z iných dôvodov, ktoré súvisia so znížením vlastného imania (-) <i>Expenditures due to other reasons, which relate to a decrease of equity (-)</i>	-199,327	-117,198
C.2.	Peňažné tokov vznikajúce z dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov z finančnej činnosti (súčet C.2.1. až C.2.9.) <i>Cash flows arising on non-current and current payables from financing activities (total C.2.1. to C.2.9.)</i>	1,203,825	-800,024
C.2.1.	Príjmy z emisie dlhových cenných papierov (+) <i>Income on issue of debt securities (+)</i>		
C.2.2.	Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových CP (-) <i>Settlement of payables from debt securities (-)</i>		
C.2.3.	Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+) <i>Income on loans provided to the Company by a bank or a branch of a foreign bank except for loans provided to secure the core business (+)</i>		
C.2.4.	Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-) <i>Expenses for repayment of loans provided to the Company by a bank or a branch of a foreign bank except for loans provided to secure the core business (-)</i>	1,203,825	-800,024
C.2.5.	Príjmy z prijatých pôžičiek (+) <i>Income on received loans (+)</i>		
C.2.6.	Výdavky na splácanie pôžičiek (-) <i>Expenses for loan repayment (-)</i>		
C.2.7.	Výdavky na úhradu záväzkov z používania majetku, ktorý je predmetom zmluvy o kúpe prenajatej veci (-) <i>Expenses on payment of liabilities from the use of assets subject to a finance lease contract (-)</i>		

C.2.8.	Prijmy z ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobite v inej časti prehľadu peňažných tokov (+) Income on other non-current liabilities and current liabilities resulting from financing activities of the Company except for those included separately in other parts of the Cash Flow Statement (+)		
C.2.9.	Výdavky na splácanie ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobite v inej časti prehľadu peňažných tokov (-) Expenses for repayment of other non-current liabilities and current liabilities resulting from financing activities of the Company except for those included separately in other parts of the Cash Flow Statement (-)		
C.3.	Výdavky na zaplatenie úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-) Interest paid, except for that included in operating activities (-)		
C.4.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-) Expenses related to dividends and other shares of profit paid, except for those included in operating activities (-)	-1,478,003	-1,458,566
C.5.	Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (-) Expenditures related to derivatives except for those which are available for sale or trading, and those deemed cash flows from investing activities (-)		
C.6.	Prijmy súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (+) Income related to derivatives except for those which are available for sale or trading, and those deemed cash flows from investing activities (+)		
C.7.	Výdavky na dať z príjmov účtovnej jednotky, ak ich možno začleniť do finančných činností Income tax paid on financing activities		
C.8.	Prijmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (+) Extraordinary income related to financing activities (+)		
C.9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (-) Extraordinary expenses related to financing activities (-)		
C.	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti (súčet C.1. až C.9.) Net cash flows from financing activities (total of C.1. to C.9.)	-473,505	-2,375,788
D.	Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov (+/-), (súčet A+B+C) Net increase or net decrease in cash (+/-), (Total of A+B+C)	-955,212	1,044,284
E.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (+/-) Cash and cash equivalents at the beginning of the reporting period (+/-)	-12,989,606	-14,026,659
F.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov vyčíslených ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-) Cash and cash equivalents at the end of the reporting period before foreign exchange gains/losses as at the reporting date (+/-)	-12,982,375	-12,982,375
G.	Kurzové rozdiely vyčíslené z peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-) Foreign exchange gains/losses on cash and cash equivalents as at the reporting date (+/-)	-29 485	-7 231
H.	Zostatok peňažných prostriedkov a peň. ekvivalentov na konci účt. obdobia, upravený o kurzové rozdiely vyčíslené ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-) Cash and cash equivalents at the end of the reporting period adjusted for foreign exchange gains/losses as at the reporting date (+/-)	-13,974,303	-12,989,606

Účtovná závierka a poznámky sú súčasťou výročnej správy a v tej súvislosti niektoré časti z poznámok sú uvádzané na iných miestach výročnej správy.

Poznámky k účtovnej závierke sú zostavené podľa Prílohy č. 1 k opatreniu MF SR č. 23377/2014-74. Tie časti poznámok, ktoré sa a.s. netýkali, Spoločnosť neuvádzala.

A. Informácie o účtovnej jednotke

Obchodné meno a sídlo spoločnosti:

RONA, a.s.
Schreiberova 365
020 61 Lednické Rovne
IČO 31 642 403

Spoločnosť RONA, a.s. (ďalej len Spoločnosť) bola založená 18. októbra 1995 a do obchodného registra bola zapísaná 2. januára 1996 (Obchodný register Okresného súdu v Trenčíne, oddiel Sa, vložka č. 299/R). Dňom 1.1.2003 došlo k zlúčeniu so spoločnosťou RONA CRYSTAL a.s., Sklárská 117, 020 61 Lednické Rovne, IČO 31562566 a stala sa jej univerzálnym právnym nástupcom a prebrala celé obchodné imanie, práva a povinnosti vrátane neznámych.

RONA, a.s. má zriadenú zahraničnú organizačnú zložku v Českej republike, zapísanú dňa 24. mája 1996, so sídlom Husova 753/45, Liberec s predmetom činnosti: kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja, sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu.

Hlavnými činnosťami Spoločnosti sú:

- výroba a spracovanie skla
- maloobchod so sklárskymi výrobkami
- veľkoobchod so sklárskymi výrobkami a porcelánom
- prenájom nehnuteľnosti vrátane bytového hospodárstva
- výroba tepla, rozvod tepla, rozvod elektriny.

Počet zamestnancov

Údaje o počte zamestnancov za bežné účtovné obdobie a bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

	2016	2015
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov <i>Full-time equivalent of employees</i>	1313	1309
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná uzávierka z toho: <i>Number of employees as at the reporting date, of which:</i>	1313	1309
Počet vedúcich zamestnancov <i>Number of managers</i>	1315	1304
	10	10
	10	10

The Financial Statements and the Notes form part of the Annual Report, and accordingly, certain Notes are stated in other sections of the Annual Report.

Notes to the Financial Statements have been prepared in line with Annex No. 1 to Decree of the MF SR No. 23377/2014-74. Those parts of the Notes that are not applicable to the Company are not included.

A. on the reporting entity Information

Business name and registered office of the Company:

RONA, a.s.
Schreiberova 365
020 61 Lednické Rovne
Company Identification No. 31 642 403

RONA, a.s., (hereinafter the "Company") was established on 18 October 1995 and incorporated in the Business Register on 2 January 1996 (Business Register of the District Court in Trenčín, Section Sa, Insert No. 299/R). On 1 January 2003, the Company merged with RONA CRYSTAL a.s., Sklárská 117, 020 61 Lednické Rovne, Company ID No.: 31562566 and became its universal legal successor assuming total assets, rights and obligations, including those unknown.

RONA a.s. has a foreign organisational unit established in the Czech Republic, incorporated on 24 May 1996, with its registered office at Husova 753/45, Liberec and the following scope of business: purchase of goods for resale, mediation activities in trade.

Core business activities of the Company include:

- glass manufacture and processing
- retail of glass products
- wholesale of glass products and porcelain
- lease of real estate, including apartment management
- heat generation, and heat and power distribution

Number of employees

Information on the number of employees for the current reporting period and immediately-preceding reporting period is provided in the following overview:



Údaje o neobmedzenom ručení

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných spoločnostiach podľa § 56 ods. 5 Obchodného zákonníka.

Právny dôvod na zostavanie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2016 je zostavenná ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve za účtovné obdobie od 1. januára 2016 do 31. decembra 2016.

Schválenie auditora

Valné zhromaždenie 26. mája 2016 schválilo spoločnosť INTERAUDIT Trenčín, spol. s r.o. ako audítora na overenie účtovnej závierky za účtovné obdobie od 1. januára 2016 do 31. decembra 2016.

B. Informácie o akcionároch účtovnej jednotky

Základné imanie Spoločnosti je v zmysle Stanov Spoločnosti § 4 vo výške 6 457 393,- EUR tvorené 1 036 589 kusmi kmeňových akcií na doručiteľa v menovitej hodnote 1 akcie 4,447986 EUR a 184 666 kusmi kmeňových akcií na doručiteľa v menovitej hodnote 1 akcie 10,- EUR. Všetky vydané akcie sú plne splatené. Počet hlasov akcionára sa určuje pomerom menovitej hodnoty jeho akcií k výške základného imania.

C. Informácie o konsolidovanom celku

Spoločnosť nie je zahrňovaná do konsolidácie vyššieho stupňa. Spoločnosť zahrňuje do vlastnej konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti:

Spoločnosť Company	Priamy podiel na ZI % Direct share in share capital %	Priamy podiel na hlas. právach % Direct share in voting rights %	Hlavná činnosť Core business	Sídlo Registered office
RONA DEUTSCHLAND GmbH.	100,00	100,00	sprostredkovanie a predaj úžitkového skla <i>mediation and sale of utility glass</i>	Kahla, Nemecko
Legia, a.s.	92,00	92,00	veľkoobchod a poskytovanie software <i>wholesale and provision of software</i>	Trenčín, SR
LR COMFORT, a.s.	100,00	100,00	prenájom nehnuteľností a upratovacie služby <i>lease of real estate and cleaning services</i>	Lednické Rovne, SR
ŠK LR CRYSTAL, s.r.o.	99,62	80,00	prenájom a správa športovišk a organizácia športových podujatí <i>lease and management of sports facilities, organisation of sports events</i>	Lednické Rovne, SR
CRYSTALGRAF, a.s.	50,00	50,00	výroba a predaj obalového materiálu <i>production and sale of packaging materials</i>	Lednické Rovne, SR
LR SALE, s.r.o.	100,00	100,00	predaj úžitkového skla <i>sale of utility glass</i>	Bratislava, SR
RONA Trading CZ, a.s.	100,00	100,00	v oblasti obchodu a služieb <i>mediation of trade and services</i>	Liberec, ČR

Konsolidovaná účtovná závierka spoločnosti RONA, a.s. je uložená v sídle spoločnosti a v registri účtovných závierok.

Information on unlimited liability

The Company is not an unlimited liability partner in other companies under Section 56 (5) of the Commercial Code.

Legal basis for preparation of the financial statements

The Company's financial statements as at 31 December 2016 have been prepared as annual financial statements in accordance with Article 17 (6) of Act of the National Council of the Slovak Republic No. 431/2002 Coll. on Accounting for the reporting period from 1 January 2016 to 31 December 2016.

Approval of the Company's auditor

On 26 May 2016, the General Meeting approved INTERAUDIT Trenčín, spol. s r.o. as the auditor of the financial statements for the reporting period from 1 January 2016 to 31 December 2016.

B. Information about the Company's shareholders

In accordance with Article 4 of the Company's Articles of Association, the Company's share capital in the amount of EUR 6,457,393 comprises 1,036,589 ordinary bearer shares with the face value of EUR 4,447986 per share and 184,666 ordinary bearer shares with the face value of EUR 10 per share. All issued shares have been paid in full. The number of the shareholder's votes is determined as a ratio of the face value of the shareholder's shares to the share capital amount.

C. Information on the consolidation group

The Company is not included in a higher-level consolidation. The Company includes the following companies in its own consolidated financial statements:

Zmeny v Konsolidovanom celku počas roka 2016:

V priebehu roka 2016 došlo k zmenám v Konsolidovanom celku a to k výmazu spoločnosti NOBLETA, a.s. z obchodného registra z dôvodu likvidácie.

D. Informácie o účtovných zásadách a účtovných metódach

Východiská pre zostavanie účtovnej závierky

Účtovná závierka bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania Spoločnosti.

Účtovné metódy a všeobecne účtovné zásady boli účtovnou jednotkou konzistentne aplikované v súlade so zákonom o účtovníctve a postupmi účtovania. Počas roka nenastali v účtovnej jednotke zmeny účtovných zásad a účtovných metód. V účtovnom období 2016 Spoločnosť nevykonala žiadne opravy významných chýb minulých účtovných období.

Zatriedenie do veľkostnej skupiny: podľa hodnôt majetku, čistého obratu i priemerného prepočítaného počtu zamestnancov v roku 2015 i v roku 2016 Spoločnosť splnila podmienky pre zatriedenie ako veľká účtovná jednotka.

Účtovná závierka bola zostavená v zmysle Opatrenia MF SR č. MF/23377/2014-74, z 3. decembra 2014, ktorým sa ustanovujú podrobnosti o individuálnej účtovnej závierke a rozsahu údajov určených z individuálnej účtovnej závierky na zverejnenie pre veľké účtovné jednotky v znení neskorších predpisov.

Poznámky sme zostavili tak, aby informácie v nich uvedené boli užitočné, významné, zrozumiteľné, porovnatelné, spoločné. Spoločnosť využíva ustanovenie § 4, ods. 2 a 3 Opatrenia MF SR č. 23377/2014-74 a uvádzame aj informácie nad rámec ustanovenej obsahovej náplne a informácie (ak je to možné) uvádzame v tabuľkovej forme.

Dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.). Súčasťou obstarávacej ceny od 1. januára 2003 nie sú úroky z cudzích zdrojov (týka sa hmotného majetku), ani realizované kurzové rozdiely, ktoré vznikli do momentu uvedenia dlhodobého majetku do používania (do 31. decembra 2002 boli).

Dlhodobý majetok vytvorený vlastnou činnosťou sa oceňuje vlastnými nákladmi. Vlastnými nákladmi sú všetky priame náklady vynaložené na výrobu alebo inú činnosť a nepriame náklady, ktoré sa vzťahujú na výrobu alebo inú činnosť.

Odpisy dlhodobého nehmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebenia. Odpisovať sa začína v mesiaci uvedenia dlhodobého majetku do používania.

Drobny nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) je od 1 400,01 EUR do 2 400,- EUR je považovaný tiež za dlhodobý nehmotný majetok s určenou dobou odpisovania 2 roky s výnimkou software. Software, ktorého obstarávacia cena je od 1 400,01 EUR do 2 400,- EUR sa posudzuje individuálne. Drobny nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) sú nižšie ako 1 400,- EUR a individuálne posudzovaný software, ktorého obstarávacia cena je od 1 400,01 EUR do 2 400,- EUR vrátane sa odpisu jednorazovo pri uvedení do používania na účet 518300.

Changes in the Consolidation Group in 2016:

There were changes in the Consolidation Group in 2016: NOBLETA, a.s. was deleted from the Business Register due to its liquidation.

D. Information on accounting policies and accounting methods

Basis for preparation of the financial statements

The financial statements were prepared under the assumption that the Company will continue as a going concern.

The Company applied the accounting methods and general accounting principles consistently in accordance with the Accounting Act and the accounting procedures. There were no changes in the Company's accounting policies and accounting methods during the year. In the 2016 reporting period, the Company did not make any corrections of significant errors from previous reporting periods.

Classification in size groups: according to the amount of assets, net sales and full-time equivalent of employees in 2015 and in 2016 the Company met the conditions to be classified as a large entity.

The financial statements have been prepared in accordance with Decree of the MF SR No. MF/23377/2014-74 of 3 December 2014 laying down the details of the separate financial statements and the scope of data from separate financial statement for large reporting entities, as amended.

The Notes have been compiled so that the information contained therein was useful, relevant, comprehensive, comparable, reliable. The Company applies the provision of Section 4 (2) and (3) of Decree of the MF SR No. 23377/2014-74, and discloses information beyond the scope of the stipulated content and information (if applicable) is presented in tables.

Non-current intangible and non-current tangible assets

Non-current assets purchased are measured at cost, which includes the purchase price and the related incidental costs (customs duty, transport, installation, insurance premium, etc.). As of 1 January 2003, the cost does not include interest on external borrowings (applicable to tangible assets) or realised exchange rate gains/losses that arose until the moment when non-current assets are placed in service (included until 31 December 2002).

Internally generated non-current assets are measured at own costs. Own costs include all direct costs incurred on the production or other activity and indirect costs which are related to the production or other activity.

Amortisation rates of non-current intangible assets are set based on their estimated useful life and their anticipated wear and tear. The amortisation starts in the month when non-current assets are placed in service.

Low-value intangible assets with a cost (or own costs) from EUR 1,400,01 to EUR 2,400 are classified as non-current intangible assets with the amortisation period of 2 years, except for software. Software with a cost from EUR 1,400,01 to EUR 2,400 is assessed on a case-by-case basis. Low-value intangible assets with a cost (or own costs) of up to EUR 1,400 and software assessed on a case-by-case basis, with a cost from EUR 1,400,01 to EUR 2,400 inclusive, are written off in a single entry to Account 518300 when placed in service.

Odpisy dlhodobého hmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebovania. Odpisovaf sa začína v mesiaci uvedenia dlhodobého majetku do používania.

Drobný dlhodobý hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) je od 1 000,01 EUR do 1 700,- EUR a doba použitia je viac ako 1 rok, sa odpisuje pravidelne 24 mesiacov s výnimkou kancelárskych strojov a počítačov KP 28.23 a prístrojov KP 26.2 a 26.3. Kancelárske stroje a počítače KP 28.23 a prístroje KP 26.2 a 26.3, ktorých obstarávacia cena je 1 000,- EUR a menej, sa posudzujú individuálne.

Drobný dlhodobý hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) je nižšia ako 1 000,- EUR a doba použitia je menej ako 1 rok a individuálne posudzované kancelárske stroje a počítače KP 28.23 a prístroje KP 26.2 a 26.3, ktorých obstarávacia cena je od 1 000,01 EUR do 1 700,- EUR vrátane sa odpisuje jednorazovo pri uvedení do používania (ako zásoby po vyskladnení na účet 501). Pozemky a umelecké diela sa neodpisujú.

Cenné papiere a podiely

Cenné papiere a podiely pri obstaraní sa oceňujú obstarávacími cennami, vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním (do 31. decembra 2002 cenami obstarania, bez nákladov súvisiacich s obstaraním).

Spoločnosť za účelom verného zobrazenia v účtovnej závierke (tak, aby obsah položiek závierky zodpovedal skutočnosti) a za účelom pravdivého zobrazenia (použitie takých zásad a metód, ktoré vedú k dosiahnutiu verného zobrazenia skutočnosti v závierke) cenné papiere, ktoré predstavujú podiely na základnom imaní, pre ktoré je RONA, a.s. materskou jednotkou alebo tie, v ktorých má RONA, a.s. podstatný vplyv, sa spoločnosť rozhodla oceniť metódou vlastného imania (okrem podielu v LR SALE, s.r.o., kde je od roku 2011 vytvorená opravná položka vo výške 100% a ŠK LR CRYSTAL, s.r.o., kde použila kombináciu metódy vlastného imania a opravnej položky tak, aby výsledná hodnota bola 0, čo reprezentuje budúce ekonomicke úžitky z tohto majetku). Spoločnosť pri ocenení zohľadňuje v čase precenenia dostupné údaje z účtovných výkazov spoločnosti z portfólia RONA, a.s. z bežného roka, v prípade ich nedostupnosti z predchádzajúceho roka. Zmeny v oceňovacích rozdieloch účtuje na účty 414.

Pre ostatné podiely (podiel Skloexport) je v netto vyjádrení od obstarávacej ceny odpočítané zníženie hodnoty cenných papierov a podielov formou opravnej položky.

Spoločnosť je majiteľom podielových listov vo fonde ČSOB Asset Management, správ. spol., a.s., ČSOB Svetový akciový o.p.f. O transakcii je účtované na účte 069 na základe zámeru dlhodobého investovania. Podielový list v majetku fondu sa v účtovnej závierke oceňuje jeho podielom na hodnote čistého majetku v príslušnom fonde. Precenenie sme vykonali na úcte 069 s protizápisom na úcte 414.

Zásoby

Zásoby nakupované sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie, skonto a pod.). Úroky z cudzích zdrojov nie sú súčasťou obstarávacej ceny. Nakupované zásoby sú oceňované váženým aritmetickým priemerom z obstarávacích cien.

Zásoby vytvorené vlastnou činnosťou sa oceňujú vlastnými nákladmi. Vlastné náklady sú priame náklady (priamy materiál, priame mzdy a ostatné priame náklady) a časť nepriamych nákladov bezprostredne súvisiacich s vytvorením zásob vlastnou činnosťou (výrobná rézia). Výrobná rézia sa do vlastných nákladov zahrnuje v závislosti od stupňa rozpracovanosti týchto zásob. Správna rézia a odbytové náklady nie sú súčasťou vlastných nákladov. Súčasťou vlastných nákladov nie sú úroky z cudzích zdrojov. Toto ocenenie sa upravuje o zníženie hodnoty zásob.

Depreciation rates of non-current tangible assets are set based on their estimated useful life and their anticipated wear and tear. The amortisation starts in the month when non-current assets are placed in service.

Low-value non-current tangible assets with a cost (or own costs) from EUR 1,000,01 to EUR 1,700 and useful life of more than 1 year are depreciated on a straight-line basis over 24 months, except for KP 28.23 office equipment and computers and KP 26.2 and 26.3 equipment. KP 28.23 office equipment and computers and KP 26.2 and 26.3 equipment with a cost of up to EUR 1,000 are assessed on a case-by-case basis.

Low-value non-current tangible assets with a cost (or own costs) of up to EUR 1,000 and the useful life of up to 1 year, and the individually assessed KP 28.23 office equipment and computers and KP 26.2 and 26.3 equipment with a cost from EUR 1,000,01 to EUR 1,700 inclusive are written off in a single entry when placed into service (as inventory issued from warehouse to Account 501). Land and works of art are not depreciated.

Shares and ownership interests

On acquisition, shares and ownership interests are measured at cost including the related incidental costs (until 31 December 2002 at cost excluding the related incidental costs).

In order to ensure fair presentation in the financial statements (so that the content of financial statements items corresponds to reality) and to ensure true presentation (application of policies and methods leading to the fair presentation of matters in the financial statements), the Company opted to measure the securities that represent shares in the share capital where RONA, a.s. is the parent company or those in which RONA, a.s. has a substantial influence using the equity method (except for the share in LR SALE s.r.o., where a 100% provision has been created since 2011, and ŠK LR CRYSTAL, s.r.o., where the Company used a combination of the equity method and a provision to obtain the resulting value 0, which represents future economic benefits from these assets). In the measurement the Company reflects data from the financial statements of companies included in the RONA, a.s., portfolio for the current year, which are available at the time of revaluation, and if not available, data from the previous year. Changes in revaluation reserve are recognised in Account 414. For other shares (share in Skloexport), on a net basis, the cost is net of an impairment provision for the shares and ownership interests. The Company owns trust certificates of ČSOB Asset Management, správ. spol., a.s.'s fund – ČSOB Svetový akciový o.p.f. This transaction is recognised in Account 069 based on a long-term investment plan. The trust certificate is recognised in the financial statements as a share in net assets of the respective fund. The revaluation was recognised in Account 069 with a counter-entry in Account 414.

Inventories

Purchased inventories are measured at cost which includes the purchase price and the related incidental costs (customs duty, transport, insurance premium, commissions, discounts, etc.). The cost does not include interest on external borrowings. Purchased inventories are measured using a weighted arithmetic average of the cost.

Inventories generated internally are measured at own costs. Own costs include direct costs (direct material, direct wages and other direct costs) and a portion of directly attributable indirect costs (production overhead). Production overhead is included in own costs based on the percentage of completion of such inventory. Administration overheads and costs of sales are not included in own costs. Interest on external borrowings is not included in own costs. This measurement is adjusted for impairment.



Pohľadávky

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú ich menovitou hodnotou; postúpené pohľadávky sa oceňujú obstarávacou cenou, vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním (do 31. decembra 2002 cenou obstarania, bez nákladov súvisiacich s obstaraním). V netto vyjadrení sú znížené o opravné položky k rizikovým a problematickým pohľadávkam. Opravná položka je tvorená v závislosti od rizika súvisiaceho s konkrétnou pohľadávkou.

Krátokdobý finančný majetok, peňažné prostriedky a ceniny
Peňažné prostriedky a ceniny sa oceňujú ich menovitou hodnotou. Ako krátokdobý finančný majetok sú vykázané emisné kvóty, bez odplatne pripísaný proporčný podiel emisných kvót je ocený reálnou cenou ku dňu pripísania na účet v ICZ Slovakia a.s. a účtuje sa v prospech výnosov budúcich období. Nakúpené emisné kvóty sa oceňujú obstarávacou cenou.

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

Dotácie zo štátneho rozpočtu

O nároku na dotácie zo štátneho rozpočtu sa účtuje, ak je takmer isté, že na základe splnených podmienok na poskytnutie dotácie sa Spoločnosť daná dotácia poskytne. Do výkazu ziskov a strát sa účtuju ako výnosy z hospodárskej činnosti v časovej a vecnej súvislosti s vynaložením nákladov na príslušný účel, alebo so zúčtovaním odpisov (dotácie na hospodársku činnosť i dotácie na obstaranie dlhodobého majetku)

Rezervy

Rezervy sú záväzky predstavujúce existujúcu povinnosť, ktorá vznikla z minulých udalostí, je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži ekonomicke úžitky, pričom nie je známa presná výška tohto záväzku. Tvoria sa na krytie rizík alebo strát z podnikania. Oceňujú sa v odhadnutej výške potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti k závierkovému dňu.

Spoločnosť je povinná zaplatiť svojim zamestnancom pri odchode do starobného alebo invalidného dôchodku jedennásobok ich priebernej mesačnej mzdy, tzv. odchodené. Ide o minimálnu požiadavku ustanovenú v Zákonného práce. Spoločnosť vypočítava a účtuje o tvorbe a rozpúšťaní rezervy ohľadom programov so stanovenými výhodami. Rezerva je súčasnou hodnotou záväzku z odstupného k súvahovému dňu, spolu s úpravami o odhady pravdepodobnosti. Diskontná súdza 5 % p.a.; budúci nárast miezd 2 % p.a. v roku 2016 a v ďalších rokoch.

Záväzky

Záväzky pri ich vzniku sa oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

Odložené dane

Odložené dane (odložená daňová pohľadávka a odložený daňový záväzok) sa v spoločnosti vzťahujú na:

- dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahе a ich daňovou základňou,
- možnosť preniesť nevyužité daňové odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Spoločnosť v súvahе vykazuje odloženú daňovú pohľadávku a odložený daňový záväzok ako výsledný zostatok účtu 481, pretože

Receivables

When originated, receivables are measured at face value; assigned receivables are measured at cost, including the related incidental costs (until 31 December 2002: at cost excluding the related incidental costs). On a net basis, they are decreased for provisions for bad and doubtful receivables. Provisions are created depending on the risk associated with a specific receivable.

Current financial assets, cash and stamps and vouchers

Cash, stamps and vouchers are measured at face value. Emission allowances are reported as current financial assets; a pro-rata portion of emission allowances allocated free of charge is measured at fair value at the date of its crediting to the account with ICZ Slovakia, a.s. and it is recognised as deferred income. The purchased emission allowances are measured at cost.

Deferred expenses and accrued income

Deferred expenses and accrued income are recognised in the amount necessary to comply with the accrual principle of accounting.

State subsidies

The entitlement to state subsidies is recorded when it is almost certain that the Company will be provided with such subsidy based on the fulfilment of conditions for providing such subsidy. These subsidies are recognised in the Income Statement as operating income in compliance with the accrual principle for costs incurred for the given purpose or with reversal of depreciation charges (subsidies for business activities and subsidies for acquisition of non-current assets).

Provisions for liabilities

Provisions for liabilities are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will occur and the exact amount of such obligation is not known. They are created to cover risks or losses from business activities. They are measured at an estimated amount necessary to satisfy the present obligation as at the reporting date.

The Company is obliged to pay to its employees upon old age or disability retirement one average monthly pay as a retirement pay. This is the minimum requirement stipulated in the Labour Code. The Company calculates and accounts for creation to and release of provisions for defined benefit pension plans. The provision represents the present value of the retirement pay liability as at the reporting date, adjusted for probability estimates. Discount rate of 5% p.a.; future wage growth of 2% p.a. in 2016 and onwards.

Liabilities

When incurred, liabilities are measured at face value. When assumed, liabilities are measured at cost. If, upon reconciliation, it is identified that the amount of liabilities differs from their carrying amount, liabilities are recorded in the accounting books and in the financial statements at such identified amount.

Deferred taxes

Deferred taxes (deferred tax asset and deferred tax liability) are related to:

- temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities recognised on the balance sheet and their tax base,
- the possibility to carry forward unused tax charges and other tax claims into future periods,

In the balance sheet, the Company discloses a deferred tax asset and a deferred tax liability as the closing balance in Account 481

odložená daň sa vzťahuje na príjmy toho istého daňovníka, ide o ten istý daňový úrad (podľa § 10 ods. 17 veta č. 2 Postupov účtovania).

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky a výnosy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím. Zúčtovanie výnosov budúcich období z emisných kvót sa uskutočňuje v časovej a vecnej súvislosti s použitím bezodplatne pripísaných emisných kvót z dôvodu ich predaja alebo tvorby rezervy alebo splnenia povinnosti odovzdania emisných kvót.

Leasing

Majetok prenajatý na základe operatívneho prenájmu vykazuje ako svoj majetok jeho vlastník, nie nájomca.

Finančný prenájom je obstaranie dlhodobého hmotného majetku na základe nájomnej zmluvy s dojednaným právom kúpy prenajatej veci za dohodnuté platby počas dohodnutej doby nájmu. Majetok prenajatý formou finančného prenájmu vykazuje ako svoj majetok a odpisuje ho jeho nájomca, nie vlastník. Prijatie majetku nájomcom sa v účtovníctve nájomcu účtuje v deň prijatia majetku na fátru príslušného účtu majetku so súvzťažným zápisom v prospech účtu 474 – Záväzky z nájmu vo výške dohodnutých platieb znižených o nerealizované finančné náklady. Súčasťou dohodnutých platieb je aj kúpna cena, za ktorú na konci dohodnutej doby finančného prenájmu prechádza vlastnícke právo k prenajatému majetku z prenájmiteľa na nájomcu. Platba nájomného je alokovaná medzi splátku istiny a finančné náklady, vypočítané metódou efektívnej úrokovnej miery. Finančné náklady sa účtuju na fátru účtu 562 – Úroky.

V organizačnej zložke existuje majetok prenajatý formou finančného lízingu s uzavorením zmluvy po 1.1.2004 (1 osobné auto). O tomto majetku je účtované v súlade s predpismi platnými v ČR s ohľadom na formu platenia dane organizačnej zložky - percentom z nákladov. Majetok nie je zaradený do majetku nájomcu.

Deriváty

Spoločnosť nevykonáva derivátové transakcie.

Cudzia mena

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa prepočítavajú na eurá referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska, ak predmetná mena nie je vyhlásená v kurzovom lístku ECB platným v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, sa majetok a záväzky v cudzej mene prepočítavajú referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska, ak predmetná mena nie je vyhlásená v kurzovom lístku ECB. Pri kúpe cudzej meny za menu euro používame kurz, za ktorý boli tieto hodnoty nakúpené, t.j. komerčný kurz banky. Od 1. januára 2008 sa prijaté alebo poskytnuté preddavky v cudzej mene a od 1. januára 2012 náklady a výnosy budúcich období, ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, neprepočítavajú kurzom Európskej centrálnej banky, teda zostanú záúčtované v historickom kurze, t.j. v kurze v akom boli ocenené pri vzniku účtovného prípadu.

Výnosy

Tržby za vlastné výkony a tovar neobsahujú daň z pridanej hodnoty. Sú tiež znižené o zľavy a zrážky (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.) bez ohľadu na to, či zákazník mal vopred na zľavu nárok, alebo či ide o dodatačne uznanú zľavu.

Kúpa podniku

Na základe zmluvy o predaji časti podniku Spoločnosť k 1.2.2009 kúpila časť podniku spoločnosti LR TRADE s.r.o., pričom kupovaný

as deferred tax applies to income of the same taxpayer and relates to the same tax office (pursuant to Section 10 (17) clause 2 of the Accounting Procedures).

Accrued expenses and deferred income

Accrued expenses and deferred income are recognised in the amount necessary to comply with the accrual principle of accounting. Deferred income from emission allowances is recorded based on an accrual principle using emission allowances assigned free of charge due to their sale or creation of a provision, or the fulfilment of an obligation to hand over emission allowances.

Leasing

Assets leased under operating lease are recognised as assets by the owner, not the lessee.

Finance lease means acquisition of non-current tangible assets on the basis of a lease contract with the agreed right to purchase the leased asset for the agreed payments during the agreed lease period. Assets leased under finance lease are recognised as assets and depreciated by the lessee, not the owner.

The asset acceptance by the lessee is recognised in the accounting books on the date of the asset acceptance in the respective asset account with a counter-entry credited to Account 474 – Lease obligations in the amount of the agreed payments net of unrealised finance costs. The agreed payments include the purchase price for which the ownership title to the leased asset is transferred from the lessor to the lessee at the end of the agreed finance lease period. The lease payment is allocated between the principal payment and finance costs calculated using the effective interest rate method. Finance costs are debited to Account 562 – Interest.

The organisational unit has assets leased under finance lease with an agreement concluded after 1 January 2004 (1 passenger car). These assets are recognised in accordance with regulations applicable in the Czech Republic, given the organisational unit's tax payment form – as percentage of costs. The assets are not included in the lessee's assets.

Derivative instruments

The Company does not perform derivative transactions.

Foreign currencies

Assets and liabilities denominated in a foreign currency are translated to euros using the reference exchange rate determined and announced by the European Central Bank (ECB) or the National Bank of Slovakia (NBS) if the currency is not listed in the ECB exchange list valid on the date preceding the transaction date. As at the reporting date, assets and liabilities denominated in a foreign currency are translated using the reference exchange rate determined and announced by the European Central Bank or the National Bank of Slovakia if the concerned currency is not listed in the ECB exchange list. For foreign currency purchases in euro, the Company uses the exchange rates at which these amounts were purchased, i.e. the commercial bank exchange rate. Since 1 January 2008 advances received or made in a foreign currency and since 1 January 2012 deferred expenses and deferred income are not translated as at the reporting date using the exchange rate of the European Central Bank, i.e. they remain recognised in the historical exchange rate, i.e. in the rate at which they were measured at the transaction date.

Revenues

Revenues from own outputs and merchandise are net of value added tax. They are also net of discounts and deductions (rebates, bonuses, discounts, credit notes, etc.) regardless of whether the customer was entitled to a discount in advance or the discount was awarded subsequently.

Acquisition of a business

Under the agreement on the sale of a part of business, the Company purchased a part of business of LR TRADE s.r.o. as at 1 Febru-



7.4

Poznámky k účtovnej závierke

majetok bol účtovaný na farchu príslušných účtov majetku, prevzaté záväzky boli účtované v prospech príslušných účtov záväzkov, kúpna cena v prospech účtu 372. Majetok a záväzky nadobudnuté kúpou časti podniku sú ocenené reálou hodnotou (§ 25 ods. 1 písm. e) zákona o Účtovníctve). V prospech účtu 015 bol zaúčtovaný negatívny goodwill obstaraný kúpou časti podniku ako záporný rozdiel medzi obstarávacou cenou a naším podielom na reálnej hodnote obstaraného identifikovateľného majetku a záväzkov v deň obstarania. Tento negatívny goodwill bol v zmysle účtovných predpisov v roku 2010 odpísaný v zostatkovej hodnote do výnosov.

E. Informácie o údajoch na strane aktív súvahy

Dlhodobý nehmotný majetok a dlhodobý hmotný majetok

Prehľad o pohybe dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku je uvedený v správe o stave majetku a vo výkazoch.

Poistné krytie aktív

Spoločnosť má uzavorené poistné zmluvy v Allianz – Slovenská poisťovňa a.s., Bratislava na krytie škôd aktív spoločnosti spôsobených rôznymi rizikami.

Dlhodobý finančný majetok

K obchodnému podielu v spoločnosti LR SALE, s.r.o. a k cenným papierom Skloexport je vytvorená opravná položka vo výške 100%.

Zásoby

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia:

- A. Zásoby
- B. Stav opravnej položky k 31.12.2015
- C. Tvorba opravnej položky
- D. Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu zániku opodstatnenosti
- E. Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva
- F. Stav opravnej položky k 31.12.2016

Bežné účtovné obdobie (rok 2016) / Current reporting period (year 2016) (v EUR / in EUR)						
A	B	C	D	E	F	
Materiál / Raw materials	4 020	4 548	4 020	0	4 548	
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby Work in progress and semi-finished goods	20 898	24 630	0	0	45 528	
Výrobky / Products	563 596	0	4 071	0	559 525	
Zvieratá / Animals	0	0	0	0	0	
Tovar / Goods	0	0	0	0	0	
Nehnuteľnosť na predaj / Real estate for sale	0	0	0	0	0	
Poskytnuté preddavky na zásoby Advance payments for inventory	0	0	0	0	0	
Zásoby spolu / Total inventory	588 514	29 178	8 091	0	609 601	

Zniženie úžitkovej hodnoty zásob bolo zohľadené vytvorením opravnej položky. Opravnú položku tvoríme vo výške 70% hodnoty materiálových zásob a 80% hodnoty zásob polotovarov vlastnej výroby a výrobkov, ktoré sú bez pohybu viac ako 2 roky. Úžitková hodnota zásob sa znížila predovšetkým v dôsledku variabilite výrobného sortimentu, nadmernosti zásob v závislosti na sortimentnej štruktúre, zniženia obstarávacích cien materiálu v porovnaní s jeho doterajšou účtovnou hodnotou a zníženia predajných cien.

7.4

Notes to the Financial Statements

ary 2009, and debited the purchased assets to the relevant assets accounts, credited the assumed liabilities to the relevant liabilities accounts, and credited the purchase price to account 372. Assets and liabilities acquired through the purchase of a part of business are measured at fair value (Section 25(1) e) of the Accounting Act). Negative goodwill which originated upon the purchase of a part of business as a negative difference between the cost and the Company's share in the fair value of acquired identifiable assets and liabilities on the acquisition date was recognised in Account 015. This negative goodwill was written off at its net book value to revenues in 2010 in accordance with the accounting regulations.

E. Information About the Assets Side of the Balance Sheet

Non-current intangible and non-current tangible assets

The report on assets and the financial statements provide an overview of movements in non-current intangible and non-current tangible assets.

Insurance coverage of assets

The Company maintains insurance contracts with Allianz – Slovenská poisťovňa a.s., Bratislava to cover damage to the Company's assets caused by various risks.

Non-current financial assets

A 100% provision was created for the ownership share in LR SALE, s.r.o. and for Skloexport securities.

Inventories

Movements in provisions during the reporting period:

- A. Inventory
- B. Balance of provisions as at 31.12.2015
- C. Creation
- D. Reversal owing to the cessation of justifiability
- E. Reversal owing to the derecognition of assets
- F. Balance of provisions as at 31.12.2016

An impairment of the value-in-use of inventories was reflected by the creation of provisions. We create a provision in the amount of 70% of the value of inventories of raw materials and 80% of the value of inventories of own semi-finished goods and products with no movement for more than 2 years. Value-in-use of inventories was impaired mainly due to variability of the product range, excess inventories depending on the product range, decrease of costs of raw materials when compared to its previous carrying amount and decrease in selling prices.

Pohľadávky

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia:

- A. Pohľadávky
- B. Stav opravnej položky k 31.12.2015
- C. Tvorba opravnej položky vrátane kurzových rozdielov
- D. Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu zániku opodstatnenosti vrátane kurzových rozdielov
- E. Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva
- F. Stav opravnej položky k 31.12.2016

Bežné účtovné obdobie (rok 2016) / Current reporting period (year 2016) (v EUR / in EUR)					
A	B	C	D	E	F
Pohľadávky z obchodného styku / Trade receivables	3 324 257	947 448	2 834 170	0	1 437 535
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu Receivables from partners, members and association	0	0	0	0	0
Iné pohľadávky / Other receivables	131 842	544	2 001	0	130 385
Pohľadávky spolu / Total Receivables	3 456 099	947 992	2 836 171	0	1 567 920

Spoločnosť má vytvorené opravné položky ku krátkodobým pohľadávkam po lehote splatnosti vo výške 1 555 696,- EUR. Na pohľadávky voči dlžníkom v konkurze a vyrovnaní má vytvorenú opravnú položku vo výške 125 416,- EUR. Spoločnosť pristupuje k úprave oceniaenia pohľadávky v prípade, že je dôvod domnievať sa, že pohľadávka má znaky smerujúce k znehodnoteniu pohľadávky. Takýmito znakmi sú hlavne: omeškanie pohľadávky, informácia, že na dlžníka je vedené exekučné konanie väčšieho rozsahu, že dlžník je v konkurse alebo likvidácii alebo ak spoločnosť na základe monitoringu finančnej situácie dlžníka dospeje k názoru, že dlžník nebude schopný splatiť pohľadávky v plnom rozsahu.

V každom období je vo výkaze ziskov a strát vykázaná opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok, ktorá je výsledkom kombinácie (a) odhadu zníženia hodnoty pohľadávok vykonaného vedením Spoločnosti, ktoré sa vyskytli v priebehu bežného obdobia a (b) neustálej úpravy odhadov zníženia hodnoty v predchádzajúcich obdobiahach.

Na dlhodobú pohľadávku má vytvorenú opravnú položku vo výške 12 224,- EUR.

Veková štruktúra pohľadávok za predchádzajúce účtovné obdobie je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Pohľadávky k 31.12.2016 Receivables as at 31.12.2016	V lehote splatnosti Within maturity	Po lehote splatnosti Overdue	Pohľadávky spolu Total receivables
A	B	C	D
Dlhodobé pohľadávky / Non-current receivables			
Pohľadávky z obchodného styku / Trade receivables	69 170	0	69 170
Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám Other receivables from group companies	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu Receivables from partners, members and association	0	0	0
Iné pohľadávky / Other receivables	0	0	0
Odložená daňová pohľadávka / Deferred tax asset	0	0	0
Dlhodobé pohľadávky spolu / Total non-current receivables	69 170	0	69 170

Receivables

Movements in provisions during the reporting period:

- A. Receivables
- B. Balance of provisions as at 31.12.2015
- C. Creation incl. FX differences
- D. Reversal owing to the cessation of justifiability incl. FX differences
- E. Reversal owing to the derecognition of assets
- F. Balance of provisions as at 31.12.2016

Pohľadávky k 31.12.2016 Receivables as at 31.12.2016	V lehote splatnosti Within maturity	Po lehote splatnosti Overdue	Pohľadávky spolu Total receivables
A	B	C	D
Krátkodobé pohľadávky / Current receivables			
Pohľadávky z obchodného styku / Trade receivables	5 499 844	3 529 279	9 029 123
Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám Other receivables from group companies	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu Receivables from partners, members and association	0	0	0
Sociálne poistenie / Social insurance	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie / Tax assets and subsidies	1 722 055	0	1 722 055
Iné pohľadávky / Other receivables	123 340	130 385	253 725
Krátkodobé pohľadávky spolu / Total current receivables	7 345 239	3 659 664	11 004 903

Pohľadávky k 31.12.2016 Receivables as at 31.12.2016	V lehote splatnosti Within maturity	Po lehote splatnosti Overdue	Pohľadávky spolu Total receivables
A	B	C	D
Dlhodobé pohľadávky / Non-current receivables			
Pohľadávky z obchodného styku / Trade receivables	77 346	0	77 346
Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám Other receivables from group companies	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu Receivables from partners, members and association	0	0	0
Iné pohľadávky / Other receivables	0	0	0
Odložená daňová pohľadávka / Deferred tax asset	26 956	0	26 956
Dlhodobé pohľadávky spolu / Total non-current receivables	104 302	0	104 302
Krátkodobé pohľadávky / Current receivables			
Pohľadávky z obchodného styku / Trade receivables	6 261 417	4 815 778	11 077 195
Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám Other receivables from group companies	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu Receivables from partners, members and association	0	0	0
Sociálne poistenie / Social insurance	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie / Tax assets and subsidies	1 243 744	0	1 243 744
Iné pohľadávky / Other receivables	94 021	131 842	225 863
Krátkodobé pohľadávky spolu / Total current receivables	7 599 182	4 947 620	12 546 802

Pohľadávky podľa zostatkovej doby splatnosti sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

Receivables by residual maturity are provided in the overview below:

Pohľadávky podľa zostatkovej doby splatnosti Receivables by residual maturity	31.12.2016	31.12.2015
A	B	C
Pohľadávky po lehote splatnosti / Overdue receivables	3 659 664	4 947 620
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka Receivables with remaining maturity of up to one year	7 345 239	7 599 182
Krátkodobé pohľadávky spolu / Total current receivables	11 004 903	12 546 802
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov Receivables with residual maturity between one and five years	0	0
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti dlhšou ako päť rokov Receivables with residual maturity of more than five years	69 170	104 302
Dlhodobé pohľadávky spolu / Total non-current receivables	69 170	104 302

Krátkodobý finančný majetok

Ako krátkodobý finančný majetok sú v spoločnosti vykázané emisné kvóty.

V prírastkoch je vykázaný bezodplatne pripísaný proporčný podiel emisných kvót za rok 2016. V úbytkoch je vykázané splnenie poviností odovzdania.

Bežné účtovné obdobie (rok 2016) / Current Reporting Period (2016)				
Krátkodobý finančný majetok Current financial assets	Stav k 31.12.2015 Balance as at 31.12.2015	Prírastky Additions	Úbytky Disposals	Stav k 31.12.2015 Balance as at 31.12.2016
A	B	C	D	E
Majetkové cenné papiere na obchodovanie <i>Equity securities held for trading</i>	0	0	0	0
Dlhové cenné papiere na obchodovanie / <i>Debt securities held for trading</i>	0	0	0	0
Emisné kvóty / <i>Emission allowances</i>	352 059	158 109	135 828	374 340
Dlhové cenné papiere so splatnosťou do jedného roka držané do splatnosti <i>Debt securities with maturity of up to one year held to maturity</i>	0	0	0	0
Ostatné realizovateľné cenné papiere / <i>Other securities available for sale</i>	0	0	0	0
Obstarávanie krátkodobého finančného majetku <i>Current financial assets in acquisition</i>	0	0	0	0
Krátkodobý finančný majetok spolu / Total current financial assets	352 059	158 109	135 828	374 340

Časové rozlišenie**Accruals and deferrals**

	31.12.2016	31.12.201
Náklady budúcich období dlhodobé, z toho: / Non-current deferred expenses, of which:	2 057	7 462
Poplatky za víza a servisné služby / <i>Visa and service charges</i>	63	131
Poplatky za licencie, antivírusové programy a komunikačné uzly / <i>Fees for licenses, antivirus programs and communication services</i>	1 945	6 755
Ostatné / <i>Other</i>	49	576
Náklady budúcich období krátkodobé, z toho: / Current deferred expenses, of which:	105 754	90 920
Náklady na výstavy / <i>Exhibition costs</i>	50 219	48 846
Poistenie / <i>Insurance</i>	12 630	13 338
Ostatné (letenky, komunikačné uzly, odborná literatúra, domény a iné) / <i>Other (flight tickets, communication services, technical literature, domains, etc.)</i>	42 905	28 736
Prijmy budúcich období dlhodobé, z toho: / Non-current accrued income, of which:	0	0
Prenájom / <i>Lease</i>	0	0
Prijmy budúcich období krátkodobé, z toho: / Current accrued income, of which:	31 064	32 217
Provízie, teplo, bonusy a doprava / <i>Commissions, heat, bonuses and transportation</i>	31 064	32 217
Spolu / Total	138 875	130 599

**F. Informácie o údajoch na strane pasív súvahy****Vlastné imanie****Equity**

	Bežné účtovné obdobie / Current Reporting Period				
	Stav k 31.12.2015 Balance as at 31.12.2015	Prírastky Additions	Úbytky Disposals	Presuny Transfers	Stav k 31.12.2016 Balance as at 31.12.2016
A	B	C	D	E	F
Základné imanie <i>Share capital</i>	6 457 393	0	0	0	6 457 393
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely <i>Treasury shares and treasury stock</i>	0	0	0	0	0
Zmena základného imania <i>Change in share capital</i>	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie <i>Amounts receivable for subscribed capital</i>	0	0	0	0	0
Emisné ágio <i>Share premium</i>	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy <i>Other capital funds</i>	1 376 832	0	0	0	1 376 832
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov <i>Legal reserve fund (non-distributable fund) from capital contributions</i>	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov <i>Asset and liability revaluation reserve</i>	-438 006	97 935	0	0	-340 071
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí <i>Revaluation reserve from capital contributions</i>	109 655	0	0	0	109 655
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení <i>Revaluation reserve from fusions, mergers and separations</i>	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond <i>Legal reserve fund</i>	1 875 775	0	0	0	1 875 775
Nedeliteľný fond <i>Non-distributable fund</i>	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy <i>Statutory funds and other funds</i>	675 040	0	199 327	0	475 713
Nerozdelený zisk minulých rokov <i>Retained earnings of previous years</i>	3 518 688	0	342 768	1 792 968	4 968 888
Neuhradená strata minulých rokov <i>Accumulated loss from previous years</i>	0	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia <i>Profit/loss for the current reporting period</i>	2 974 698	2 161 669	0	-2 974 698	2 161 669
Vyplatené dividendy <i>Dividends paid</i>	0	0	0	0	0
Ostatné položky vlastného imania <i>Other equity items</i>	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa <i>Account 491 – Sole proprietor's equity</i>	0	0	0	0	0
Spolu / Total	16 550 075	2 259 604	542 095	-1 181 730	17 085 854

Prehľad o pohybe vlastného imania za predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

Bežné účtovné obdobie / Current Reporting Period					
	Stav k 31.12.2014 Balance as at 31.12.2014	Prírastky Additions	Úbytky Disposals	Presuny Transfers	Stav k 31.12.2015 Balance as at 31.12.2015
A	B	C	D	E	F
Základné imanie <i>Share capital</i>	6 457 393	0	0	0	6 457 393
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely <i>Treasury shares and treasury stock</i>	0	0	0	0	0
Zmena základného imania <i>Change in share capital</i>	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie <i>Amounts receivable for subscribed capital</i>	0	0	0	0	0
Emisné ážio <i>Share premium</i>	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy <i>Other capital funds</i>	1 376 832	0	0	0	1 376 832
Zákonný rezervný fond (nedelitelný fond) z kapitálových vkladov <i>Legal reserve fund (non-distributable fund) from capital contributions</i>	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov <i>Asset and liability revaluation reserve</i>	-654 354	216 348	0	0	-438 006
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí <i>Revaluation reserve from capital contributions</i>	109 655	0	0	0	109 655
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení <i>Revaluation reserve from fusions, mergers and separations</i>	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond <i>Legal reserve fund</i>	1 875 775	0	0	0	1 875 775
Nedelitelný fond <i>Non-distributable fund</i>	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy <i>Statutory funds and other funds</i>	792 238	0	117 198	0	675 040
Nerozdelený zisk minulých rokov <i>Retained earnings of previous years</i>	2 098 028	0	294 816	1 715 476	3 518 688
Neuhradená strata minulých rokov <i>Accumulated loss from previous years</i>	0	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia <i>Profit/loss for the current reporting period</i>	2 897 205	2 974 698	0	-2 897 205	2 974 698
Vyplatené dividendy <i>Dividends paid</i>	0	0	0	0	0
Ostatné položky vlastného imania <i>Other equity items</i>	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa <i>Account 491 – Sole proprietor's equity</i>	0	0	0	0	0
Spolu / Total	14 952 772	3 191 046	412 014	-1 181 729	16 550 075

An overview of the movements in equity during the previous reporting period is provided below:

Rezervy

Provisions for liabilities

Bežné účtovné obdobie (2016) / Current Reporting Period (2016)					
	Stav k 31.12.2015 Balance as at 31.12.2015	Tvorba Creation	Použitie Use	Zrušenie Cancellation	Stav k 31.12.2016 Balance as at 31.12.2016
A	B	C	D	E	F
Dlhodobé rezervy, z toho: <i>Non-current provisions for liabilities, of which:</i>	581 323	147 599	12 836	0	716 086
Ostatné rezervy dlhodobé <i>Other non-current provisions for liabilities</i>					
Odhodné do dôchodku / <i>Retirement pay</i>	581 323	147 599	12 836	0	716 086
Ostatné dlhodobé rezervy spolu <i>Total other non-current provisions for liabilities</i>	581 323	147 599	12 836	0	716 086
Krátkodobé rezervy, z toho: <i>Current provisions for liabilities, of which:</i>	3 002 391	2 998 332	3 418 816	19 522	2 562 385
Zákonné rezervy krátkodobé <i>Current legal provisions for liabilities</i>					
Reserva na mzdy za dovolenkú vrátane sociálneho zabezpečenia <i>Provision for vacation day compensation including social security</i>	906 883	1 147 909	906 883	0	1 147 909
Reserva na overenie účtovnej závierky, zosťavnenie výročnej správy <i>Provision for audit of the financial statements, preparation of the Annual Report</i>	0	0	0	0	0
Reserva na služby / <i>Provision for services</i>	0	0	0	0	0
Reserva na emisné kvóty <i>Provisions for emission allowances</i>	135 828	210 884	135 828		210 884
Zákonné rezervy krátkodobé spolu <i>Total current legal provisions for liabilities</i>	1 042 711	1 358 793	1 042 711	0	1 358 793
Ostatné rezervy krátkodobé <i>Other current provisions for liabilities</i>					
Reserva na nevyplatené prémie a odmeny vrátane soc. zabezpečenia <i>Provision for unpaid bonuses and rewards including social security</i>	1 494 707	884 752	1 494 707	0	884 752
Reserva na overenie účtovnej závierky, zosťavnenie výročnej správy <i>Provision for audit of the financial statements, preparation of the Annual Report</i>	14 200	11 100	14 200	0	11 100
Reserva na služby / <i>Provision for services</i>	104 156	25 786	104 156		25 786
Reserva na odchodné - krátkodobá časť <i>Provision for retirement pay – current portion</i>	12 677	12 836	12 677	0	12 836
Reserva na reklamácie <i>Provision for customer complaints</i>	28 597	4 388	28 597	0	4 388
Reserva na odškodené <i>Provision for indemnification</i>	7 338	0	7 338	0	0
Reserva na provízie / <i>Provision for commissions</i>	298 005	700 677	714 430	19 522	264 730
Reserva na odstupné <i>Provision for severance payments</i>	0	0	0	0	0
Ostatné rezervy krátkodobé spolu <i>Total other current provisions for liabilities</i>	1 959 680	1 639 539	2 376 105	19 522	1 203 592

Predchádzajúce účtovné obdobie (rok 2015) / Preceding Reporting Period (2015)					
	Stav k 31.12.2014 Balance as at 31.12.2014	Tvorba Creation	Použitie Use	Zrušenie Cancellation	Stav k 31.12.2014 Balance as at 31.12.2014
A	B	C	D	E	F
Dlhodobé rezervy, z toho: <i>Non-current provisions for liabilities, of which:</i>					
551 395	42 605	12 677	0		581 323
Ostatné rezervy dlhodobé <i>Other non-current provisions for liabilities</i>					
Odchodné do dôchodku / <i>Retirement pay</i>	551 395	42 605	12 677	0	581 323
Ostatné dlhodobé rezervy spolu <i>Total other non-current provisions for liabilities</i>	551 395	42 605	12 677	0	581 323
Krátkodobé rezervy, z toho: <i>Current provisions for liabilities, of which:</i>					
2 889 696	3 177 731	3 061 031	4 005		3 002 391
Zákonné rezervy krátkodobé <i>Current legal provisions for liabilities</i>					
Rezerva na mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia <i>Provision for vacation day compensation including social security</i>	878 164	906 883	878 164	0	906 883
Rezerva na overenie účtovnej závierky, zosťavanie výročnej správy <i>Provision for audit of the financial statements, preparation of the Annual Report</i>	16 350	0	16 350	0	0
Rezerva na služby / <i>Provision for services</i>	28 600	0	28 600	0	0
Rezerva na emisné kvóty <i>Provisions for emission allowances</i>	157 236	135 828	157 236		135 828
Zákonné rezervy krátkodobé spolu <i>Total current legal provisions for liabilities</i>	1 080 350	1 042 711	1 080 350	0	1 042 711
Ostatné rezervy krátkodobé <i>Other current provisions for liabilities</i>					
Rezerva na nevyplatené prémie a odmeny vrátane soc. zabezpečenia <i>Provision for unpaid bonuses and rewards including social security</i>	1 462 547	1 494 707	1 462 547	0	1 494 707
Rezerva na overenie účtovnej závierky, zosťavanie výročnej správy <i>Provision for audit of the financial statements, preparation of the Annual Report</i>	0	14 200	0	0	14 200
Rezerva na služby / <i>Provision for services</i>	0	104 156	0		104 156
Rezerva na odchodné - krátkodobá časť <i>Provision for retirement pay – current portion</i>	17 116	12 677	17 116	0	12 677
Rezerva na reklamácie <i>Provision for customer complaints</i>	28 489	28 597	28 489	0	28 597
Rezerva na odškodené <i>Provision for indemnification</i>	0	7 338	0	0	7 338
Rezerva na provízie / <i>Provision for commissions</i>	289 394	473 345	460 729	4 005	298 005
Rezerva na odslupné <i>Provision for severance payments</i>	11 800	0	11 800	0	0
Ostatné rezervy krátkodobé spolu <i>Total other current provisions for liabilities</i>	1 809 346	2 135 020	1 980 681	4 005	1 959 680

Ostatné rezervy

Rezerva na provízie vo výške 264 730,- EUR bola vytvorená na provízie za sprostredkovanie obchodu. Uvedená provízia bude rozpustená až po úhrade faktúry odberateľom, z ktorej bola daná provízia vytvorená.

Rezerva na odchodné je dlhodobá rezerva, časť prípadajúca na použitie v roku 2016 je prevedená v krátkodobých rezervách v hodnote 12 836,- EUR k 31.12.2016.

Rezerva na emisie vypustené do ovzdušia vo výške 210 884,- EUR bola vytvorená vo výške násobku množstva vypustených emisií do ovzdušia a hodnoty kvôli, ktoré si RONA, a.s. určila na odovzdanie (referenčná cena určená Komoditou burzou Bratislava Commodity Exchange for emissions obtained free of charge).

Záväzky

Štruktúra záväzkov (okrem bankových úverov) podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Záväzky podľa zostatkovej doby splatnosti <i>Liabilities by residual maturity</i>	31.12.2016	31.12.2015
A	B	C
Záväzky po lehote splatnosti / <i>Overdue payables</i>	1 188 403	1 628 828
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka vrátane <i>Payables with residual maturity of up to one year including</i>	9 462 661	8 438 843
Krátkodobé záväzky spolu / <i>Total current liabilities</i>	10 651 064	10 067 671
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov <i>Payables with residual maturity between one and five years</i>	0	0
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti dlhšou ako päť rokov <i>Payables with residual maturity of more than five years</i>	759 458	271 864
Dlhodobé záväzky spolu / <i>Total non-current liabilities</i>	759 458	271 864

Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu:

	31.12.2016	31.12.2015
Začiatok stav sociálneho fondu / <i>Opening balance of the social fund</i>	271 864	168 543
Tvorba sociálneho fondu na farchu nákladov / <i>Creation of the social fund debited to costs</i>	211 894	183 678
Tvorba sociálneho fondu zo zisku / <i>Creation of the social fund from profit</i>	0	0
Ostatná tvorba sociálneho fondu / <i>Other creations in the social fund</i>	0	0
Tvorba sociálneho fondu spolu / <i>Total creation of the social fund</i>	211 894	183 678
Čerpanie sociálneho fondu / <i>Drawing from the social fund</i>	104 495	80 357
Konečný zostatok sociálneho fondu / <i>Closing balance of the social fund</i>	379 263	271 864

Stav pohľadávok voči zamestnancom z pôžičiek zo sociálneho fondu je k 31.12.2016 v hodnote 90 776,- EUR, k 31.12.2015 v hodnote 59 299,- EUR a pohľadávka je vedená na účte 335.700.

Sociálny fond sa čerpá na: príspevok na stravovanie zamestnancov, sociálna výpomoc, zdravotné, rekreačné potreby zamestnancov, odmeny darcom krvi, pôžičky zamestnancom a pod.

Other provisions

The provision for commissions of EUR 264,730 was created for sales mediation commissions. This provision will be released after the customer pays the invoice based on which the commission originated.

The provision for retirement pays represents a long-term provision; the portion to be used in 2016 was reposted to current provisions in the amount of EUR 12,836 as at 31.12.2016.

The provision for emissions released in the air in the amount of EUR 210,884 was created in the amount equal to a multiple of the volume of emissions released in the air and the allowance value specified by RONA, a.s. for the hand-over (reference value set by the Bratislava Commodity Exchange for emissions obtained free of charge).

Liabilities

The structure of liabilities (except for bank loans) by residual maturity is provided in the overview below:

Social fund

Creation and drawing of the social fund:

Receivables from employees under the social fund loans amounted to EUR 90,776 and EUR 59,299 as at 31.12.2016 and 31.12.2015, respectively, and the receivable is recorded in Account 335.700. The social fund is used for: employee catering contributions, social aid, healthcare, recreational needs of employees, rewards for blood donors, loans to employees, etc.

Časové rozlišenie

Accruals and deferrals

	31.12.2016	31.12.2015
Výdavky budúcich období dlhodobé / Non-current accrued expenses	0	0
Výdavky budúcich období krátkodobé, z toho: Current accrued expenses, of which:	75 729	55 356
Vyúčtovanie tepla, vodné, stočné, el. energia, odpady Reconciliation of heat, water, sewage, electricity and waste disposal charges	3 387	13 205
Bonusy, reklamácie / Bonuses, customer complaints	70 974	39 094
Úroky / Interest	263	180
Ostatné / Other	1 105	2 877
Výnosy budúcich období dlhodobé, z toho: / Non-current deferred income, of which:	86 870	98 852
Dotácie na obstaranie dlhodobého hmotného majetku Subsidies for the acquisition of non-current tangible assets	86 870	98 852
Ostatné / Other	0	0
Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho: / Current deferred income, of which:	175 473	228 230
Dotácie na obstaranie dlhodobého hmotného majetku Subsidies for the acquisition of non-current tangible assets	11 982	11 982
Emisné kvóty / Emission allowances	163 455	216 230
Ostatné / Other	36	18
Spolu	338 072	382 438

Výnosy budúcich období - zostatok k 31.12.2016 predstavuje hlavné investičná dotácia na spalinový kotol teplovodný, ktorá sa rozpúšťa do výnosov rovnomerne mesačne pomerne k výške účtovných odpisov a bezodplatne pridelené emisné kvóty.

Deferred income – balance as at 31.12.2016 mainly represents an investment subsidy for a hot water exhaust boiler released in revenues on a straight-line, monthly basis in an amount proportioned to accounting depreciation charges and emission allowances assigned free of charge.



G. Informácie o výnosoch

Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výrobky a tovar dosiahli v roku 2016 objem 63 069 047,- EUR – pokles oproti roku 2014 o 62 182 223,- EUR.

Zmena stavu zásob vlastnej výroby

Zmena stavu zásob vlastnej výroby vykázaná vo výkaze ziskov a strát je zvýšenie -822 209,-EUR. Vychádzajúc zo súvahových položiek predstavuje zvýšenie 942 356,- EUR.

	2016	2015		Zmena stavu vnútroorganizačných zásob Change in inventories	
		Konečný zostatok Closing balance	Konečný zostatok Closing balance	Začiatok stavu Opening balance	2016
A		B	C	D	E
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby Work in progress and semi-finished goods	1 984 946	1 692 295	1 321 796	292 651	370 499
Výrobky / Products	7 057 704	7 292 015	8 604 870	-234 311	-1 312 855
Zvieratá / Animals	0	0	0	0	0
Spolu / Total	9 042 650	8 984 310	9 926 666	58 340	-942 356
Manká a škody / Shortages and damage				4 014	4 114
Reprezentačné / Entertainment costs				0	0
Dary / Gifts				0	0
Opravné položky / Provisions				-20 559	116 033
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob vo výkaze ziskov a strát Change in inventories in the Income Statement				41 795	-822 209

Rozdiel je spôsobený tým, že niektoré položky sa podľa slovenských právnych predpisov neúčtujú prostredníctvom zmeny stavu, ale priamo na príslušné iné účty nákladov a výnosov a opravné položky sa neúčtujú cez účty zásob.

G. Information About Revenues

Revenues from own outputs and goods

Revenues from the sale of own products and goods amounted to EUR 63,069,047 in 2016 – a decrease of EUR 62,182,223 compared to 2014.

Change in inventories generated internally

The change in inventories generated internally recognised in the income statement represents an increase of EUR -822,209. Based on the balance-sheet items, the increase amounts to EUR 942,356.

	31.12.2016	31.12.2015		Zmena stavu vnútroorganizačných zásob Change in inventories	
		Konečný zostatok Closing balance	Konečný zostatok Closing balance	Začiatok stavu Opening balance	2016
A		B	C	D	E
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby Work in progress and semi-finished goods	1 984 946	1 692 295	1 321 796	292 651	370 499
Výrobky / Products	7 057 704	7 292 015	8 604 870	-234 311	-1 312 855
Zvieratá / Animals	0	0	0	0	0
Spolu / Total	9 042 650	8 984 310	9 926 666	58 340	-942 356
Manká a škody / Shortages and damage				4 014	4 114
Reprezentačné / Entertainment costs				0	0
Dary / Gifts				0	0
Opravné položky / Provisions				-20 559	116 033
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob vo výkaze ziskov a strát Change in inventories in the Income Statement				41 795	-822 209

The difference is caused by the fact that in accordance with Slovak legal regulations some items are not recognised through a change in the balance but directly in relevant other accounts of expenses and revenues and provisions are not recognised through inventory accounts.

Aktivácia nákladov, výnosov z hospodárskej činnosti, finančnej činnosti a mimoriadnej činnosti

Prehľad o výnosoch pri aktivácii nákladov, výnosoch z hospodárskej činnosti, finančnej činnosti a mimoriadnej činnosti je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	31.12.2016	31.12.2015
Významné položky pri aktivácii nákladov, z toho: Material items of capitalisation of costs, of which:	1 727 522	1 518 925
Dlhodobý hmotný majetok vytvorený vlastnou činnosťou Non-current tangible assets developed internally	1 423 778	1 270 995
Ostatná aktivácia / Other capitalisation	303 744	247 930

	31.12.2016	31.12.2015
Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho: <i>Other material items of operating income, of which:</i>		
Tržby z predaja dlhodobého majetku / Revenues from the sale of non-current assets	14 519	16 566
Tržby z predaja materiálu / Revenues from the sale of raw materials	115 191	149 067
Výnosy z odpísaných a postúpených pohľadávok <i>Income from written-off and assigned receivables</i>	0	0
Nárok na náhradu mánk, škôd a poistných plnení <i>Entitlement to compensation for shortages, damage and insurance benefits</i>	31 648	117 415
Dotácie na hospodársku činnosť / Operating subsidies	0	152 723
Dotácie na obstaranie dlhodobého majetku / Subsidies for the acquisition of non-current assets	11 982	28 540
Emisné kvóty / Emission allowances	210 884	263 881
Ostatné / Other	72 055	143 764
Finančné výnosy, z toho: / Revenues from financing activities, of which:	487 634	375 833
Kurzové zisky, z toho: / Exchange rate gains, of which:	486 820	374 537
Kurzové zisky ku dňu, ku ktorému sa zostavuje ÚZ - pohľadávky, záväzky <i>Foreign exchange gains at the reporting date – receivables, payables</i>	33 156	77 304
Kurzové zisky ku dňu, ku ktorému sa zostavuje ÚZ - peniaze, banky <i>Foreign exchange gains at the reporting date – cash, bank accounts</i>	190	4 681
Ostatné významné položky finančných výnosov, z toho: <i>Other material items of revenues from financing activities, of which:</i>	814	1 295
Tržby z predaja cenných papierov a podielov <i>Revenues from sale of shares and ownership interests</i>	0	0
Tržby z predaja emisných kvót / Revenues from the sale of emission allowances	0	0
Výnosy z krátkodobého FM - manažovanie portfólia emisných kvót <i>Income on current financial assets – management of emission allowances portfolio</i>	801	1 060
Výnosové úroky / Interest income	13	235
Ostatné výnosy z finančnej činnosti / Other revenues from financing activities	0	1

Čistý obrat

Čistý obrat Spoločnosti na účely zistenia povinnosti overenia individuálnej účtovnej závierky auditorom [§ 19 ods. 1 písm. a) zákona o účtovníctve] je uvedený v nasledujúcim prehľade:

	2016	2015
Tržby za vlastné výrobky / Revenues from the sale of own products	62 192 792	61 412 631
Tržby z predaja služieb / Revenues from the sale of services	843 883	863 538
Tržby za tovar / Revenues from the sale of goods	876 255	769 592
Čistý obrat spolu / Total net turnover	63 912 930	63 045 761

H. Informácie o nákladoch**Náklady na poskytnuté služby, ostatné náklady na hospodársku činnosť, finančné a mimoriadne náklady**

Prehľad o nákladoch na poskytnuté služby, ostatných nákladoch na hospodársku činnosť, finančných a mimoriadnych nákladoch:

H. Information About Expenses**Costs of services, other operating expenses, finance costs and extraordinary expenses**

Overview of costs of services, other operating expenses, finance costs and extraordinary expenses:

	31.12.2016	31.12.2015
Náklady na poskytnuté služby, z toho: / Costs of services provided, of which:	10 027 873	8 730 052
Náklady voči audítoriu, audítorskej spoločnosti, z toho: <i>Costs of the auditor, audit firm, of which:</i>	21 000	21 720
Náklady na audit individuálnej ÚZ a overenie účtovníctva <i>Costs of auditing separate financial statements and verifying the accounting books</i>	16 900	17 620
Náklady na audit konsolidovanej ÚZ / <i>Costs of auditing consolidated financial statements</i>	4 100	4 100
Daňové poradenstvo / <i>Tax advisory services</i>	0	0
Iné uisťovacie služby / <i>Other assurance services</i>	0	0
Iné súvisiace služby / <i>Other related services</i>	0	0
Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho: <i>Other material items of costs of provided services, of which:</i>	10 006 873	8 708 332
Opravy a udržiavanie / <i>Repairs and maintenance</i>	1 057 171	483 980
Cestovné / <i>Travel expenses</i>	240 642	271 738
Náklady na reprezentáciu / <i>Entertainment costs</i>	153 234	134 268
Doprava (vrátane rezerv) / <i>Transport (including provisions)</i>	2 405 700	2 392 586
Nájomné / <i>Rent</i>	860 036	831 403
Právne, ekonomické a iné poradenstvo (vrátane rezerv) <i>Legal, economic and other advisory services (including provisions)</i>	76 194	62 346
Náklady na inzerčiu, reklamu, výstavy (vrátane rezerv) <i>Advertising, promotion, exhibition costs (including provisions)</i>	458 880	396 581
Výrobné kooperácie / <i>Production cooperation partnerships</i>	594 423	552 974
Provízie (vrátane rezerv) / <i>Commissions (including provisions)</i>	2 050 396	1 824 433
Telefónne poplatky / <i>Telephone charges</i>	75 121	92 122
Upratovacie služby a služby komunálnej povahy / <i>Cleaning services and municipality services</i>	279 309	229 777
Softwarové služby / <i>Software services</i>	325 867	250 097
Školenie, vzdelenie a výchova učňov / <i>Training, education and apprentice education</i>	41 571	39 349
Ostatné (vrátane rezerv) / <i>Other (including provisions)</i>	1 388 329	1 146 678
Osobné náklady / Personnel costs	23 083 075	21 116 301
Mzdy / <i>Wages and salaries</i>	11 334 813	10 623 476
Ostatné náklady na závislú činnosť / <i>Other expenses for dependent activities</i>	5 792 133	5 102 200
Sociálne poistenie / <i>Social insurance</i>	3 951 407	3 511 044
Zdravotné poistenie / <i>Health insurance</i>	1 223 689	1 316 899
Sociálne zabezpečenie / <i>Social security</i>	781 033	562 682
Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho: <i>Other material items of operating expenses, of which:</i>	1 314 656	408 906
Zmluvné pokuty a penále / <i>Contractual fines and penalties</i>	3 148	838
Odpis a postúpenie pohľadávok / <i>Write-off and assignment of receivables</i>	898 315	44 015
Poistenie majetku a osôb pri pracovných cestách <i>Insurance of assets and persons on business trips</i>	110 895	118 983
Tvorba rezervy na emisné kvóty / <i>Creation of provisions for emission allowances</i>	210 884	135 831
Členské príspevky / <i>Membership fees</i>	32 312	45 660
Ostatné / <i>Other</i>	59 102	63 579
Finančné náklady, z toho: / Finance costs, of which:	957 659	975 851
Kurzové straty, z toho: / <i>Foreign exchange losses, of which:</i>	559 793	310 973
Kurzové straty ku dňu, ku ktorému sa zostavuje ÚZ - pohľadávky, záväzky <i>Foreign exchange losses at the reporting date – receivables, payables</i>	24 269	101 817
Kurzové straty ku dňu, ku ktorému sa zostavuje ÚZ - peniaze, banky <i>Foreign exchange losses at the reporting date – cash, bank accounts</i>	29 675	11 912

	31.12.2016	31.12.2015
Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho: <i>Other material items of finance costs, of which:</i>		
Náklady na predané cenné papiere a podiely / <i>Costs of securities and shares sold</i>	0	0
Náklady na predané emisné kvóty / <i>Costs of emission allowances sold</i>	0	0
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k finančnému majetku <i>Creation and reversal of provisions for financial assets</i>	-58 463	179 506
Nákladové úroky / <i>Interest expense</i>	287 839	353 476
Bankové výlohy / <i>Bank charges</i>	74 325	93 137
Poistenie pohľadávok / <i>Insurance of receivables</i>	32 885	36 357
Ostatné náklady z finančnej činnosti / <i>Other costs from financing activities</i>	61 280	2 402

I. Informácie o údajoch na podsúvahových účtoch

Prenajatý majetok

Spoločnosť prenajímalá nehnuteľnosti, a to: Slobodáreň Háj, budova dopravy, kultúrne a školiace centrum, časť skladov, kancelárie spriazneným a tretím osobám vrátane hnutelného majetku. Ročné výnosy z nájomného sú 125 763,- EUR. Prenajatý majetok má spoľočnosť vykázaný v súvahе ako dlhodobý hmotný majetok.

Odpísané pohľadávky

Spoločnosť v roku 2016 odpísala pohľadávky vo výške 898 315,- EUR do nákladov.

J. Informácie o iných aktívach a iných pasívach

Prípadné ďalšie záväzky

Spoločnosť má nasledujúce prípadné ďalšie záväzky, ktoré sa nesledujú v bežnom účtovníctve a neuvádzajú sa v súvahе:

Spoločnosť ručí za bankové úvery, ktoré ČSOB (predtým Istrobanka) poskytla spoločnostiam: CRYSTALGRAF, a.s. vo výške 1 098 787,16 EUR.

K. Informácie o príjmoch a výhodách členov štatutárnych orgánov, dozorných orgánov a iných orgánov účtovnej jednotky

Hrubé príjmy členov štatutárnych orgánov Spoločnosti za ich činnosť pre Spoločnosť v sledovanom účtovnom období boli vo výške 212 700,- EUR (v predchádzajúcim účtovnom období 199 200,- EUR), hrubé príjmy dozorných orgánov Spoločnosti vo výške 102 096,- EUR (v predchádzajúcim účtovnom období 95 616,- EUR). Príjmy členov štatutárnych orgánov boli vyplácané ako podiel na zisku (tantiemy) na základe rozhodnutia valného zhromaždenia.

I. Information on Off-balance Sheet Accounts

Leased assets

The Company leased real estate, namely: Lodging House Háj, transport building, cultural and training centre, part of warehouses and offices, including movable assets, to related and third parties. Annual rental income amounts to EUR 125,763. Leased assets are recognised on the balance sheet as non-current tangible assets.

Written-off receivables

In 2016, the Company wrote off receivables in the amount of EUR 898,315 into expenses.

J. Information on Other Assets and Other Liabilities

Contingent liabilities

The Company has the following contingent liabilities that are not disclosed in the accounting books and on the balance sheet:

The Company is a guarantor for bank loans provided by ČSOB (formerly Istrobanka) to: CRYSTALGRAF, a.s. in the amount of EUR 1,098,787.16.

K. Information on Remuneration and Benefits of Members of the Statutory, Supervisory and Other Bodies of the Company

Gross remuneration of the members of the Company's statutory bodies for their work for the Company during the reporting period under review totalled EUR 212,700 (EUR 199,200 in the previous reporting period), gross remuneration of the Company's supervisory bodies totalled EUR 102,096 (EUR 95,616 in the previous reporting period). Remuneration of the members of the Company's statutory bodies was paid as shares of profit (royalties) based on a decision of the General Meeting.

Druh príjmu, výhody Type of remuneration, benefits	Hodnota príjmu, výhody súčasných členov orgánov Amount of income, benefits of current members of the bodies			Hodnota príjmu, výhody bývalých členov orgánov Amount of income, benefits of former members of the bodies			
	štatutárnych statutory	dozorných supervisory	iných other	štatutárnych statutory	dozorných supervisory	iných other	
Časť 1 - rok 2016 Part 1 – 2016			Časť 2 - rok 2015 Part 2 – 2015			Časť 1 - rok 2016 Part 1 – 2016	
Peňažné príjmy Monetary income			Peňažné príjmy Monetary income			Peňažné príjmy Monetary income	
212 700	92 800	0	0	9 296	0	Peňažné príjmy Monetary income	
199 200	86 320	0	0	9 296	0	Peňažné príjmy Monetary income	

Iné príjmy, nepeňažné príjmy, peňažné preddavky, nepeňažné preddavky, poskytnuté úvery, poskytnuté záruky a akékoľvek iné plnenia neboli poskytnuté ani v bežnom, ani v bezprostredne predchádzajúcim období.

No other income, non-cash income, cash advances, non-cash advances, loans provided, guarantees provided and any other supplies were provided in the current or immediately-preceding reporting period.

L. Informácie o ekonomických vzťahoch účtovnej jednotky a spriaznených osôb

Počas roka Spoločnosť uskutočňovala transakcie s dcérskymi, pridruženými a spoločným podnikom. Medzi ostatné osoby zaraďujeme podniky a osoby, v ktorých prostredníctvom priameho i sprostredkovaneho pôsobenia sa môžeme podieľať na vplyve na túto spoločnosť, prípadne kontrole činnosti. Vedenie RONA, a.s. je presvedčené, že obchodné podmienky poskytované týmto spoločnostiam sa v zásade nelisia od bežných obchodných podmienok poskytovaných iným spoločnostiam či inými spoločnosťami.

Vedeniu Spoločnosti neboli poskytnuté žiadne pôžičky.

Spoločnosť uskutočnila v priebehu účtovného obdobia nasledujúce transakcie so spriaznenými osobami:

During the year, the Company made transactions with its subsidiaries, associated undertakings and joint venture. Other parties include enterprises and persons where the Company can participate in the influence over such entity or in the control of their activities directly or indirectly. RONA, a.s. management believes that business conditions provided to these companies are substantially the same as standard business conditions provided to or by other companies.

No borrowings were granted to Company management.

During the reporting period, the Company made the following related party transactions:



Dcérská účtovná jednotka / Subsidiary	Hodnotové vyjadrenie obchodu Transaction value	
	2016	2015
Dcérská spoločnosť / Subsidiary		
Nákup materiálu / Purchase of raw materials	450 841	277 135
Nákup služieb, z toho: / Purchase of services, of which:	839 384	665 848
opravy / repairs	9 875	9 560
nehmotný majetok / intangible assets	31 514	3 592
školenie / training	310	435
softwarové služby / software services	325 867	253 069
nájom / rent	89 843	89 987
preprava / transport	6 956	20 140
reklama / advertising	55 833	40 000
upratovanie / cleaning	258 681	208 865
ostatné / other	60 505	40 200
Obchodné zastúpenie - provízie / Business representation – commissions	168 417	206 542
Nákup dlhodobého majetku / Purchase of non-current assets	82 669	204 252
Poskytnutie úročenej pôžičky / Provision of interest-bearing borrowing	0	0
Prijaté úroky z poskytnutej pôžičky / Received interest on provided borrowing	0	0
Predaj materiálu / Sale of raw materials	0	0
Predaj služieb, z toho: / Sale of services, of which:	29 527	30 612
preprava / transport	340	0
prenájom / lease	1 421	1 421
energie / energy	25 305	26 680
ostatné / other	2 461	2 511
Predaj vlastných výrobkov a tovaru (sklo) / Sale of own products and goods (glass)	414 276	425 705

Spriaznená osoba / Related party	Hodnotové vyjadrenie obchodu Transaction value	
	2016	2015
Transakcie so spoločnými podnikmi		
Nákup materiálu / Purchase of raw materials	450 841	277 135
Nákup služieb, z toho: / Purchase of services, of which:	839 384	665 848
skladné / storage charge	9 875	9 560
litografia / lithography	31 514	3 592
ostatné / other	310	435
Prijaté pokuty a penále / Fines and penalties received	325 867	253 069
Prijaté zmluvné úroky / Contractual interest received	89 843	89 987
Predaj materiálu / Sale of raw materials	6 956	20 140
Predaj dlhodobého majetku / Sale of non-current assets	55 833	40 000
Predaj služieb, z toho: / Sale of services, of which:	258 681	208 865
preprava / transport	60 505	40 200
prenájom / lease		
energie / energy	168 417	206 542
ostatné / other		

Spriaznená osoba / Related party	Hodnotové vyjadrenie obchodu Transaction value	
	2016	2015
Transakcie s ostatnými spriaznenými osobami / Transactions with other related parties		
Nákup materiálu / Purchase of raw materials	0	0
Nákup služieb, z toho: / Purchase of services, of which:	0	0
výrobné kooperácie / production cooperation partnerships	0	0
ostatné / other	0	0
Poskytnutie členského príspevku / Provision of a membership fee	0	12 000
Predaj materiálu / Sale of raw materials	0	0
Predaj služieb / Sale of services	286	286
Predaj vlastných výrobkov a tovaru (sklo) Sale of own products and goods (glass)	1 139 902	1 167 627

Vybrané aktíva a pasíva vyplývajúce z transakcií so spriaznenými osobami sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

The following overview provides information on selected assets and liabilities arising from related party transactions:

	31.12.2016	31.12.2015
Pohľadávky z obchodného styku / Trade receivables	2 426 202	2 400 873
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku / Other intercompany receivables	0	0
Spolu aktíva / Total Assets	2 426 202	2 400 873
Ostatné dlhodobé záväzky (dlhodobá úročená pôžička) Other non-current liabilities (non-current interest-bearing borrowing)	0	0
Záväzky z obchodného styku / Trade payables	2 807 027	3 709 866
Spolu pasíva / Total Liabilities	2 807 027	3 709 866

M. Informácie o skutočnostiach, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia účtovnej závierky

Po 31. decembri 2016 nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva.

M. Information about Events that Occurred Between the Reporting Date and the Date on Which the Financial Statements Were Prepared

After 31 December 2016, there were no such events that would have an impact on the true presentation of information subject to the book-keeping.



STANOVISKO DOZORNEJ RADY K ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE ZA ROK 2016, K VÝROČNEJ SPRÁVE SPOLOČNOSTI ZA ROK 2016, K POUŽITIU ZISKU ZA ROK 2016 A K ROZDELENIU NEROZDeleného zisku minulých rokov

Členovia dozornej rady sú presvedčení, že informácie, ktoré nadobudli v priebehu roka 2016 aj v nasledujúcim období v súvislosti s overovaním výsledkov roka, sú dostatočné k tomu, aby bol vyslovený názor dozornej rady, že činnosť predstavenstva a uskutočnenie podnikateľskej činnosti spoločnosti bolo v súlade so zákonom, stanovami spoločnosti a závermi valného zhromaždenia.

Na základe výsledkov svojej kontrolnej činnosti dozorná rada konštatuje, že nezistila žiadne závažné porušenie povinností, podnikateľská činnosť bola uskutočňovaná v súlade so záujmom spoločnosti a všetkých jej akcionárov.

Predstavenstvo svoju funkciu vykonávalo s náležitou odbornou starostlivosťou a venovalo potrebnú pozornosť zvyšovaniu efektívnosti hospodárenia a rozvoju spoločnosti.

Dozorná rada priebežne sledovala plnenie ročného vykonávacieho plánu, finančnú a obchodnú situáciu a udržanie trendov rozvoja spoločnosti. Preskúmala vedenie účtovných záznamov a hospodárenie spoločnosti, riadnu účtovnú závierku a tiež výročnú správu spoločnosti a konštatuje, že tieto úkony sa vykonávali v zmysle platných predpisov.

Výsledky hospodárenia boli priebežne overované audítorskou spoločnosťou INTERAUDIT TRENČÍN, spol. s r.o. , Prúdy 23, Trenčín, licencia SKAu, evidenčné číslo 004.

Dozorná rada berie na vedomie výsledky hospodárenia spoločnosti uvedené v riadnej účtovnej závierke k 31.12.2016 a vo výročnej správe za rok 2016 a potvrzuje návrhy predstavenstva na použitie zisku vytvoreného za rok 2016 a na rozdelenie nerozdeleného zisku minulých rokov.

Vzhľadom na vyššie uvedené skutočnosti, dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu schváliť riadnu účtovnú závierku spoločnosti RONA, a.s. za rok 2016, návrh na použitie zisku vytvoreného za rok 2016, návrh na rozdelenie nerozdeleného zisku minulých rokov predložené predstavenstvom a súhlasne sa vyjadruje k výročnej správe spoločnosti za rok 2016.

JUDr. Danica Birošová
predsedka DR

OPINION OF THE SUPERVISORY BOARD ON THE 2016 FINANCIAL STATEMENTS, COMPANY'S 2016 ANNUAL REPORT, 2016 PROFIT USE, AND DISTRIBUTION OF RETAINED EARNINGS FROM PREVIOUS YEARS

The members of the Supervisory Board believe that the information obtained during 2016 and thereafter in relation to the review of the annual results is sufficient to express the Supervisory Board's opinion that the activities of the Board of Directors and the Company's business conduct were in compliance with law, the Articles of Association and conclusions of the General Meeting.

Based on the results of its control activities, the Supervisory Board states that no material breach of obligations has been identified, business was conducted in line with the interests of the Company and all its shareholders.

The Board of Directors performed its function with due professional care, paying due attention to increasing the business efficiency and development of the Company.

The Supervisory Board reviewed continually the fulfilment of the annual implementation plan, financial and business situation and maintenance of the Company's development trends. The Supervisory Board has reviewed the accounting books and records and financial management of the Company, as well as the annual financial statements and the Annual Report, and notes that these actions were performed in compliance with effective regulations.

The results of operations were continually audited by INTERAUDIT TRENČÍN, spol. s r.o., audit company, Prúdy 23, Trenčín, SKAu licence No. 004.

The Supervisory Board takes note of the Company's results of operations stated in the annual financial statements as at 31.12.2016 and in the 2016 Annual Report and confirms the Board of Directors' proposal for the use of the 2016 profit and for the distribution of retained earnings from previous years.

In view of the foregoing, the Supervisory Board recommends that the General Meeting approve the 2016 Annual Financial Statements of RONA, a.s., and the proposal for use of the 2016 profit, the proposal for the distribution of retained earnings from previous years presented by the Board of Directors, and approves the 2016 Annual Report.

JUDr. Danica Birošová
Chair of the Supervisory Board

**Udalosti po 31.12.2016 do dňa zostavenia
výročnej správy**

Po 31. decembri 2016 nenašli žiadne udalosti, ktoré majú významný vplyv na verejnú zobrazenie skutočnosti, ktoré sú predmetom účtovníctva.



**Events that Occurred After 31 December 2016
Until the Preparation Date of the Annual Report**

After 31 December 2016, there were no such events that have a material impact on the true presentation of the information subject to the book-keeping.

**Dcérske, spoločné a pridružené podniky
skupiny RONA**

LR COMFORT, a.s., Lednické Rovne

Predmet podnikania:

- upratovacie práce
- správa nehnuteľnosťí
- nepravidelná autobusová doprava

UKAZOVATEĽ / INDICATOR	2016	2015
Majetok / Assets	751 965	783 958
Neobežný majetok / Non-current assets	628 963	649 576
Obežný majetok / Current assets	122 471	133 525
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	531	857
Vlastné imanie a záväzky / Equity and liabilities	751 965	783 958
Vlastné imanie / Equity	581 494	601 705
Záväzky / Liabilities	165 408	178 300
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	5 063	3 953
Tržby z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru / Revenues from the sale of own products, services and goods	325 326	295 810
Pridaná hodnota / Added value	262 989	217 489
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / Profit/loss for the reporting period	-20 211	-32 269

Deň vzniku: 1. 10. 1998

Priemerný počet zamestnancov: 33

Sídlo: Sklárská 117, 020 61 Lednické Rovne

Kontakt: tel.: + 421 (42) 4601 129

**Subsidiaries, Joint Ventures and Associated
Undertakings of the RONA Group**

LR COMFORT, a.s., Lednické Rovne

Business activities:

- cleaning services
- property management
- irregular bus transport

Incorporation date: 1 October 1998

Average number of employees: 33

Registered office: Sklárská 117, 020 61 Lednické Rovne

Contact: Phone: + 421 (42) 4601 129

Legia, a.s., Trenčín

Predmet podnikania:

- veľkoobchod a maloobchod, sprostredkovanie obchodu
- poskytovanie software
- montáž a opravy vybraných elektronických zariadení

UKAZOVATEĽ / INDICATOR	2016	2015
Majetok / Assets	974 282	887 463
Neobežný majetok / Non-current assets	553 668	430 064
Obežný majetok / Current assets	402 334	436 837
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	18 280	20 562
Vlastné imanie a záväzky / Equity and liabilities	974 282	887 463
Vlastné imanie / Equity	537 896	549 113
Záväzky / Liabilities	428 909	332 106
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	7 477	6 244
Tržby z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru / Revenues from the sale of own products, services and goods	1 472 138	1 243 573
Pridaná hodnota / Added value	766 701	663 201
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / Profit/loss for the reporting period	4 451	83 484

Deň vzniku: 1. 6. 1994

Priemerný počet zamestnancov: 21

Sídlo: Bratislavská 9, 911 01 Trenčín

Kontakt: tel.: + 421 (32) 6521 285

Incorporation date: 1 June 1994

Average number of employees: 21

Registered office: Bratislavská 9, 911 01 Trenčín

Contact: Phone: + 421 (32) 6521 285

ŠK LR CRYSTAL, s.r.o., Lednické Rovne

Predmet podnikania:

- organizovanie športových podujatí
- reklamné služby
- nepravidelná autobusová doprava

UKAZOVATEĽ / INDICATOR	2016	2015
Majetok / Assets	189 263	176 145
Neobežný majetok / Non-current assets	163 806	176 088
Obežný majetok / Current assets	25 426	57
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	31	0
Vlastné imanie a záväzky / Equity and liabilities	189 263	176 145
Vlastné imanie / Equity	150 976	154 803
Záväzky / Liabilities	38 287	21 342
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	0	0
Tržby z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru / Revenues from the sale of own products, services and goods	89 975	70 874
Pridaná hodnota / Added value	41 896	24 095
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / Profit/loss for the reporting period	-3 828	-6 794

Deň vzniku: 8. 11. 1996
Priemerný počet zamestnancov: 0
Sídlo: Športová 172, 020 61 Lednické Rovne
Kontakt: tel.: + 421 (42) 4601 129

ŠK LR CRYSTAL, s.r.o., Lednické Rovne

Business activities:

- organisation of sports events
- advertising services
- irregular bus transport

RONA Trading CZ, a.s., Liberec

Predmet podnikania:

- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu a služieb

UKAZOVATEĽ / INDICATOR	2016	2015
Majetok / Assets	322 120	361 581
Neobežný majetok / Non-current assets	283 631	292 270
Obežný majetok / Current assets	38 230	69 015
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	259	296
Vlastné imanie a záväzky / Equity and liabilities	322 120	361 581
Vlastné imanie / Equity	277 673	275 136
Záväzky / Liabilities	44 447	86 445
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	0	0
Tržby z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru / Revenues from the sale of own products, services and goods	88 820	88 813
Pridaná hodnota / Added value	73 943	69 089
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / Profit/loss for the reporting period	-154 028	2 590

Deň vzniku: 26. 10. 1998
Priemerný počet zamestnancov: 5
Sídlo: Husova 753/45, 460 01 Liberec 1
Kontakt: tel.: + 420 (48) 525 37 12

RONA Trading CZ, a.s., Liberec

Business activities:

- mediation of trade and services

RONA Deutschland GmbH, Selb, Nemecko

Predmet podnikania:
• sprostredkovateľská činnosť a predaj tovaru

UKAZOVATEĽ / INDICATOR	2016	2015
Majetok / Assets	378 661	290 480
Neobežný majetok / Non-current assets	18 969	14 750
Obežný majetok / Current assets	355 326	263 523
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	4 366	12 207
Vlastné imanie a záväzky / Equity and liabilities	378 661	290 480
Vlastné imanie / Equity	176 256	149 388
Záväzky / Liabilities	202 405	141 092
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals		
Tržby z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru / Revenues from the sale of own products, services and goods	965 676	947 332
Pridaná hodnota / Added value	252 736	287 229
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / Profit/loss for the reporting period	26 868	50 093

Sídlo: Heinestr. 6, 951 00 Selb
Kontakt: tel.: + 49 (0)-9287-99 88 490

RONA Deutschland GmbH, Selb, Germany

Business activities:
• mediation and sale of goods

Registered office: Heinestr. 6, 951 00 Selb
Contact: Phone: + 49 (0)-9287-99 88 490

CRYSTALGRAF, a.s., Lednické Rovne

Predmet podnikania:

- výroba a spracovanie obalov
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja – maloobchod, veľkoobchod

UKAZOVATEĽ / INDICATOR	2016	2015
Majetok / Assets	3 920 390	4 138 960
Neobežný majetok / Non-current assets	525 902	527 436
Obežný majetok / Current assets	3 358 659	3 573 461
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	35 829	38 063
Vlastné imanie a záväzky / Equity and liabilities	3 920 390	4 138 960
Vlastné imanie / Equity	493 922	484 836
Záväzky / Liabilities	3 395 895	3 622 522
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	30 573	31 602
Tržby z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru / Revenues from the sale of own products, services and goods	7 661 426	7 686 524
Pridaná hodnota / Added value	791 799	765 092
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / Profit/loss for the reporting period	9 086	8 056

Deň vzniku: 13. 3. 2000
Priemerný počet zamestnancov: 49
Sídlo: Schreiberova 365, 020 61 Lednické Rovne
Kontakt: tel.: + 421 (42) 4601 464, fax: + 421 (42) 4601 461

CRYSTALGRAF, a.s., Lednické Rovne

Business activities:

- packaging production and processing
- purchase of goods for resale – retail, wholesale

Incorporation date: 13 March 2000
Average number of employees: 49
Registered office: Schreiberova 365, 020 61 Lednické Rovne
Contact: Phone: + 421 (42) 4601 464, Fax: + 421 (42) 4601 461

**LR SALE, s.r.o. v likvidácii,
Lednické Rovne**

Predmet podnikania:

- kúpa tovaru za účelom jeho predaja – maloobchod, veľkoobchod
- sprostredkovateľská činnosť
- reklamná činnosť
- prenájom strojov a prístrojov

UKAZOVATEĽ / INDICATOR	2016	2015
Majetok / Assets	23 804	30 942
Neobežný majetok / Non-current assets	0	0
Obežný majetok / Current assets	23 804	30 942
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	0	0
Vlastné imanie a záväzky / Equity and liabilities	23 804	30 942
Vlastné imanie / Equity	-166 375	-172 306
Záväzky / Liabilities	190 179	203 248
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	0	0
Tržby z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru / Revenues from the sale of own products, services and goods	0	30 000
Pridaná hodnota / Added value	-744	-160 233
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / Profit/loss for the reporting period	5 931	-167 789

Deň vzniku: 17. 2. 1999

Priemerný počet zamestnancov: 0

Sídlo: Priehtadná 11, 821 07 Bratislava

Kontakt: tel.: + 421 (2) 544 103 60

**LR SALE, s.r.o. v likvidácii,
Lednické Rovne**

Business activities:

- purchase of goods for resale – retail, wholesale
- mediation activities
- advertising activities
- lease of machines and machinery

RONA, a.s.

Schreiberova 365
020 61 Lednické Rovne
Slovenská republika

Tel.: 042/4601 111

Fax: 042/4693 733

RONA, a.s.

Schreiberova 365
020 61 Lednické Rovne
Slovak Republic

Phone No.: 042/4601 111

Fax: 042/4693 733

RONEX, o.o.o., Moskva, Rusko

Predmet podnikania:

- realizácia veľkoobchodu a maloobchodu, komisionárskeho obchodu so spotrebňím tovarom
- výroba spotrebného tovaru
- sprostredkovanie

UKAZOVATEĽ / INDICATOR	2016	2015
Majetok / Assets	1 671 260	1 232 324
Neobežný majetok / Non-current assets	3 872	3 818
Obežný majetok / Current assets	1 667 388	1 228 506
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	0	0
Vlastné imanie a záväzky / Equity and liabilities	1 671 260	1 232 324
Vlastné imanie / Equity	-188 507	-109 726
Záväzky / Liabilities	1 859 767	1 342 050
Časové rozlíšenie / Accruals and deferrals	0	0
Tržby z predaja vlastných výrobkov, služieb a tovaru / Revenues from the sale of own products, services and goods	2 787 544	2 285 395
Pridaná hodnota / Added value	508 430	399 151
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / Profit/loss for the reporting period	-50 840	-38 997

Deň vzniku: 17. 9. 2008

Priemerný počet zamestnancov: 29

Sídlo: Ruská federácia, 109428 Moskva, Riazanská trieda, d. 8A, str.14

Kontakt: tel.: + 8(495) 902-61-92

RONEX, o.o.o., Moscow, Russia

Business activities:

- wholesale and retail, sale of consumer goods by commission
- production of consumer goods
- mediation activities

Adresa audítora spoločnosti:

INTERAUDIT TRENČÍN, spol. s.r.o.

Prúdy 23
911 05 Trenčín
Tel.: 032/6581 664

Address of the Company's auditor:

INTERAUDIT TRENČÍN, spol. s.r.o.

Prúdy 23
911 05 Trenčín
Phone No.: 032/6581 664



